

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Аюповой Ляйсан Шамилевны  
«Разработка модели и методики оценки эффективности трансформации интегрированной системы менеджмента на примере проекта реконструкции производства окиси этилена», представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

Переход на новый технологический уклад предполагает модернизацию промышленных предприятий и изменение соответствующих методик оценки эффективности трансформации интегрированной системы менеджмента, позволяющей приоритизировать важность основных параметров информации, оптимизировать технологические процессы. В настоящее время существует разнообразие подходов к осуществлению методик оценки эффективности трансформации интегрированной системы менеджмента, в которых используются различные источники и категории входных данных, что приводит зачастую к получению противоречивых результатов. Это указывает на необходимость выработки единого интегрального показателя эффективности трансформации ИСМ, направленного на выявление узких мест и совершенствование организации производства.

Таким образом, востребованность методики оценки эффективности трансформации интегрированной системы менеджмента, а также обоснование её важности в устройстве промышленного производства определяют актуальность проблематики диссертационного исследования Аюповой Л.Ш. Следует согласиться со структурой работы, которая позволила достичь поставленной цели и решить сформулированные задачи.

Среди наиболее значимых полученных результатов следует выделить следующие:

1. Разработана квантовая модель цифровой трансформации интегрированной системы менеджмента, позволяющая приоритизировать важность основных параметров информации, оптимизировать технологические процессы, их ресурсообеспечение, цифровизацию.
2. Разработан интегральный показатель эффективности трансформации ИСМ, основанный на предложенной индикативной модели оценки эффективности систем поддержки управления изменениями с целью выявления узких мест и совершенствования организации производства.
3. Предложена архитектура компьютерной системы поддержки управления изменениями в контексте интегрированной системы менеджмента.

В то же время критический анализ представленного автореферата диссертационного исследования позволил выявить ряд недостатков работы, которые в целом не снижают её научной и практической значимости:

1) автореферат не позволяет сделать вывод о том на основании каких научных изысканий определены критерии для формирования интегрального показателя эффективности трансформации ИСМ;

2) из автореферата остается неясным отличие «квантовой модели» цифровой трансформации интегрированной системы менеджмента от типовой модели интегрированной системы менеджмента.

В целом, судя по автореферату и опубликованным трудам, диссертационное исследование Аюповой Л.Ш. на тему «Разработка модели и методики оценки эффективности трансформации интегрированной системы менеджмента на примере проекта реконструкции производства окиси этилена» соответствует требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 (в действующей редакции), а его автор Аюпова Ляйсан Шамилевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Заведующий кафедрой оборудования  
и автоматизации химических производств  
ФГАОУ ВО «Пермский национальный  
исследовательский политехнический университет»  
доктор технических наук, доцент

03.12.2024

Евгений  
Рудольфович  
Мошев

Шифр научной специальности, по которой защищена докторская диссертация:  
05.13.01 – Системный анализ, управление и обработка информации (в химической  
технологии)

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»

Почтовый адрес: 614990, Пермский край, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 29  
телефон: +79128811489

e-mail: erm@pstu.ru

Подпись Мошева Е.Р. удостоверяю:

учёный секретарь Учёного совета Пермского национального исследовательского политехнического университета, кандидат исторических наук

03.12.2024 г.

В.И. Макаревич



Вход. № 05-8315  
« 11 » 12 2024 г.  
подпись