

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Аюповой Ляйсан Шамилевны на тему  
«Разработка модели и методики оценки эффективности трансформации  
интегрированной системы менеджмента на примере проекта  
реконструкции производства окиси этилена», представленной на соискание  
ученой степени кандидата технических наук по специальности  
2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация.**

### **Организация производства**

Нефтехимическая промышленность обеспечивает не только прирост определенных технико-технологических и экономических параметров промышленного производства российской экономики, но и имеют важное производственное значение для развития социально-экономической системы общества в целом. В данном аспекте вопросы совершенствования методов и средств интегрированной системы менеджмента нефтехимического производственного процесса в условиях перехода к индустрии 4.0 становятся актуальными и нужными для российского научного сообщества. Диссертационная работа Аюповой Л. Ш. полностью отражает современные реалии в области управления процессами производства на основе инструментов цифровизации интегрированной системы менеджмента.

Диссертантом в автореферате отмечается, что внедрение высокоразвитых информационных технологий организации и трансформации производства, направленных на автоматизацию систем управления технологическими и производственными процессами, системы поддержки принятия решений, будет способствовать повышению качества деятельности предприятий-производителей товаров и услуг. Не вызывает сомнений, что развитие производства, освоение новых видов промышленной продукции, их разработка и внедрение в производство базируются на многообразии современных стандартов в области качества, поэтому внедрение интегрированных систем менеджмента качества является необходимым инструментом повышения конкурентоспособности, снижения рисков, улучшения управления процессами, удовлетворения потребностей клиентов, привлечения инвестиций, развития корпоративной культуры предприятия.

Результаты диссертационного исследования опираются на обширную информационную базу, что дало возможность сформировать принципиально новые для науки управления выводы. Информационную базу исследования оставили работы теоретического и эмпирического характера, включающие монографии, научные статьи, диссертации отечественных и зарубежных исследователей по анализируемой проблематике; нормативные и законодательные акты профильных министерств и ведомств; сведения, содержащиеся в стратегиях и программах развития нефтехимической отрасли; материалы статистической информации официальных органов; аналитические отчеты о деятельности промышленных предприятий.

Научная новизна работы заключается в разработке модели и инструментария оценки эффективности трансформации интегрированных систем менеджмента промышленного предприятия на базе ресурсов цифровизации.

Достаточно глубоко проанализирована статистическая база по индикаторам процессов производства в нефтехимической отрасли, что позволило построить актуальные экономико-математические модели, отличающиеся новизной и практической направленностью в решении вопросов разработки управленческих решений по созданию интегрированной системы менеджмента.

Работу во многом отличают интересные суждения и выводы автора, что позволяет заключить о ее актуальности и значимости для теории и практики организации производства.

В то же время, в автореферате не раскрыты в полном объеме критерии управленческих решений, которые характеризуют эффективность системы менеджмента качества. Однако указанное замечание является дискуссионными и не снижает высокого научного уровня диссертационного исследования.

Диссертация Аюповой Л. Ш., судя по автореферату, является самостоятельным научным исследованием, имеющим логику изложения и структуру подачи материала, отличается научной новизной; является законченной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 (в действующей редакции), а ее автор – Аюпова Ляйсан Шамилевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Профессор кафедры экономики и управления  
на воздушном транспорте ФГБОУ ВО  
«Московский государственный  
технический университет  
гражданской авиации»,  
доктор технических наук,  
доцент

*Людмила Геннадьевна*  
Большедворская Людмила Геннадьевна  
5.12.2024г.

Научная специальность, по которой защищена докторская диссертация:

05.02.22 Организация производства (транспорт)

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет гражданской авиации»

125993, г. Москва, Кронштадтский бульвар, д. 20

телефон: +7 (499) 458-75-47

e-mail: info@mstuca.aero

Подпись доктора технических наук, доцента Большедворской Людмилы Геннадьевны заверяю

Ученый секретарь Ученого совета университета

Доктор технических наук, профессор Феккистова Оксана Геннадьевна



Вход. № 05-8306  
« 10 » 12 2024 г.  
подпись *Оксана Феккистова*