

**Отзыв на автореферат диссертации Аюповой Ляйсан Шамилевны
«Разработка модели и методики оценки эффективности трансформации
интегрированной системы менеджмента на примере реконструкции
производства окиси этилена», представленную на соискание ученой степени
кандидата технических наук
по специальности 2.5.22 Управление качеством продукции. Стандартизация.
Организация производства**

Вопросы менеджмента качества являются основой современного производства, поскольку напрямую влияют на конкурентоспособность любого промышленного предприятия. Однако при интеграции международных стандартов ИСО остается множество нерешенных аспектов, связанных, прежде всего, с набирающими рост процессами цифровизации различных производственных процессов. Кроме того, отсутствие подходов, позволяющих оценить эффективность интеграции международных стандартов ИСО на действующих промышленных предприятиях, является важным вопросом. С этой точки зрения актуальность диссертационной работы Л.Ш. Аюповой не вызывает сомнений.

В ходе выполнения диссертационных исследований для решения поставленных задач соискателем применен оригинальный метод. Теоретическую ценность результатов представляет разработанная концепция квантовой интегрированной системы менеджмента, что позволяет использовать информацию и ее потоки как характерные признаки данной системы. Это позволило рассмотреть производственную систему с точки зрения взаимодействия информационных потоков: поток требований заказчика; поток, объединяющий информацию, которая содержится в регулирующих документах предприятия; и поток, обобщающий технологическую информацию. Такой подход позволяет численно оценить энтропию предприятия, уровень которой позволяет судить о результативности и эффективности внедрения интегрированной системы менеджмента.

Вполне очевидно, что разработанные теоретические аспекты требуют изменения организационной системы предприятия, а также применения соответствующих управленческих решений. Соискателем разработана методика оценки эффективности системы поддержки управления изменениями, что представляет практическую ценность полученных результатов.

Адекватность полученных результатов показана на примере действующего промышленного предприятия ПАО «СИБУР Холдинг». Рассчитанные значения показателей выполнения плана устойчивого развития предприятия являются отправным моментом для разработки управленческих решений, позволяющих строить долгосрочные планы развития.

Замечание: из текста автореферата не совсем понятно, в чем заключается реконструкция производства окиси этилена, как это сформулировано в названии диссертации.

Диссертационная работа Л.Ш. Аюповой «Разработка модели и методики оценки эффективности трансформации интегрированной системы менеджмента на примере реконструкции производства окиси этилена» соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям согласно Положению о присуждении ученых степеней, а ее автор – Аюпова Ляйсан Шамилевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22 Управление качеством продукции. Стандартизация. Управление производством.

Доктор технических наук, доцент,
профессор кафедры Технологий обработки материалов
ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный
технический университет им. Г.И. Носова»
(докторская диссертация защищена по специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством продукции)

 Марина Андреевна Полякова
27.11.2024 г.

Доктор технических наук, доцент,
профессор кафедры Технологий обработки материалов
ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный
технический университет им. Г.И. Носова»
(докторская диссертация защищена по специальности 05.02.23 – Стандартизация и управление качеством

 27.11.2024 г.
Эдуард Михайлович Голубчик



Вход. № 05-8275
« 06 » 12 2024 г.
подпись 

Полное наименование: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»

Адрес местонахождения: Россия, 455000, г. Магнитогорск, пр. Ленина, 38.

Телефон: +7 (800) 100-1934

Email: mgtu@mgtu.ru, m.polyakova-64@mail.ru

Официальный сайт: <https://www.mgtu.ru/>