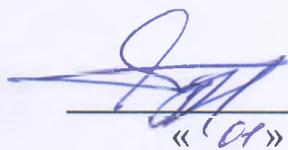


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический
университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)



УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
Бурмистров А.В.
« 01 » 04 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
По дисциплине Основы проектной деятельности

Направление подготовки 54.03.01 Дизайн
Профиль подготовки: Графический дизайн
Квалификация выпускника бакалавр
Форма обучения очная

Институт технологии легкой промышленности, моды и дизайна; Факультет
дизайна и программной инженерии

Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД
Курс, семестр 2, 4

	Часы	Зачетные единицы
Лекции	18	0,5
Практические занятия	18	0,5
Семинарские занятия		
Контроль самостоятельной работы		
Самостоятельная работа	36	1
Форма аттестации	зачет	
Всего	72	2

Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (№ 1004 от 11.08.2016) по направлению 54.03.01 Дизайн, по профилю «Графический дизайн» на основании учебного плана набора обучающихся 2019 года.

Разработчик программы:

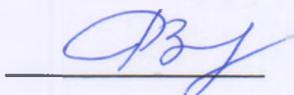
Доцент



Бунимович И.Д.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД, протокол от 15.05. 2019 г. № 6

Зав. кафедрой

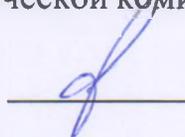


Зинурова Р.И.

СОГЛАСОВАНО

Протокол заседания методической комиссии ФДПИ от 20.06. 2019 г. № 03-19

Декан ФДПИ



Хайруллина Э.Р.

УТВЕРЖДЕНО

Начальник УМЦ



Китаева Л.А.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Основы проектной деятельности» являются:

- а) сформировать представления о проектной деятельности как специфической форме организации процессов управления;
- б) сформировать навыки выявления и постановки целей и задач проекта, а также оптимальных способов их решения;
- в) научить выделять ресурсные ограничения на всех этапах жизненного цикла проекта;
- г) подготовить обучающихся к разработке проектов с учетом действующих стандартов и иных нормативных актов.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Основы проектной деятельности» относится к базовой части ОП и формирует у бакалавров по направлению 54.03.01 Дизайн по профилю подготовки «Графический дизайн» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Основы проектной деятельности» бакалавр по направлению подготовки 54.03.01 Дизайн по профилю подготовки «Графический дизайн» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

Библиография и библиотековедение

Знания, полученные при изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» могут быть использованы при прохождении практик и выполнении выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 54.03.01 Дизайн.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ОПК -6 способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности

ПК-7 способностью выполнять эталонные образцы объекта дизайна или его отдельные элементы в макете, материале

ПК-8 способностью разрабатывать конструкцию изделия с учетом технологий изготовления: выполнять технические чертежи, разрабатывать технологическую карту исполнения дизайн-проекта.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

- а) термины «проект», «программа», «портфель проектов», этапы жизненного цикла проекта;
- б) способы обеспечения проектов ресурсами;
- в) отличие проектной и операционной деятельности
- г) информационно-коммуникационные технологии управления проектами с учетом основных требований информационной безопасности

2) Уметь:

- а) управлять содержанием, планированием и стоимостью проекта
- б) формулировать устав проекта, создавать иерархическую структуру работ, матрицу требований;
- в) выявлять и оценивать риски проекта, разрабатывать мероприятия для реакции на рискованные события

г) выполнять эталонные образцы продукта проекта

3) Владеть:

- а) навыками работы с информационными системами управления проектами с использованием специализированного ПО (программного обеспечения);
- б) навыками построения сетевой диаграммы и диаграммы Ганта;
- в) навыками разработки и презентации проекта заказчику
- г) разработки конструкции изделия-продукта проекта с учетом технологий изготовления.

4. Структура и содержание дисциплины «Основы проектной деятельности»
 Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС	
1	Управление проектами как форма организации процесса управления	4	2	2	-	4	Творческое задание Групповая работа
2	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	4	2	2	-	4	Творческое задание Групповая работа
3	Инициация проекта	4	2	2	-	4	Творческое задание Групповая работа
4	Планирование проекта. Управление содержанием	4	2	2	-	4	Творческое задание Групповая работа
5	Планирование проекта. Управление сроками	4	2	2	-	4	Творческое задание Групповая работа
6	Планирование проекта. Управление стоимостью	4	2	2	-	4	Творческое задание Групповая работа
7	Планирование проекта. Управление рисками	4	2	2	-	4	Творческое задание Групповая работа
8	Мониторинг и контроль проекта	4	2	2	-	4	Творческое задание Групповая работа
9	Завершение проекта	4	2	2	-	4	Творческое задание Групповая работа

	Форма аттестации		Зачет
--	------------------	--	-------

5. Содержание лекционных занятий по темам с указанием формируемых компетенций

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Управление проектами как форма организации процесса управления	2	Управление проектами как форма организации процесса управления	Понятие проектного управления, его отличие от операционного управления. Процессный и компетентностный подходы к управлению проектами. Стандартизация проектной деятельности Модели жизненного цикла проекта Информационные технологии управления проектами	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
2	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	2	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	Понятие заинтересованных сторон проекта Идентификация и анализ заинтересованных сторон Вовлечение заинтересованных сторон	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
3	Инициация проекта	2	Инициация проекта	Постановка целей в проектной деятельности: правила формулировки с учетом известных ограничений Задачи, бюджет и критические риски проекта. Устав проекта	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
4	Планирование проекта. Управление содержанием	2	Планирование проекта. Управление содержанием	Сбор требований к продукту проекта Определение содержания проекта Создание иерархической структуры работ	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
5	Планирование проекта. Управление сроками	2	Планирование проекта. Управление сроками	Определение операций и их последовательности Оценка ресурсов и длительности операций Разработка расписания проекта	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
6	Планирование проекта. Управление стоимостью	2	Планирование проекта. Управление стоимостью	Оценка стоимости проекта Определение бюджета проекта Контроль стоимости проекта	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
7	Планирование проекта. Управление рисками	2	Планирование проекта. Управление рисками	Идентификация рисков Качественный анализ рисков Количественный анализ рисков Планирование реагирования на риски	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
8	Мониторинг и контроль проекта	2	Мониторинг и контроль проекта	Мониторинг и контроль работ проекта Управление изменениями в проекте Управление качеством проекта	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
9	Завершение проекта	2	Завершение проекта	Закрытие проекта или фазы Закрытие закупок Определение и фиксация полученного опыта	ОПК-6 ПК-7 ПК-8

				ПК-8
4	Планирование проекта. Управление содержанием	4	Заполнение реестра требований. Разработка ИСР проекта и ее перенос в программу ProjectLibre.	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
5	Планирование проекта. Управление сроками	4	Составление расписания проекта, анализ пула ресурсов и распределения ресурсов по задачам в ProjectLibre.	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
6	Планирование проекта. Управление стоимостью	4	Разработка сметы проекта, бюджета проекта. Внесение стоимостных показателей ресурсов в ProjectLibre.	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
7	Планирование проекта. Управление рисками	4	Проведение идентификация рисков проекта, качественного и количественного анализа, планирование реагирования на риски.	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
8	Мониторинг и контроль проекта	4	Разработка инструментов отслеживания качества и хода работ конкретного проекта.	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
9	Завершение проекта	4	Определение опыта, полученного в ходе работы над проектом, определение перспектив его дальнейшего использования.	ОПК-6 ПК-7 ПК-8

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности, обучающихся в рамках дисциплины «Основы проектной деятельности» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о балльно-рейтинговой системе.

При изучении дисциплины предусматривается выполнение одного группового задания и восьми творческих заданий. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Групповая работа	1	12	20
Творческое задание	8	48	80
Итого:		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

6. Содержание практических занятий

Целью проведения практических занятий по дисциплине «Основы проектной деятельности» является закрепление теоретического материала, полученного на лекциях и освоение практических умений и навыков ведения проектной деятельности.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема практического занятия	Формируемые компетенции
1	Управление проектами как форма организации процесса управления	2	Документационное обеспечение управления. Основы работы в программе управления проектами ProjectLibre	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
2	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	2	Групповая работа по выявлению требований заинтересованных сторон	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
3	Инициация проекта	2	Презентация Формулировка целей, бюджета, содержания и критических рисков. Заполнение Устава проекта	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
4	Планирование проекта. Управление содержанием	2	Презентация заполненного реестра требований и ИСР проекта	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
5	Планирование проекта. Управление сроками	2	Презентация расписания проекта, пула ресурсов и обоснование распределения ресурсов по задачам	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
6	Планирование проекта. Управление стоимостью	2	Презентация бюджета проекта, обоснования бюджета	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
7	Планирование проекта. Управление рисками	2	Презентация выявленных рисков, результатов их анализа, плана реагирования на риски	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
8	Мониторинг и контроль проекта	2	Презентация инструментов отслеживания качества и хода работ конкретного проекта	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
9	Завершение проекта	2	Презентация на тему полученного опыта планирования проектов и перспектив его использования	ОПК-6 ПК-7 ПК-8

7. Содержание лабораторных занятий (если предусмотрено учебным планом)

Учебным планом ООП лабораторные работы по дисциплине «Основы проектной деятельности» не предусмотрены.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Формируемые компетенции
1	Управление проектами как форма организации процесса управления	4	Изучение примеров основных документов управления проектами. Изучение базового функционала программа управления проектами ProjectLibre	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
2	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	4	Подготовка Реестра заинтересованных сторон, матрицы заинтересованных сторон, матрицы оценки уровня вовлечения заинтересованных сторон Подготовка презентации проделанной работы.	ОПК-6 ПК-7 ПК-8
3	Инициация проекта	4	Дизайн-мышление: инструменты генерации идей. Подготовка презентации Устава проекта	ОПК-6 ПК-7

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
1 Управление инновационными проектами: учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 336 с.	ЭБС «Znanium.com» https://znanium.com/read?id=355754 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г.А. Поташева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 224 с.	ЭБС «Znanium.com» https://znanium.com/read?id=346976 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление проектом: основы проектного управления: учебник / М.Л. Разу под ред. и др. — Москва: КноРус, 2018. — 760 с. — ISBN 978-5-406-06104-6.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927785 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

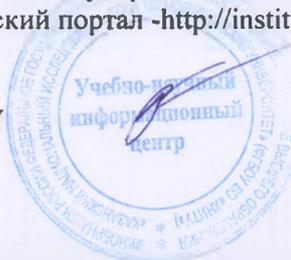
Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
Принципы управления проектами : монография / В.З. Черняк. — Москва : Русайнс, 2016. — 210 с. — ISBN 978-5-4365-0871-9.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/921418 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление рисками приоритетных инвестиционных проектов. Концепция и методология : монография / В.Г. Антонов, В.В. Масленников, Л.Г. Скамай, А.М. Вачегин. — Москва : Русайнс, 2018. — 192 с. — ISBN 978-5-4365-0147-5.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927793 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление инвестиционным проектом : курс лекций / Т.В. Воробьева. — Москва : Интуит НОУ, 2016. — 147 с. — ISBN 978-5-9556-0147-2.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/918267 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» использование электронных источников информации:

- 1) Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
- 2) ЭБС «BOOK.ru»- Режим доступа: <https://www.book.ru>
- 3) Административно -управленческий портал - <http://www.aup.ru/library/>
- 4) Библиотека ГОСТов и нормативных документов - <http://libgost.ru>
- 5) Библиотека управления - <http://www.cfin.ru/>
- 6) Библиотека экономической литературы- <http://ecouniver.com/knigi-po-economike/>;
- 7) Библиотека электронных книг -<http://www.pitbooks.ru/economica/>;
- 8) Стандарты межгосударственные, правила и рекомендации - <http://docs.nevacert.ru>
- 9) Экономический портал -<http://institutiones.cjm/download/books/hnml>

Согласовано:
УНИЦ КНИТУ



11.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

При изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» предлагается использование следующих электронных источников информации:

1. Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ.- [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.garant.ru/>
2. Официальный сайт компании «КонсультантПлюс».- [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
3. Экономическая библиотека.- [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://lib-e.ru>.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием:

1. Ноутбук,
2. Мультимедийный проектор для демонстрации студентами презентаций, с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационную среду КНИТУ. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Лицензированное программное обеспечение и свободно распространяемое программное обеспечение, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Основы проектной деятельности»:

MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б.

ProjectLibre - кроссплатформенное программное обеспечение для управления проектами, распространяется на условиях лицензии Common Public Attribution License Version 1.0.

13. Образовательные технологии

Учебным планом предусмотрено проведение 5 часов занятий в интерактивной форме. Проводятся в форме лекции-беседы, дискуссии.