

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Аюповой Ляйсан Шамилевны «Разработка модели и методики оценки эффективности трансформации интегрированной системы менеджмента на примере проекта реконструкции производства окиси этилена», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация.

Организация производства

Актуальность исследования состоит в том, что интеграция различных систем менеджмента в единое поле для управления производством позволяет повысить устойчивость и надежность производственной системы, оптимизировать расходы на производственные нужды и операционный менеджмент. На российских промышленных предприятиях стандартизированы подходы к созданию систем менеджмента качества, экологического менеджмента, безопасности и охраны труда. Указанные системы менеджмента подлежат сертификации, что дает предприятиям преимущества в работе с предприятиями – партнерами, и обязывает соблюдать принципы и перестраивать процессы производства согласно стандартам.

При наличии на предприятии нескольких сертификатов менеджмента существует практика их автономного использования, или объединение принципов и подходов к управлению производством в единую систему менеджмента. Та или иная модель функционирования систем менеджмента зависит от профессионального уровня и зрелости руководителей предприятия. Неграмотная интеграция автономных систем менеджмента качества может привести к системным проблемам организационного характера в управлении производством.

Структура и содержание автореферата сбалансированы, включают основные положения и результаты исследования, данные о практической апробации моделей и методик и позволяют получить целостное представление о диссертационном исследовании.

Заслуживает особого внимания предложенная автором архитектура информационной системы управления переменами в организации для повышения её результативности и достижения целей в контексте интегрированной системы менеджмента. Разработанная структура информационной системы отвечает требованиям концепции устойчивого развития, что позволяет предсказывать и управлять промышленными и экологическими рисками при той или иной модели организации производства.

Представляет интерес квантовая модель цифровой трансформации интегрированной системы менеджмента, позволяющая устанавливать важность основных параметров информации с целью дальнейшей оптимизации производственных процессов.

Вместе с тем, следует отметить и следующие замечания по тексту автореферата диссертации:

1) на с. 7 автореферата автор систематизирует цели создания интегрированных организационных структур управления предприятием (рис. 1) в контексте создания интегрированных систем менеджмента качества организации производства, но не поясняет взаимосвязь целей оргструктур с задачами ИСМ.

2) из текста автореферата не ясно по какому базовому признаку автор создает две группы критериев эффективности систем поддержки управления изменениями, что в случае представления классификации критериев на с. 13, в большей степени, приближено к разнородным характеристикам: параметры производства и параметры информационной системы.

Однако указанные недостатки не снижают значимости проведенного исследования и представленных в автореферате выводов и новых научных результатов.

Диссертация Аюовой Л. Ш., судя по автореферату, отвечает критериям, установленным п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. №842 (в действующей редакции). Автор исследования, Аюрова Ляйсан Шамилевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Заведующий кафедрой промышленной логистики  
ФГБОУ ВО «Московский государственный  
технический университет им. Н. Э. Баумана»,  
доктор технических наук,  
профессор

Ирина Николаевна Омельченко

02.12.2024г.

Специальность, по которой защищена диссертация на соискание ученой степени доктора технических наук: 05.02.22 - Организация производства  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана» (ФГБОУ ВО «МГТУ им. Н.Э. Баумана»)

105005, Российской Федерации, г. Москва, 2-я Бауманская улица, д. 5, стр.1  
телефон: 8 (499) 267-00-60, e-mail: logist@list.ru

02.12.2024



Вход. № 05-8316  
«12» 12 2024 г.  
подпись

ГЛАВНЫЙ КАДРОВЫЙ СОВЕТ  
МИНИСТЕРСТВА ОБРАЗОВАНИЯ  
РФ  
г. МОСКОВА 125009  
тел. 8 (499) 267-00-60