

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.10.2 Управление бюджетом проекта

по направлению подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

по профилю «Управление проектами»

Квалификация выпускника: БАКАЛАВР

Выпускающая кафедра: МПД

Кафедра-разработчик рабочей программы: «Менеджмента и предпринимательской деятельности»

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление бюджетом проекта» являются:

- а) формирование знаний по вопросам теории и практики бюджетирования и управления стоимостью (затратами) проекта;
- б) обучение улучшенным методам управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета в ходе реализации проектов.

2. Содержание дисциплины «Управление бюджетом проекта»:

Основные понятия и термины бюджетирования. Процессы финансового планирования. Элементы проектного бюджета. Виды и классификация бюджетов в системе управления проектами.

Определение общих правил и принципов управления стоимостью проекта. Разработка системы управления стоимостью проекта. Оценка количества ресурсов, необходимых для реализации работ проекта. Организация разработки сметы и бюджета проекта. Обеспечение финансирования проекта согласно финансовому плану. Отчет фактических затрат в ходе проекта. Контроль стоимостных параметров проекта, выявление отклонений и своевременное выполнение корректирующих воздействий. Архивирование фактической информации о стоимостных параметрах проекта.

Разработка концепции управления стоимостью и финансированием проекта. Выработка стратегии управления стоимостью и финансами проекта (определение целей и задач, критериев успеха и неудач, ограничений и допущений). Проведение экономического анализа и обоснования проекта (маркетинг, оценка стоимости и источников финансирования, прогноз выполнения). Разработка укрупненного графика финансирования.

Современные методы оценки стоимости проекта. Параметрическая оценка. Оценка по аналогам. Оценка «снизу вверх». Метод оценки «сверху вниз». Анализ предложений исполнителей. Практика управления стоимостью проекта.

Современные стандарты в управлении бюджетом проекта, в том числе Project Management Body of Knowledge (PMBOK®) и пр.

3. В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

- а) современные методы бюджетирования и анализа стоимости проекта;
- б) принципы, подходы и методы управления бюджетом проекта в процессе стратегического управления развитием предприятия;

2) Уметь:

- а) рассчитывать основные показатели, позволяющие оценить стоимость проекта и формулировать соответствующие выводы;
- в) анализировать структуру бюджета и рассчитывать основные виды денежных потоков проекта;
- г) применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации.

3) Владеть:

- а) методами системного анализа при осуществлении непрерывного контроля, корректировки и регулировании бюджета проекта для повышения эффективности работ по его реализации;
- б) методами финансового планирования и бюджетирования, а также методами графической оценки и анализа бюджета проекта.

Зав.каф. МПД


(подпись)

Зинурова Р.И.