# ВАРИАНТЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

# «Современный стратегический анализ»

# ДЛЯ СТУДЕНТОВ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

## Требования к содержанию и оформлению контрольной

## работы

В соответствии с учебным планом магистрант заочного отделения, изучающий дисциплину «Современный стратегический анализ», должен выполнить контрольную работу. Цель выполнения контрольной работы: закрепление теоретических знаний и умений применять полученные теоретические знания при решении конкретных практических заданий.

Требования к содержанию контрольной работы: творческий, самостоятельный подход к изложению материала, умение выразить свое мнение по вопросу; недопустимо механическое переписывание материала из учебника и лекций.

Требования к оформлению контрольной работы:

* работа состоит из двух заданий:

1) доклад - продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы;

2) творческое задание - частично регламентированное задание, имеющее нестандартное решение и позволяющее диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения;

* объем работы 8–10 страниц рукописного или печатного текста (ученическая тетрадь);
* тексты цитат заключаются в кавычки и сопровождаются сноской;
* в конце контрольной работы приводится список использованной литературы и иных источников информации в алфавитном порядке;
* рукописный текст должен быть написан разборчивым почерком, без помарок; печатный – напечатан машинным способом (на компьютере);
* небрежность в изложении и оформлении не допускаются.

Пример оформления титульного листа представлен в приложении 1.

Выбор варианта контрольной работы осуществляется по специальной таблице, а именно, по двум последним цифрам номера зачетной книжки студента (таблица 1).

Таблица 1 – Выбор варианта контрольной работы

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Последние цифры номера зачетной книжки | Вариант контрольной работы | Последние цифры номера зачетной книжки | Вариант контрольной работы | Последние цифры номера зачетной книжки | Вариант контрольной работы |
| 01 | 1 | 34 | 4 | 67 | 7 |
| 02 | 2 | 35 | 5 | 68 | 8 |
| 03 | 3 | 36 | 6 | 69 | 9 |
| 04 | 4 | 37 | 7 | 70 | 10 |
| 05 | 5 | 38 | 8 | 71 | 11 |
| 06 | 6 | 39 | 9 | 72 | 12 |
| 07 | 7 | 40 | 10 | 73 | 13 |
| 08 | 8 | 41 | 11 | 74 | 14 |
| 09 | 9 | 42 | 12 | 75 | 15 |
| 10 | 10 | 43 | 13 | 76 | 1 |
| 11 | 11 | 44 | 14 | 77 | 2 |
| 12 | 12 | 45 | 15 | 78 | 3 |
| 13 | 13 | 46 | 1 | 79 | 4 |
| 14 | 14 | 47 | 2 | 80 | 5 |
| 15 | 15 | 48 | 3 | 81 | 6 |
| 16 | 1 | 49 | 4 | 82 | 7 |
| 17 | 2 | 50 | 5 | 83 | 8 |
| 18 | 3 | 51 | 6 | 84 | 9 |
| 19 | 4 | 52 | 7 | 85 | 10 |
| 20 | 5 | 53 | 8 | 86 | 11 |
| 21 | 6 | 54 | 9 | 87 | 12 |
| 22 | 7 | 55 | 10 | 88 | 13 |
| 23 | 8 | 56 | 11 | 89 | 14 |
| 24 | 9 | 57 | 12 | 90 | 15 |
| 25 | 10 | 58 | 13 | 91 | 1 |
| 26 | 11 | 59 | 14 | 92 | 2 |
| 27 | 12 | 60 | 15 | 93 | 3 |
| 28 | 13 | 61 | 1 | 94 | 4 |
| 29 | 14 | 62 | 2 | 95 | 5 |
| 30 | 15 | 63 | 3 | 96 | 6 |
| 31 | 1 | 64 | 4 | 97 | 7 |
| 32 | 2 | 65 | 5 | 98 | 8 |
| 33 | 3 | 66 | 6 | 99 | 9 |

**Методические указания к выполнению контрольной работы**

Порядок самостоятельной работы студента над теоретическими вопросами и практическими заданиями:

1. Выполнению контрольной работы должно предшествовать самостоятельное изучение студентом рекомендованной литературы и других источников информации, обозначенных в списке. По ходу изучения делаются выписки цитат, составляются иллюстрации и таблицы.

2. Ответы на теоретические вопросы должны отражать необходимую и достаточную компетенцию магистранта, содержать краткие и четкие формулировки, убедительную аргументацию, доказательность и обоснованность выводов, быть логически выстроены.

3. Решение практических задач должно сопровождаться краткими, но исчерпывающими пояснениями (аргументами).

Контрольная работа должна быть представлена на кафедру не позднее чем за 5 дней до начала экзаменационной сессии. Контрольная работа, выполненная без соблюдения требований или не полностью, не зачитывается и возвращается на доработку. Если контрольная работа выполнена не по своему варианту, то она возвращается бакалавру для ее выполнения в соответствии с вариантом, указанным в таблице.

Оценка «зачтено» является допуском к зачету по соответствующей учебной дисциплине. Работа с оценкой «не зачтено» должна быть доработана и представлена на повторную проверку.

# Варианты контрольной работы

**Вариант 1**

**Задание 1.** Выберите предприятие (организацию) для дальнейшего анализа. Опишите выбранное предприятие: направления деятельности, продукцию, клиентов, ситуацию на рынке, конкурентов, внутренние проблемы

**Задание 2.** Рассмотрите и опишите важный стратегический выбор, который пришлось совершить выбранной вами организации. Какие стратегические вопросы или требования лежат в основе этого выбора? С какими вопросами из перечисленных в разделе связан данный выбор?

**Вариант 2**

**Задание 1.** Проанализировать с использованием матрицы BCG продуктовый портфель предприятия. На основе анализа предположить стратегически важные направления развития продукта компании

**Задание 2.** Какие из приведенных в первом разделе факторов внешней среды оказывают наибольшее влияние на ваше предприятие (описать не менее четырех) и каким образом?

**Вариант 3**

**Задание 1.** Проанализировать имеющуюся систему иерархии стратегий для конкретного предприятия. Оценить соблюдение иерархичности. Разработать стратегии для каждого уровня иерархии

**Задание 2.** Смоделировать ситуацию, в которой требуется сокращение цепочки ценностей

**Вариант 4**

**Задание 1.** Привести пример организации на каждую эталонную стратегию

**Задание 2.** Проанализировать ситуацию на выбранном предприятии и сделать вывод о том, какую стратегию оно реализует. Сделать вывод, стоит ли развивать ту же стратегию или поменять ее и почему

**Вариант 5**

**Задание 1.** На основе модели стратегии Портера привести пример организаций на каждый вид стратегии и обосновать тип стратегии для своего предприятия. При необходимости обосновать смену стратегии

**Задание 2.** Привести пример на каждый вид стратегии по модели «тип конкурентных преимуществ». Обосновать стратегию выбранной компании

**Вариант 6**

**Задание 1.** Сформулируйте видение для вашей компании

**Задание 2.** Провести SWOT-анализ предприятия. Сформировать на основе анализа стратегические альтернативы развития

**Вариант 7**

**Задание 1.** Провести STEEP-анализ предприятия. Четко описать влияние каждого фактора. Определить наиболее влияющие на предприятие параметры внешней среды

**Задание 2.** Провести анализ по модели пяти сил конкуренции, привести подробную характеристику каждой составляющей анализа. Оценить влияние ближайшего окружения на предприятие

**Вариант 8**

**Задание 1.** Провести ресурсный анализ с выявлением ключевых компетенций предприятия

**Задание 2.** Сформировать цепочку ценностей предприятия с учетом видов деятельности и их влияния

**Вариант 9**

**Задание 1.** Сформулировать цель предприятия в соответствии с методом SMART

**Задание 2.** Провести декомпозицию целей выбранной вами организации уровням управления (декомпозировать)

**Вариант 10**

**Задание 1.** Сформулируйте миссию предприятия. Оцените ее соответствие параметрам (если миссия существует, необходимо только оценить ее соответствие основным параметрам)

**Задание 2.** Определить заинтересованные стороны и описать их интересы

**Вариант 11**

**Задание 1.** Нарисуйте схему продвигающих и препятствующих сил для конкретного организационного изменения, имеющего стратегический характер

**Задание 2.** Используя полученные знания, сформируйте план реализации выбранной стратегии с учетом целей, механизмов, ответственных, оценки достигнутых результатов, роли организационной культуры предприятия. Сделайте прогноз о сопротивлении изменениям и предложите пути его преодоления

**Вариант 12**

**Задание 1.** Сформулировать миссию и цели фирмы на рынке, предложить компании потенциальные направления развития с целью повышения ее конкурентоспособности

**Задание 2.** В компании выделены шесть потенциальных стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Компания работает на российском рынке в современных условиях. Экономическая характеристика каждой СЗХ представлена в таблице.

ТаблицаЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СЗХ

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| СЗХ  Показатели | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Рост рынка, % | 15 | 18 | 9 | 6 | 11 | 5 |
| Относительная доля на рынке | 1 | 4 | 1 | 3 | 4 | 1 |
| Объем реализации, тыс. ДЕ | 2 | 2 | 15 | 33 | 14 | 2 |

*Следует:*

* построить матрицу БКГ на основе предоставленных данных и статистической информации, находящейся в открытом доступе
* сопоставить и оценить рассматриваемые СЗХ, используя

матрицу БКГ;

* выбрать перспективные СЗХ и дать стратегические рекомен­дации предприятию.

**Вариант 13**

**Задание 1.** Определить основные недостатки в работе организации и разработать возможные решения по их устранению

**Задание 2.** В компании выделены шесть потенциальных стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Компания работает на российском рынке в современных условиях. Экономическая характеристика каждой СЗХ представлена в таблице

ТаблицаЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СЗХ

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| СЗХ  Показатели | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Рост рынка, % | 12 | 8 | 19 | 4 | 1 | 5 |
| Относительная доля на рынке | 2 | 5 | 0,01 | 13 | 4 | 2 |
| Объем реализации, тыс. ДЕ | 2 | 2 | 1 | 38 | 11 | 1 |

*Следует:*

* построить матрицу БКГ на основе предоставленных данных и статистической информации, находящейся в открытом доступе
* сопоставить и оценить рассматриваемые СЗХ, используя

матрицу БКГ;

* выбрать перспективные СЗХ и дать стратегические рекомен­дации предприятию.

**Вариант 14**

**Задание 1.** Приведите пример сбалансированного портфеля корпорации

**Задание 2.** Охарактеризуйте проблемы анализа стратегической группы конкурентов в отрасли

**Вариант 15**

**Задание 1.** Перечислите проблемы, возникающие при применении методов анализа внутренней среды

**Задание 2.** Опишите особенность применения методов анализа внешней среды

**Список использованной литературы**

|  |  |
| --- | --- |
| Основные источники информации | Кол-во экз. |
| 1. Казакова, Н. А.  Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 469 с. | URL: https://www.urait.ru/bcode/511185  Режим доступа: по подписке КНИТУ |
| 1. Отварухина, Н. С.  Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 463 с. | URL: https://www.urait.ru/bcode/511127  Режим доступа: по подписке КНИТУ |
| 1. Отварухина, Н. С.  Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 336 с. | URL: <https://www.urait.ru/bcode/512182>  Режим доступа: по подписке КНИТУ |

|  |  |
| --- | --- |
| **Дополнительные источники информации** | **Кол-во экз.** |
| 1. Литвак, Б. Г.  Стратегический менеджмент : учебник для бакалавров / Б. Г. Литвак. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 507 с. | URL: https://www.urait.ru/bcode/508941  Режим доступа: по подписке КНИТУ |
| 1. Отварухина, Н. С.  Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 336 с. | URL: https://www.urait.ru/bcode/512182  Режим доступа: по подписке КНИТУ |
| 1. Фролов, Ю. В.  Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев ; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 154 с. | URL: https://www.urait.ru/bcode/513928  Режим доступа: по подписке КНИТУ |

*Приложение 1*

Казанский национальный исследовательский технологический университет

Институт управления инновациями

Кафедра менеджмента и предпринимательской деятельности

**Контрольная работа по дисциплине**

**«Современный стратегический анализ»**

**Вариант №\_\_\_**

Выполнил студент группы\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(*фамилия, имя, отчество студента*)

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_г.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(*подпись студента*)

Проверил \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(*должность, фамилия и.о. преподавателя*)

**Казань 20\_\_г.**