

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Анашкина Дмитрия Александровича «Научно-практическое развитие инструментов обеспечения бездефектного производства продукции ответственного назначения в оборонно-промышленном комплексе», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

В условиях возрастающих потребностей государства в изделиях оборонного назначения и растущих, соответственно, госзаказов увеличивается объем выпуска продукции в организациях оборонно-промышленного комплекса (ОПК), которое зачастую обеспечивается увеличением количества оборудования, человеческих ресурсов и производственных площадей. Система организации производства при этом сопровождается значительными издержками. В то же время от предприятий требуется кратное увеличение производительности и эффективности, что невозможно без научно-обоснованных изменений в организации производства, в частности без выявления внутренних резервов снижения материалоемкости, минимизации дефектов, снижения времени выполнения заказов.

Вопросы повышения производительности приобретают особую важность для предприятий ОПК в условиях ресурсных ограничений в связи с санкциями со стороны западных стран, которые накладывают запрет на приобретение высокоэффективного оборудования и ряда материалов. Все вышеизложенное подтверждает актуальность темы исследования.

Для реализации поставленной цели диссертационного исследования автором проведена систематизация причин возникновения дефектов в производстве продукции ОПК; научно-практическое обоснование организационно-управленческих направлений снижения количества дефектов мелкосерийного производства с использованием философии бережливого производства; определение направлений сокращения времени выполнения заказа, позволяющих с минимальными рисками и затратами повышать объем выпуска продукции без остановки производства в условиях ресурсных ограничений; опробование полученных инструментов организации бездефектного производства на предприятии ОПК.

Результаты, полученные в диссертации и обладающие научной новизной, представляют научный интерес и определяют ценность и значимость исследования. Особый научный интерес вызывают положения, выносимые на защиту:

1. Организационно-управленческая модель предотвращения дефектов мелкосерийного производства.

2. Модернизированная система инструментов бережливого производства на примере мелкосерийного производства.

3. Адаптивная модель организации бесшовного производственного потока в мелкосерийном производстве.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в автореферате, подтверждается глубоким анализом научной литературы по организации бездефектного производства продукции в организациях ОПК, построением результатов на известных и проверяемых данных, которые согласуются с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации. Достоверность также подтверждается результатами моделирования явлений и процессов в рамках объекта исследования диссертации, использованием современных методик сбора и анализа информации о деятельности предприятий ОПК, проведением опробования теоретических положений и идей, содержащихся в работе.

Основные положения и выводы диссертационной работы изложены и обсуждены на международных, всероссийских и региональных научных и научно-практических конференциях. По материалам диссертации опубликовано 16 печатных работ, из них 6 научных работ в журналах из Перечня ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК РФ, 5 статей в журналах, входящих в международные реферативные базы данных и системы цитирования; а также зарегистрированы 2 патента Российской Федерации на изобретения и одно свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ.

Заслуживает отдельного внимания то, что результаты работы используются при обучении работников компаний, входящих в холдинг АО «ОНПП «Технология» им. А.Г. Ромашина», и отмечены благодарностью от Министерства образования и науки Калужской области.

Теоретическая и практическая значимость исследования определяется усовершенствованием методических разработок в области применения инструментов организации бездефектного производства, расширяющих представления об изучаемых процессах, которое стало следствием обобщения теории и практики организации наукоемкого производства. В работе проведена систематизация подходов, позволяющих оперативно и без капитальных затрат сократить количество дефектов в производстве керамических изделий. Разработана и введена в эксплуатацию автоматизированная система «Оперативного управления подачей и реализацией предложений по улучшению». Разработана и реализована авторская модульная программа обучения без отрыва от производства, позволившая повысить вовлеченность работников к действиям по улучшениям, снизить сопротивление изменениям и

активизировать творческий потенциал. Разработан подход к улучшению использования производственных площадей и организации потоков без остановки производства, включающий в себя комплекс действий и набор инструментов из арсенала бережливого производства. Разработан и опробован новый подхода по внедрению 5S, позволяющий минимизировать сопротивление работников и создавать устойчивую основу для дальнейшего развития.

В качестве замечаний по автореферату можно выделить следующие:

1. В автореферате подробно изложен старый метод расчета коэффициента запуска (дана формула) и не изложен новый (отсутствует формула), а лишь даны результаты его применения.

2. Из текста автореферата непонятно, каким образом оценивались критерии при проведении сравнительного анализа новой модели организации производства по сравнению с существующими с учетом особенности выполнения ГОЗ в ОПК (табл. 3, стр.18 автореферата).

Однако данные замечания не снижают ценности исследования в целом, а выполненная диссертационная работа заслуживает положительной оценки.

Таким образом, судя по автореферату, диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013г. №842 (в действующей редакции), а Анашкин Дмитрий Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Профессор кафедры экономической теории
и эконометрики ФГАОУ ВО «Казанский
(Приволжский) федеральный университет»,
доктор технических наук,
профессор



Исмагилов Ильяс Идрисович

06.12.2024

Специальность, по которой защищена докторская диссертация:

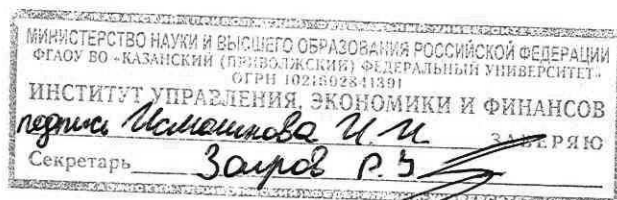
05.13.16 – Применение вычислительной техники, математического моделирования и математических методов в научных исследованиях

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

420008, г. Казань, ул. Кремлевская, д. 18

+7 (843) 233-71-09

iiismag@mail.ru



Вход. № 05-8305

«10» 12 2024г.

подпись

Исмагилов И.И.

06.12.2024г.