

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Казанский национальный исследовательский  
технологический университет»  
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)



**УТВЕРЖДАЮ**  
Проректор по учебной работе  
Д.Ш. Султанова  
«07» июня 2021 г.

Рабочая программа дисциплины в виде электронного документа выгружена из информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу  
Простая электронная подпись, ID подписи: 1060  
Подписал Проректор по учебной работе Д.Ш. Султанова  
Дата 07.06.2021

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
по дисциплине «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЛОГИСТИКЕ»

Направление подготовки: 27.03.03 Системный анализ и управление  
Профиль: Логистические системы и технологии  
Квалификация выпускника: Бакалавр  
Форма обучения: Очно-заочная  
Институт: Институт управления инновациями  
Факультет: Факультет социотехнических систем  
Кафедра-разработчик: Кафедра «Логистики и управления»  
Курс; семестр 3-4; 6, 7

Вид нагрузки	Часы	Зачётные единицы
Лекция	27	0,75
Лабораторная работа	45	1,25
Контроль самостоятельной работы	36	1
Самостоятельная работа	144	4
Форма аттестации: Зачет (6 сем), Курсовая работа (7 сем), Экзамен (7 сем)	36	1
Всего	288	8

Рабочая программа составлена с учётом требований Федерального государственного образовательного стандарта (приказ № 902 от 07.08.2020) по направлению подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление для профиля «Логистические системы и технологии» на основании учебных планов набора обучающихся 2021 года.

Разработчик программы:

Профессор

С.С. Кудрявцева

---

### **СОГЛАСОВАНО**

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Логистики и управления», протокол от 12.05.2021 г. № 14.

Заведующий кафедрой *Согласовано* А.И. Шинкевич

### **УТВЕРЖДЕНО**

Начальник центра УМЦ

*Утверждаю*

Л.А. Китаева

## **1. Цели освоения дисциплины**

Целями освоения дисциплины «Управление проектами в логистике» являются:

1. формирование у студентов необходимых знаний, умений и навыков в области организации и управления проектами в логистике,
2. построение современных организационных структур служб логистики в организациях бизнеса и знание технологий проектирования логистических систем на микро- и макро- уровнях,
3. получение знаний в области изыскания финансовых ресурсов для реализации проектов в области логистики,
4. формирование навыков в оценке экономической эффективности проектов, составления финансовой и бизнес-модели проекта.

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Управление проектами в логистике» относится к формируемой участниками образовательных отношений части ООП и формирует у обучающихся по профилю «Логистические системы и технологии» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Управление проектами в логистике» обучающийся по направлению подготовки 27.03.03 «Системный анализ и управление» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

1. Основы логистики

Дисциплина «Управление проектами в логистике» является предшествующей и необходима для успешного освоения последующих дисциплин:

1. Методы оптимизации
2. Управление цепями поставок

## **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

**ПК-1 Способен применять современные инструменты и методы сбора и обработки информации для подготовки и составления технических заданий на проектирование автоматизированной системы управления производством**

ПК-1.1. Знает принципы разработки и основные структурные элементы технического задания на проектирование автоматизированных систем управления производством; знает основные методы и источники сбора информации для разработки автоматизированных систем управления производством

ПК-1.2. Умеет формировать техническое задание на разработку автоматизированных систем управления производством на основе анализа и систематизации информации о производственной системе предприятия

ПК-1.3. Владеет навыками сбора, систематизации и обработки информации о функционировании производственной подсистемы автоматизированных систем управления производством; разработки технического задания на разработку производственной подсистемы автоматизированных систем управления производством

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

**Знать:**

- взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями в логистическую инфраструктуру;
- основы управления логистическими проектами;
- основные программные продукты для технико-экономического обоснования проектов;
- сущность и этапы разработки проекта логистической системы, организационные структуры управления проектами;
- понятие экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в

логистическим проекте;

- бизнес-модель логистического проекта;
- источники и организационные формы финансирования проектов;
- функции управления проектами в логистике.
- технико-экономическое обоснование проекта;
- способы и методы оценки инвестиционных проектов;
- основные методы организации операционной деятельности при реализации логистического проекта.

**Уметь:**

- осуществлять управление работами, ресурсами, рисками и коммуникациями логистического проекта;
- проводить экспертизу и оценку эффективности логистического проекта;
- строить бизнес-модель логистического проекта и проводить ее анализ;
- составлять финансовую модель логистического проекта и проводить ее анализ;
- обосновывать ограничения при проектировании оптимальной логистической системы;
- определять оптимальное соотношение источников финансирования проекта;
- составлять коммерческое предложение и проводить его презентацию для потенциального инвестора (с использованием PowerPoint);
- проводить оценку доходности и эффективности инвестиционного проекта;
- оценивать риски принимаемых инвестиционных решений;
- планировать операционную деятельность организации при реализации логистического проекта.

**Владеть:**

- методами оптимизации логистической системы;
- навыками составления бизнес-модели проекта;
- навыками составления финансовой модели проекта;
- методами анализа финансовых ресурсов;
- навыками составления коммерческого предложения;
- методами инвестиционного анализа;
- управления операциями при реализации логистического проекта.

**4. Структура и содержание дисциплины**

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 8 зачетных единиц, 288 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации
			Лекция	Практические занятия	Лабораторные	КСР	СРС	
1	Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические	6	3		6	5	21	Коллоквиум; Лабораторная работа

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации
			Лекция	Практические занятия	Лабораторные	КСР	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	категории дисциплины.							
2.	Этапы разработки и управления проектами в логистике	6	3		6	4	21	
3.	Организационные структуры управления проектами в логистике	6	3		6	9	21	
	<b>Итого по семестру</b>	<b>6</b>	<b>9</b>		<b>18</b>	<b>18</b>	<b>63</b>	<b>Зачет</b>
1.	Источники финансирования проектов	7	6		9	3	16	Коллоквиум; Лабораторная работа; Экзамен
2.	Моделирование управления цепями поставок	7	6		9	3	16	
3.	Привлечение инвестиций в проект	7	6		9	3	22	
4.	Курсовая работа	7				9	27	Курсовая работа
	<b>Итого по семестру</b>	<b>7</b>	<b>18</b>		<b>27</b>	<b>18</b>	<b>81</b>	<b>Курсовая работа, Экзамен</b>

### 5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	5
1.	Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	3	Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
2.	Этапы разработки и управления проектами в логистике	3	Этапы разработки и управления проектами в логистике	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
3.	Организационные структуры управления проектами в логистике	3	Организационные структуры управления проектами в логистике	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
4.	Источники финансирования проектов	6	Источники финансирования проектов	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
5.	Моделирование управления цепями поставок	6	Моделирование управления цепями поставок	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
6.	Привлечение инвестиций в проект	6	Привлечение инвестиций в проект	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
	<b>ВСЕГО</b>	<b>27</b>		

### 6. Содержание практических/семинарских занятий

Проведение практических/семинарских занятий не предусмотрено учебным планом

## 7. Содержание лабораторных занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	6
1.	Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	6	Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
2.	Этапы разработки и управления проектами в логистике	6	Этапы разработки и управления проектами в логистике	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
3.	Организационные структуры управления проектами в логистике	6	Организационные структуры управления проектами в логистике	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
4.	Источники финансирования проектов	9	Источники финансирования проектов	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
5.	Моделирование управления цепями поставок	9	Моделирование управления цепями поставок	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
6.	Привлечение инвестиций в проект	9	Привлечение инвестиций в проект	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
	<b>ВСЕГО</b>	<b>45</b>		

## 8. Самостоятельная работа

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
1.	Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	21	подготовка к коллоквиуму, подготовка к лабораторной работе	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
2.	Этапы разработки и управления проектами в логистике	21	подготовка к коллоквиуму, подготовка к лабораторной работе	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
3.	Организационные структуры управления проектами в логистике	21	подготовка к коллоквиуму, подготовка к лабораторной работе	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
4.	Источники финансирования проектов	16	подготовка к коллоквиуму, подготовка к лабораторной работе	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
5.	Моделирование управления цепями поставок	16	подготовка к коллоквиуму, подготовка к лабораторной работе	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
6.	Привлечение инвестиций в проект	22	подготовка к коллоквиуму, подготовка к лабораторной работе	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
7.	Курсовая работа	27	выполнение курсовой работы	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
	<b>ВСЕГО</b>	<b>144</b>		

### 8.1 Контроль самостоятельной работы

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма КСР	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
1.	Предмет и задачи дисциплины.	5	прием коллоквиума, прием	ПК-1.1

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма КСР	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
	Основные экономические категории дисциплины.		лабораторной работы	ПК-1.2 ПК-1.3
2.	Этапы разработки и управления проектами в логистике	4	прием коллоквиума, прием лабораторной работы	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
3.	Организационные структуры управления проектами в логистике	9	прием коллоквиума, прием лабораторной работы	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
4.	Источники финансирования проектов	3	прием коллоквиума, прием лабораторной работы	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
5.	Моделирование управления цепями поставок	3	прием коллоквиума, прием лабораторной работы	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
6.	Привлечение инвестиций в проект	3	прием коллоквиума, прием лабораторной работы	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
7.	Курсовая работа	9	проверка курсовой работы	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3
	<b>ВСЕГО</b>	<b>36</b>		

## 9. Использование рейтинговой системы оценки знаний

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Управление проектами в логистике» используется рейтинговая система. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО КНИТУ.

Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. За контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Оценочные средства	Кол-во	Мин.баллов	Макс.баллов
<b>6-й семестр</b>			
Коллоквиум	2	30	40
Лабораторная работа	3	30	60
<b>Итого</b>		<b>60</b>	<b>100</b>
<b>7-й семестр</b>			
Коллоквиум	3	12	24
Лабораторная работа	3	24	36
Экзамен	1	24	40
<b>Итого</b>		<b>60</b>	<b>100</b>
<b>7-й семестр</b>			
Курсовая работа	1	60	100
<b>Итого</b>		<b>60</b>	<b>100</b>

## 10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

## 11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

### 11.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Управление проектами в логистике» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

<b>Основные источники информации</b>	<b>Количество экземпляров</b>
Т.В. Малышева, С.С. Кудрявцева, А.И. Шинкевич, Управление проектами в логистике [Электронный ресурс] учебное пособие: Казань : Изд-во КНИТУ, 2017	<a href="http://ft.kstu.ru/ft/Shinkevich-Upravlenie_proektami_v_logistike.pdf">http://ft.kstu.ru/ft/Shinkevich-Upravlenie_proektami_v_logistike.pdf</a> Доступ с IP адресов КНИТУ
Г. А. Поташева, Управление проектами (проектный менеджмент) [Прочее] Учебное пособие: Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020	<a href="http://new.znaniy.com/go.php?id=1055100">http://new.znaniy.com/go.php?id=1055100</a> Режим доступа: по подписке КНИТУ
Г. Д. Антонов, О.П. Иванова, Управление проектами организации [Прочее] Учебник: Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020	<a href="http://znaniy.com/go.php?id=1124349">http://znaniy.com/go.php?id=1124349</a> Режим доступа: по подписке КНИТУ

### 11.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

<b>Дополнительные источники информации</b>	<b>Количество экземпляров</b>
Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов, Управление инновационными проектами [Прочее] Учебник и практикум для вузов: Москва : Юрайт, 2020	<a href="https://urait.ru/bcode/450564">https://urait.ru/bcode/450564</a> Режим доступа: по подписке КНИТУ
А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова [и др.], Управление проектами [Прочее] Учебник и практикум для вузов: Москва : Юрайт, 2020	<a href="https://urait.ru/bcode/449791">https://urait.ru/bcode/449791</a> Режим доступа: по подписке КНИТУ

### 11.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Управление проектами в логистике» предусмотрено использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ: Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. Образовательная платформа «Юрайт»: Режим доступа: <https://urait.ru/>
3. ЭБС «Znaniy.com»: Режим доступа: <http://znaniy.com/>
4. ЭБС Университетская библиотека онлайн: Режим доступа: <http://biblioclub.ru/>
5. ЭБС IPRbooks: Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>
6. ЭБС BOOK.ru : Режим доступа: <https://www.book.ru/>
7. Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru/>

**УНИЦ**  
*Согласовано*

### 11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Базы данных

Scopus Доступ свободный: [www.scopus.com](http://www.scopus.com)

Web of Science Доступ свободный: [apps.webofknowledge.com](http://apps.webofknowledge.com)

База статистических данных «Регионы России» Росстата Доступ свободный: <http://www.gks.ru>

Информационные справочные системы

Справочно-правовая система «ГАРАНТ» Доступ свободный: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Доступ свободный: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

## 12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лицензированное программное обеспечение и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Управление проектами в логистике»:

Офисные и деловые программы: ABBYY FineReader 9.0 проф;  
Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Russian;  
Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Professional Russian;  
Офисные и деловые программы: MS Office 2010-2016 Standard  
Архиватор 7 Zip  
Блокнот Notepad  
Яндекс Браузер

ПО для коллективной работы Microsoft Teams  
Moodle 3.10

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием:

1. компьютерами AMD ATHLON 3000+, 1,81 ГГц, 6150K8MA, 512Мб, 160Гб, NVIDIA GeForce6150, NVIDIA nForce, Samsung SyncMaster 740n,FD – 3 штуки АВАКУS CPU Core 2 DUO 1,86 GHz, монитор LG 1718S – 14 штук D-Link 24 DES1024D с доступом в сеть интернет;

2. Принтер лазерный Samsuhg ML 2015;

3. учебная мебель

техническими средствами обучения:

1. проектор ,

2. демонстрационный экран.

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой:

1. компьютер;

2. принтер.

с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационную среду КНИТУ.

### **13. Образовательные технологии**

Количество часов занятий, проводимых в интерактивных формах в учебном процессе по дисциплине «Управление проектами в логистике» составляет 27 ч.

В процессе освоения дисциплины «Управление проектами в логистике» используются следующие образовательные технологии:

- дискуссия;
- обучающие игры (ролевые игры, имитации, деловые игры и образовательные игры);
- разработка проекта (метод проектов);
- системы дистанционного обучения;
- обсуждение и разрешение проблем («мозговой штурм», ПОПС- формула, «дерево решений», «анализ казусов», «переговоры и медиация», «лестницы и змейки»);
- метод кейсов.