

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Казанский национальный исследовательский  
технологический университет»  
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной работе

Д.Ш. Султанова

«07» июня 2021 г.



Рабочая программа дисциплины в виде электронного документа выгружена из информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу  
Простая электронная подпись, ID подписи: 1060  
Подписал Проректор по учебной работе Д.Ш. Султанова  
Дата 07.06.2021

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине «**БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**»

Направление подготовки: 27.03.03 Системный анализ и управление  
Профиль: Логистические системы и технологии  
Квалификация выпускника: Бакалавр  
Форма обучения: Очно-заочная  
Институт: Институт управления инновациями  
Факультет: Факультет социотехнических систем  
Кафедра-разработчик: Кафедра «Логистики и управления»  
Курс; семестр 5; 10

Вид нагрузки	Часы	Зачётные единицы
Лекция	18	0,5
Практическое занятие	27	0,75
Контроль самостоятельной работы	18	0,5
Самостоятельная работа	45	1,25
Форма аттестации: Зачет (10 сем)		
Всего	108	3

Рабочая программа составлена с учётом требований Федерального государственного образовательного стандарта (приказ № 902 от 07.08.2020) по направлению подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление для профиля «Логистические системы и технологии» на основании учебных планов набора обучающихся 2021 года.

Разработчик программы:

Доцент

Т.В. Малышева

---

### **СОГЛАСОВАНО**

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Логистики и управления», протокол от 12.05.2021 г. № 14.

Заведующий кафедрой *Согласовано* А.И. Шинкевич

### **УТВЕРЖДЕНО**

Начальник центра УМЦ

*Утверждаю*

Л.А. Китаева

## **1. Цели освоения дисциплины**

Целями освоения дисциплины «Бизнес-планирование в цепях поставок» являются:

- 1) формирование представления о системе экономической информации и работе с ней;
- 2) приобретение студентами навыков исследования и оценки деятельности отдельного хозяйствующего субъекта, а также построения логически связанных заключений по результатам проведенного анализа;
- 3) формирование навыков оценки влияния факторов на результативный показатель, выявлению внутрихозяйственных резервов, разработке рекомендаций по улучшению анализируемой ситуации;
- 4) формирование у студентов творческого мышления, направленного на генерацию предложений по экономическому анализу логистических систем

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Бизнес-планирование в цепях поставок» относится к формируемой участниками образовательных отношений части ООП и формирует у обучающихся по профилю «Логистические системы и технологии» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Бизнес-планирование в цепях поставок» обучающийся по направлению подготовки 27.03.03 «Системный анализ и управление» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

### **1. Основы логистики**

Дисциплина «Бизнес-планирование в цепях поставок» является предшествующей и необходима для успешного освоения последующих дисциплин:

### **1. Управление логистическими и технологическими инновациями в нефтегазохимическом комплексе**

## **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

### **ПК-5 Способен анализировать рынок логистических услуг и организовывать работу с логистическими посредниками**

ПК-5.1. Знает основные методы и инструменты анализа рынка логистических услуг; методы оценки и выбора логистических посредников в логистической системе

ПК-5.2. Умеет осуществлять оценку и выбор логистического посредника с учетом особенностей логистической системы и цепи поставок; оценивать эффективность взаимодействия с логистическим посредником

ПК-5.3. Владеет навыками построения системы мониторинга эффективности взаимодействия с логистическим посредником; выстраивания взаимоотношений с логистическим посредником на основе решения заданных задач логистической системы

## **В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

### **Знать:**

- экономическую и финансовую значимость логистической деятельности для логистических систем и для хозяйствующего предприятия;
- основы и методы оптимизации запасов;
- методы оценки надежности материальных потоков во всех звеньях цепи поставок;
- особенности управления транспортной деятельностью в интегрированных логистических системах

### **Уметь:**

- проектировать эффективную логистическую бизнес- систему;

- работать с бизнес-моделями системы в цепях поставок, оптимизировать логистические решения управления потоками

**Владеть:**

- навыками осуществления логистических процедур выбора при организации бизнес-процессов в цепях поставок;
- навыками использования программных приложений для автоматизации управления в цепях поставок;
- навыками профессиональной аргументации при разборе стандартных ситуаций в сфере логистической деятельности

**4. Структура и содержание дисциплины**

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации
			Лекция	Практические занятия	Лабораторные	КСР	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Стратегическое планирование цепей поставок	10	6	9		6	15	Доклад, сообщение; Кейс-задача
2.	Контроллинг и аудит цепей поставок	10	6	9		6	15	
3.	Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях	10	6	9		6	15	
<b>Итого по семестру</b>		<b>10</b>	<b>18</b>	<b>27</b>		<b>18</b>	<b>45</b>	<b>Зачет</b>

**5. Содержание лекционных занятий по темам**

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	5
1.	Стратегическое планирование цепей поставок	6	Стратегическое планирование цепей поставок	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
2.	Контроллинг и аудит цепей поставок	6	Контроллинг и аудит цепей поставок	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
3.	Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях	6	Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
<b>ВСЕГО</b>		<b>18</b>		

**6. Содержание практических/семинарских занятий**

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема занятия	Индикаторы достижения компетенции
-------	-------------------	------	--------------	-----------------------------------

1	2	3	4	6
1.	Стратегическое планирование цепей поставок	9	Стратегическое планирование цепей поставок	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
2.	Контроллинг и аудит цепей поставок	9	Контроллинг и аудит цепей поставок	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
3.	Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях	9	Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
	<b>ВСЕГО</b>	<b>27</b>		

## 7. Содержание лабораторных занятий

Проведение лабораторных занятий не предусмотрено учебным планом

## 8. Самостоятельная работа

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
1.	Стратегическое планирование цепей поставок	15	подготовка доклада, решение кейс-задач	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
2.	Контроллинг и аудит цепей поставок	15	подготовка доклада, решение кейс-задач	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
3.	Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях	15	подготовка доклада, решение кейс-задач	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
	<b>ВСЕГО</b>	<b>45</b>		

### 8.1 Контроль самостоятельной работы

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма КСР	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
1.	Стратегическое планирование цепей поставок	6	заслушивание доклада, проверка кейс-задач	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
2.	Контроллинг и аудит цепей поставок	6	заслушивание доклада, проверка кейс-задач	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
3.	Технологии интеграции контрагентов и управления запасами в цепях	6	заслушивание доклада, проверка кейс-задач	ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3
	<b>ВСЕГО</b>	<b>18</b>		

## 9. Использование рейтинговой системы оценки знаний

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Бизнес-планирование в цепях поставок» используется рейтинговая система. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО КНИТУ.

Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. За контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Оценочные средства	Кол-во	Мин.баллов	Макс.баллов
<b>10-й семестр</b>			
Доклад, сообщение	2	30	40
Кейс-задача	3	30	60

Итого		60	100
-------	--	----	-----

## 10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

## 11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

### 11.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Бизнес-планирование в цепях поставок» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Основные источники информации	Количество экземпляров
В. В. Щербаков, Э. М. Букринская, Н. А. Гвилия [и др.], Логистика и управление цепями поставок [Прочее] Учебник Для академического бакалавриата: Москва : Юрайт, 2019	<a href="https://urait.ru/bcode/445986">https://urait.ru/bcode/445986</a> Режим доступа: по подписке КНИТУ
Тяпухин А.П., Логистика. Управление цепями поставок [Прочее] Учебник: Москва : КноРус, 2021	<a href="https://www.book.ru/book/936321">https://www.book.ru/book/936321</a> Режим доступа: по подписке КНИТУ

### 11.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Количество экземпляров
В.С. Лукинский, В.В. Лукинский, Н.Г. Плетнева, Логистика и управление цепями поставок [Учебник] учебник и практикум для академ. бакалавриата : для студ. вузов, обуч. по экон. напр.: М. : Юрайт, 2019	3 экз. УНИЦ ФГБОУ ВО «КНИТУ»
А.И. Шинкевич, Л.А. Горбач, Н.В. Барсегян [и др.], Управление цепями поставок [Электронный ресурс] учебно-методическое пособие: Казань : Изд-во АН РТ, 2020	<a href="http://ft.kstu.ru/ft/Shinkevich_AI-Upravnenie_tsepyami_postavok_UMP_2020.pdf">http://ft.kstu.ru/ft/Shinkevich_AI-Upravnenie_tsepyami_postavok_UMP_2020.pdf</a> Доступ с IP адресов КНИТУ

### 11.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Бизнес-планирование в цепях поставок» предусмотрено использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ: Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. Образовательная платформа «Юрайт»: Режим доступа: <https://urait.ru/>
3. ЭБС «Znanium.com»: Режим доступа: <http://znanium.com/>
4. ЭБС Университетская библиотека онлайн: Режим доступа: <http://biblioclub.ru/>
5. ЭБС IPRbooks: Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>
6. ЭБС BOOK.ru : Режим доступа: <https://www.book.ru/>
7. Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru/>

УНИЦ  
Согласовано

### 11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Базы данных

Scopus Доступ свободный: [www.scopus.com](http://www.scopus.com)

Web of Science Доступ свободный: [apps.webofknowledge.com](http://apps.webofknowledge.com)

База статистических данных «Регионы России» Росстата Доступ свободный: <http://www.gks.ru>

Информационные справочные системы

Справочно-правовая система «ГАРАНТ» Доступ свободный: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Доступ свободный: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

## **12. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Лицензированное программное обеспечение и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Бизнес-планирование в цепях поставок»:

Офисные и деловые программы: ABBYY FineReader 9.0 проф;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Russian;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Professional Russian;

Офисные и деловые программы: MS Office 2010-2016 Standard

Архиватор 7 Zip

Блокнот Notepad

Яндекс Браузер

ПО для коллективной работы Microsoft Teams

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием:

1. компьютерами AMD ATHLON 3000+, 1,81 ГГц, 6150K8MA, 512Мб, 160Гб, NVIDIA GeForce6150, NVIDIA nForce, Samsung SyncMaster 740n,FD – 3 штуки АВАКУС CPU Core 2 DUO 1,86 GHz, монитор LG 1718S – 14 штук D-Link 24 DES1024D с доступом в сеть интернет;

2. Принтер лазерный Samsuhg ML 2015;

3. учебная мебель

техническими средствами обучения:

1. проектор ,

2. демонстрационный экран.

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой:

1. компьютер;

2. принтер.

с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационную среду КНИТУ.

## **13. Образовательные технологии**

Количество часов занятий, проводимых в интерактивных формах в учебном процессе по дисциплине «Бизнес-планирование в цепях поставок» составляет 18 ч.

В процессе освоения дисциплины «Бизнес-планирование в цепях поставок» используются следующие образовательные технологии:

- работа в малых группах;

- дискуссия;

- обучающие игры (ролевые игры, имитации, деловые игры и образовательные игры);

- обсуждение и разрешение проблем («мозговой штурм», ПОПС- формула, «дерево решений», «анализ казусов», «переговоры и медиация», «лестницы и змейки»);

- метод кейсов.