

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Казанский национальный исследовательский
технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Д.Ш. Султанова

«07» июня 2021 г.



Рабочая программа дисциплины в виде электронного документа выгружена из информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу
Простая электронная подпись, ID подписи: 1060
Подписал Проректор по учебной работе Д.Ш. Султанова
Дата 07.06.2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
по дисциплине «**КОНТРОЛЛИНГ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**»

Направление подготовки:	27.03.03 Системный анализ и управление
Профиль:	Логистические системы и технологии
Квалификация выпускника:	Бакалавр
Форма обучения:	Заочная
Институт:	Институт управления инновациями
Факультет:	Факультет социотехнических систем
Кафедра-разработчик:	Кафедра «Логистики и управления»
Курс; семестр	3-4; 11, 12, 8, 9

Вид нагрузки	Часы	Зачётные единицы
Лекция	22	0,61
Практическое занятие	36	1
Контроль самостоятельной работы	60	1,67
Самостоятельная работа	333	9,25
Форма аттестации: Зачет (9 сем), Дифференцированный зачет (11 сем), Контрольная работа (9 сем, 11 сем, 12 сем), Курсовая работа (12 сем), Экзамен (12 сем)	17	0,47
Всего	468	13

Рабочая программа составлена с учётом требований Федерального государственного образовательного стандарта (приказ № 902 от 07.08.2020) по направлению подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление для профиля «Логистические системы и технологии» на основании учебных планов набора обучающихся 2021 года.

Разработчик программы:

Профессор

М.В. Шинкевич

СОГЛАСОВАНО

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Логистики и управления», протокол от 12.05.2021 г. № 14.

Заведующий кафедрой *Согласовано* А.И. Шинкевич

УТВЕРЖДЕНО

Начальник центра УМЦ

Утверждаю

Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Контроллинг логистических систем» являются:

- а) формирование знаний о структуре, целях, задачах и методах контроллинга логистических систем;
- б) обучение технологии использования таких методов и инструментов стратегического контроллинга как финансовая оценка стратегических планов, сценарный анализ, функционально-стоимостной анализ, стратегическое управление затратами;
- в) обучение способам применения инструментов оперативного контроллинга, таких как GAP-анализ, портфельный анализ, сравнительный анализ, расчет маржинальной прибыли, функционально-стоимостной анализ,
- г) раскрытие сущности системы постоянной оценки деятельности, базирующейся на сбалансированной системе показателей (ССП или BSC) и ключевых показателях эффективности (КПЭ или KPI).

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Контроллинг логистических систем» относится к формируемой участниками образовательных отношений части ООП и формирует у обучающихся по профилю «Логистические системы и технологии» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Контроллинг логистических систем» обучающийся по направлению подготовки 27.03.03 «Системный анализ и управление» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

1. Основы логистики
2. Современные информационные технологии

Дисциплина «Контроллинг логистических систем» является предшествующей и необходима для успешного освоения последующих дисциплин:

1. Бизнес-планирование в цепях поставок
2. Производственная практика (преддипломная практика)
3. Управление цепями поставок

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-2 Способен осуществлять администрирование и оценивать эффективность эксплуатации гибких производственных систем и разрабатывать мероприятия по ее повышению

ПК-2.1. Знает современные концепции построения и основные критерии эффективности гибких производственных систем; основные принципы и методы логистического администрирования и контроллинга производственных систем

ПК-2.2. Умеет разрабатывать систему оценки эффективности производственной системы; осуществлять контроллинг гибкой производственной системы

ПК-2.3. Владеет методами контроллинга эффективности гибких производственных систем; навыками разработки мероприятий по повышению эффективности гибких производственных систем

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать:

- содержание функционала контроллинга и связанные с ним функции логистического администрирования;
- структуру, цели, задачи, методы и специфику контроллинга логистических систем

Уметь:

- применять на практике комплекс методов и инструментов стратегического и оперативного контроллинга;

- использовать в управлении предприятием сбалансированную систему показателей;

Владеть:

- подходами к разработке системы сбалансированных показателей, ключевых/комплексных показателей эффективности;

- алгоритмами и методиками проведения аудита и бенчмаркинга

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 13 зачетных единиц, 468 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации
			Лекция	Практические занятия	Лабораторные	КСР	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Планирование в рамках цепи поставок	8	2				7	Контрольная работа
	Итого по семестру	8	2				7	
1.	Планирование в рамках цепи поставок	9	2	2		3	24	Контрольная работа
2.	Оптимизация интегрированного планирования цепей поставок	9	4	6		3	24	
	Итого по семестру	9	6	8		6	48	Зачет, Контрольная работа
1.	Методология управления логистическими системами. Логистическое администрирование	11	1	2		6	47	Контрольная работа
2.	Организационные структуры служб логистики в цепях поставок	11		2		6	45	
3.	Контроллинг логистической деятельности	11	3	4		6	45	
	Итого по семестру	11	4	8		18	137	Дифференцированный зачет, Контрольная работа
1.	Методология планирования и проектирования логистических систем	12	1	2		3	20	Контрольная работа; Экзамен
2.	Формирование организационной структуры управления логистикой предприятия	12	1	2		3	20	
3.	Управление персоналом подразделения логистики	12	2	4		3	20	
4.	Регулирование и координация, как функции логистического администрирования	12	2	4		3	20	

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации
			Лекция	Практические занятия	Лабораторные	КСР	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.	Организационно-методические основы создания системы контроллинга логистической системы	12	2	4		3	20	
6.	Информационные потоки в логистических системах	12	2	4		3	23	
7.	Курсовая работа	12				18	18	Курсовая работа
	Итого по семестру	12	10	20		36	141	Контрольная работа, Курсовая работа, Экзамен

5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	5
1.	Планирование в рамках цепи поставок	2	Методология планирования в цепях поставок	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
2.		1	Стратегическое планирование цепи поставок	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
3.		1	Тактическое планирование цепи поставок	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
4.	Оптимизация интегрированного планирования цепей поставок	2	Перспективы моделирования цепи поставок.	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
5.		2	Информационная поддержка интегрированного планирования	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
6.	Методология управления логистическими системами. Логистическое администрирование	1	Методология управления логистическими системами. Логистическое администрирование	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
7.	Контроллинг логистической деятельности	1	Оценка качества управления логистическими системами	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
8.		1	Контроллинг логистической деятельности	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
9.		1	Логистический аудит	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
10.	Методология планирования и проектирования логистических систем	1	Методология планирования и проектирования логистических систем	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
11.	Формирование организационной структуры управления логистикой предприятия	1	Формирование организационной структуры управления логистикой предприятия	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
12.	Управление персоналом подразделения логистики	2	Управление персоналом подразделения логистики	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
13.	Регулирование и координация, как функции	2	Регулирование и координация,	ПК-2.1

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	5
	логистического администрирования		как функции логистического администрирования	ПК-2.2 ПК-2.3
14.	Организационно-методические основы создания системы контроллинга логистической системы	2	Организационно-методические основы создания системы контроллинга логистической системы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
15.	Информационные потоки в логистических системах	2	Информационные потоки в логистических системах	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
	ВСЕГО	22		

6. Содержание практических/семинарских занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	6
1.	Планирование в рамках цепи поставок	2	Тактическое планирование в цепях поставок	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
2.	Оптимизация интегрированного планирования цепей поставок	2	Перспективы моделирования цепи поставок	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
3.		4	Информационная поддержка интегрированного планирования	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
4.	Методология управления логистическими системами. Логистическое администрирование	2	Стратегическое планирование логистики	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
5.	Организационные структуры служб логистики в цепях поставок	2	Организационные структуры служб логистики в цепях поставок	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
6.	Контроллинг логистической деятельности	1	Оценка качества управления логистическими системами	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
7.		1	Контроллинг логистической деятельности	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
8.		2	Логистический аудит	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
9.	Методология планирования и проектирования логистических систем	2	Методология планирования и проектирования логистических систем	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
10.	Формирование организационной структуры управления логистикой предприятия	2	Формирование организационной структуры управления логистикой предприятия	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
11.	Управление персоналом подразделения логистики	4	Управление персоналом подразделения логистики	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
12.	Регулирование и координация, как функции логистического администрирования	4	Регулирование и координация, как функции логистического администрирования	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
13.	Организационно-методические основы создания системы контроллинга логистической системы	4	Организационно-методические основы создания системы контроллинга логистической системы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
14.	Информационные потоки в логистических системах	4	Информационные потоки в логистических системах	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
	ВСЕГО	36		

7. Содержание лабораторных занятий

Проведение лабораторных занятий не предусмотрено учебным планом

8. Самостоятельная работа

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
1.	Планирование в рамках цепи поставок	7	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
2.	Стратегическое планирование цепи поставок	12	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
3.	Тактическое планирование цепи поставок	12	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
4.	Перспективы моделирования цепи поставок	12	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
5.	Информационная поддержка интегрированного планирования	12	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
6.	Методология управления логистическими системами. Логистическое администрирование	20	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
7.	Стратегическое планирование логистики	27	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
8.	Организационные структуры служб логистики в цепях поставок	45	подготовка к контрольной работе	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
9.	Оценка качества управления логистическими системами	15	подготовка к контрольной работе	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
10.	Контроллинг логистической деятельности	15	подготовка к контрольной работе	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
11.	Логистический аудит	15	подготовка к контрольной работе	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
12.	Методология планирования и проектирования логистических систем	20	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
13.	Формирование организационной структуры управления логистикой предприятия	20	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
14.	Управление персоналом подразделения логистики	20	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
15.	Регулирование и координация, как функции логистического администрирования	20	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
16.	Организационно-методические основы создания системы контроллинга логистической системы	20	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
17.	Информационные потоки в логистических системах	23	подготовка к контрольной работе, проработка теоретического материала	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
18.	Курсовая работа	18	выполнение курсовой работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
	ВСЕГО	333		

8.1 Контроль самостоятельной работы

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма КСР	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
1.	Тактическое планирование цепи поставок	1	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
2.	Стратегическое планирование цепи поставок	2	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
3.	Перспективы моделирования цепи поставок	1	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
4.	Информационная поддержка интегрированного планирования	2	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
5.	Методология управления логистическими системами. Логистическое администрирование	3	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
6.	Стратегическое планирование логистики	3	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
7.	Организационные структуры служб логистики в цепях поставок	6	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
8.	Оценка качества управления логистическими системами	2	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
9.	Контроллинг логистической деятельности	2	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
10.	Логистический аудит	2	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
11.	Методология планирования и проектирования логистических систем	3	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
12.	Формирование организационной структуры управления логистикой предприятия	3	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
13.	Управление персоналом подразделения логистики	3	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
14.	Регулирование и координация, как функции логистического администрирования	3	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
15.	Организационно-методические основы создания системы контроллинга логистической системы	3	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
16.	Информационные потоки в логистических системах	3	проверка контрольной работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
17.	Курсовая работа	18	проверка курсовой работы	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
	ВСЕГО	60		

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Контроллинг логистических систем» используется рейтинговая система. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО КНИТУ.

Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. За контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Оценочные средства	Кол-во	Мин.баллов	Макс.баллов
9-й семестр			
Контрольная работа	1	60	100
Итого		60	100
11-й семестр			
Контрольная работа	1	60	100
Итого		60	100
12-й семестр			
Контрольная работа	1	36	60
Экзамен	1	24	40
Итого		60	100
12-й семестр			
Курсовая работа	1	60	100
Итого		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Контроллинг логистических систем» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Основные источники информации	Количество экземпляров
А.М. Карминский, С. Г. Фалько, Контроллинг [Прочее] Учебник: Москва : Издательский Дом "ФОРУМ"; Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019	http://znaniyum.com/go.php?id=1016713 Режим доступа: по подписке КНИТУ
Ф.Ф. Галимулина, И.В. Жуковская, М.В. Шинкевич, Контроллинг логистических бизнес-процессов [Электронный ресурс] учебное пособие: Казань : Изд-во АН РТ, 2020	http://ft.kstu.ru/ft/Shikevich_MV-Kontrolling_logistich_bizness_protsestov.pdf Доступ с IP адресов КНИТУ

11.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Количество экземпляров
М.В. Шинкевич, Ф.Ф. Галимулина, И.В. Жуковская, Контроллинг логистических бизнес-процессов [Прочее] учеб. пособие: Казань : Изд-во АН РТ, 2020	5 экз. УНИЦ ФГБОУ ВО «КНИТУ»
Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова, Контроллинг логистических систем [Прочее] Учебное пособие для вузов: Москва : Юрайт, 2020	https://urait.ru/bcode/453287 Режим доступа: по подписке КНИТУ
С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова, Контроллинг [Прочее] учебник: Москва : Дашков и К°, 2019	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572319 Режим доступа: по подписке КНИТУ
Т. В. Живаева, Т. В. Игнатова, Контроллинг [Прочее] учебное пособие: Красноярск : СФУ, 2016	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497210 Режим доступа: по подписке КНИТУ

11.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Контроллинг логистических систем» предусмотрено использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ: Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. Образовательная платформа «Юрайт»: Режим доступа: <https://urait.ru/>
3. ЭБС «Znanium.com»: Режим доступа: <http://znanium.com/>
4. ЭБС Университетская библиотека онлайн: Режим доступа: <http://biblioclub.ru/>
5. ЭБС IPRbooks: Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>
6. ЭБС BOOK.ru : Режим доступа: <https://www.book.ru/>
7. Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru/>

УНИЦ
Согласовано

11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Базы данных

Scopus Доступ свободный: www.scopus.com

Web of Science Доступ свободный: apps.webofknowledge.com

База статистических данных «Регионы России» Росстата Доступ свободный: <http://www.gks.ru>

Информационные справочные системы

Справочно-правовая система «ГАРАНТ» Доступ свободный: www.garant.ru

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Доступ свободный: www.consultant.ru

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лицензированное программное обеспечение и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Контроллинг логистических систем»:

Офисные и деловые программы: ABBYY FineReader 9.0 проф;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Russian;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Professional Russian;

Офисные и деловые программы: MS Office 2010-2016 Standard

Архиватор 7 Zip

Блокнот Notepad

Яндекс Браузер

Лицензированное программное обеспечение и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Контроллинг логистических систем»:

Категория ПО Наименование Лицензионный договор, соглашение

Офисные и деловые программы: ABBYY FineReader 9.0 проф от 19.11.2008 № AF90-3S1V01-102;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Russian от 16.10.2008 лицензия № 44684779;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Professional Russian от 16.10.2008 лицензия № 44684779;

Офисные и деловые программы: MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б;

Дополнительное ПО доступное по бесплатной подписке от Microsoft

ПО для коллективной работы Microsoft Teams

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием:

1. компьютерами AMD ATHLON 3000+, 1,81 ГГц, 6150K8MA, 512Мб, 160Гб, NVIDIA GeForce6150, NVIDIA nForce, Samsung SyncMaster 740n,FD – 3 штуки АВАКУS CPU Core 2 DUO 1,86 GHz, монитор LG 1718S – 14 штук D-Link 24 DES1024D с доступом в сеть интернет;

2. Принтер лазерный Samsuhg ML 2015;

3. учебная мебель

техническими средствами обучения:

1. проектор ,

2. демонстрационный экран.

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой:

1. компьютер;

2. принтер.

с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационную среду КНИТУ.

13. Образовательные технологии

Количество часов занятий, проводимых в интерактивных формах в учебном процессе по дисциплине «Контроллинг логистических систем» составляет 12 ч.

В процессе освоения дисциплины «Контроллинг логистических систем» используются следующие образовательные технологии:

- работа в малых группах;
- дискуссия;
- обучающие игры (ролевые игры, имитации, деловые игры и образовательные игры);
- обсуждение и разрешение проблем («мозговой штурм», ПОПС- формула, «дерево решений», «анализ казусов», «переговоры и медиация», «лестницы и змейки»);
- метод кейсов.