

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Казанский национальный исследовательский
технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Д.Ш. Султанова

«07» июня 2021 г.



Рабочая программа дисциплины в виде электронного документа выгружена из информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу
Простая электронная подпись, ID подписи: 1060
Подписал Проректор по учебной работе Д.Ш. Султанова
Дата 07.06.2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
по дисциплине «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ЛОГИСТИКЕ»

| | |
|--------------------------|--|
| Направление подготовки: | 27.03.03 Системный анализ и управление |
| Профиль: | Логистические системы и технологии |
| Квалификация выпускника: | Бакалавр |
| Форма обучения: | Заочная |
| Институт: | Институт управления инновациями |
| Факультет: | Факультет социотехнических систем |
| Кафедра-разработчик: | Кафедра «Логистики и управления» |
| Курс; семестр | 3-4; 11, 8, 9 |

| Вид нагрузки | Часы | Зачётные единицы |
|--|------|------------------|
| Лекция | 16 | 0,44 |
| Лабораторная работа | 24 | 0,67 |
| Контроль самостоятельной работы | 26 | 0,72 |
| Самостоятельная работа | 209 | 5,81 |
| Форма аттестации: Зачет (9 сем), Контрольная работа (9 сем, 11 сем), Курсовая работа (11 сем), Экзамен (11 сем) | 13 | 0,36 |
| Всего | 288 | 8 |

Рабочая программа составлена с учётом требований Федерального государственного образовательного стандарта (приказ № 902 от 07.08.2020) по направлению подготовки 27.03.03 Системный анализ и управление для профиля «Логистические системы и технологии» на основании учебных планов набора обучающихся 2021 года.

Разработчик программы:

Профессор

С.С. Кудрявцева

СОГЛАСОВАНО

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Логистики и управления», протокол от 12.05.2021 г. № 14.

Заведующий кафедрой *Согласовано* А.И. Шинкевич

УТВЕРЖДЕНО

Начальник центра УМЦ

Утверждаю

Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление проектами в логистике» являются:

1. формирование у студентов необходимых знаний, умений и навыков в области организации и управления проектами в логистике,
2. построение современных организационных структур служб логистики в организациях бизнеса и знание технологий проектирования логистических систем на микро- и макро- уровнях,
3. получение знаний в области изыскания финансовых ресурсов для реализации проектов в области логистики,
4. формирование навыков в оценке экономической эффективности проектов, составления финансовой и бизнес-модели проекта.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами в логистике» относится к формируемой участниками образовательных отношений части ООП и формирует у обучающихся по профилю «Логистические системы и технологии» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Управление проектами в логистике» обучающийся по направлению подготовки 27.03.03 «Системный анализ и управление» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

1. Основы логистики

Дисциплина «Управление проектами в логистике» является предшествующей и необходима для успешного освоения последующих дисциплин:

1. Методы оптимизации
2. Управление цепями поставок

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-1 Способен применять современные инструменты и методы сбора и обработки информации для подготовки и составления технических заданий на проектирование автоматизированной системы управления производством

ПК-1.1. Знает принципы разработки и основные структурные элементы технического задания на проектирование автоматизированных систем управления производством; знает основные методы и источники сбора информации для разработки автоматизированных систем управления производством

ПК-1.2. Умеет формировать техническое задание на разработку автоматизированных систем управления производством на основе анализа и систематизации информации о производственной системе предприятия

ПК-1.3. Владеет навыками сбора, систематизации и обработки информации о функционировании производственной подсистемы автоматизированных систем управления производством; разработки технического задания на разработку производственной подсистемы автоматизированных систем управления производством

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать:

- взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями в логистическую инфраструктуру;
- основы управления логистическими проектами;
- основные программные продукты для технико-экономического обоснования проектов;
- сущность и этапы разработки проекта логистической системы, организационные структуры управления проектами;
- понятие экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в

логистическим проекте;

- бизнес-модель логистического проекта;
- источники и организационные формы финансирования проектов;
- функции управления проектами в логистике.
- технико-экономическое обоснование проекта;
- способы и методы оценки инвестиционных проектов;
- основные методы организации операционной деятельности при реализации логистического проекта.

Уметь:

- осуществлять управление работами, ресурсами, рисками и коммуникациями логистического проекта;
- проводить экспертизу и оценку эффективности логистического проекта;
- строить бизнес-модель логистического проекта и проводить ее анализ;
- составлять финансовую модель логистического проекта и проводить ее анализ;
- обосновывать ограничения при проектировании оптимальной логистической системы;
- определять оптимальное соотношение источников финансирования проекта;
- составлять коммерческое предложение и проводить его презентацию для потенциального инвестора (с использованием PowerPoint);
- проводить оценку доходности и эффективности инвестиционного проекта;
- оценивать риски принимаемых инвестиционных решений;
- планировать операционную деятельность организации при реализации логистического проекта.

Владеть:

- методами оптимизации логистической системы;
- навыками составления бизнес-модели проекта;
- навыками составления финансовой модели проекта;
- методами анализа финансовых ресурсов;
- навыками составления коммерческого предложения;
- методами инвестиционного анализа;
- управления операциями при реализации логистического проекта.

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 8 зачетных единиц, 288 часов.

| № п/п | Раздел дисциплины | Семестр | Виды учебной работы (в часах) | | | | | Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации |
|-------|---|---------|-------------------------------|----------------------|--------------|-----|-----|--|
| | | | Лекция | Практические занятия | Лабораторные | КСР | СРС | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1. | Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические | 8 | 2 | | | | 7 | Контрольная работа |

| № п/п | Раздел дисциплины | Семестр | Виды учебной работы (в часах) | | | | | Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации |
|-------|--|-----------|-------------------------------|----------------------|--------------|-----------|------------|--|
| | | | Лекция | Практические занятия | Лабораторные | КСР | СРС | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| | категории дисциплины. | | | | | | | |
| | Итого по семестру | 8 | 2 | | | | 7 | |
| 1. | Этапы разработки и управления проектами в логистике | 9 | 2 | | 2 | 4 | 35 | Контрольная работа; Лабораторная работа |
| 2. | Организационные структуры управления проектами в логистике | 9 | 2 | | 2 | 4 | 35 | |
| | Итого по семестру | 9 | 4 | | 4 | 8 | 70 | Зачет, Контрольная работа |
| 1. | Источники финансирования проектов | 11 | 2 | | 4 | 3 | 35 | Контрольная работа; Лабораторная работа; Экзамен |
| 2. | Моделирование управления цепями поставок | 11 | 4 | | 8 | 3 | 35 | |
| 3. | Привлечение инвестиций в проект | 11 | 4 | | 8 | 3 | 35 | |
| 4. | Курсовая работа | 11 | | | | 9 | 27 | Курсовая работа |
| | Итого по семестру | 11 | 10 | | 20 | 18 | 132 | Контрольная работа, Курсовая работа, Экзамен |

5. Содержание лекционных занятий по темам

| № п/п | Раздел дисциплины | Часы | Тема лекционного занятия | Индикаторы достижения компетенции |
|-------|---|------|---|-----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины. | 2 | Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины. | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 2. | Этапы разработки и управления проектами в логистике | 2 | Этапы разработки и управления проектами в логистике | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 3. | Организационные структуры управления проектами в логистике | 2 | Организационные структуры управления проектами в логистике | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 4. | Источники финансирования проектов | 2 | Источники финансирования проектов | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 5. | Моделирование управления цепями поставок | 4 | Моделирование управления цепями поставок | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 6. | Привлечение инвестиций в проект | 4 | Привлечение инвестиций в проект | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |

| № п/п | Раздел дисциплины | Часы | Тема лекционного занятия | Индикаторы достижения компетенции |
|-------|-------------------|-----------|--------------------------|-----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | ВСЕГО | 16 | | |

6. Содержание практических/семинарских занятий

Проведение практических/семинарских занятий не предусмотрено учебным планом

7. Содержание лабораторных занятий

| № п/п | Раздел дисциплины | Часы | Тема занятия | Индикаторы достижения компетенции |
|-------|--|-----------|--|-----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 6 |
| 1. | Этапы разработки и управления проектами в логистике | 2 | Этапы разработки и управления проектами в логистике | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 2. | Организационные структуры управления проектами в логистике | 2 | Организационные структуры управления проектами в логистике | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 3. | Источники финансирования проектов | 4 | Источники финансирования проектов | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 4. | Моделирование управления цепями поставок | 8 | Моделирование управления цепями поставок | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 5. | Привлечение инвестиций в проект | 8 | Привлечение инвестиций в проект | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| | ВСЕГО | 24 | | |

8. Самостоятельная работа

| № п/п | Темы, выносимые на самостоятельную работу | Часы | Форма СРС | Индикаторы достижения компетенции |
|-------|---|------------|---|-----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 5 | 6 |
| 1. | Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины. | 7 | подготовка к контрольной работе | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 2. | Этапы разработки и управления проектами в логистике | 35 | подготовка к контрольной работе, подготовка к лабораторной работе | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 3. | Организационные структуры управления проектами в логистике | 35 | подготовка к контрольной работе, подготовка к лабораторной работе | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 4. | Источники финансирования проектов | 35 | подготовка к контрольной работе, подготовка к лабораторной работе | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 5. | Моделирование управления цепями поставок | 35 | подготовка к контрольной работе, подготовка к лабораторной работе | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 6. | Привлечение инвестиций в проект | 35 | подготовка к контрольной работе, подготовка к лабораторной работе | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 7. | Курсовая работа | 27 | выполнение курсовой работы | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| | ВСЕГО | 209 | | |

8.1 Контроль самостоятельной работы

| № п/п | Темы, выносимые на самостоятельную работу | Часы | Форма КСР | Индикаторы достижения компетенции |
|-------|--|-----------|--|-----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 5 | 6 |
| 1. | Этапы разработки и управления проектами в логистике | 4 | прием лабораторной работы, проверка контрольной работы | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 2. | Организационные структуры управления проектами в логистике | 4 | прием лабораторной работы, проверка контрольной работы | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 3. | Источники финансирования проектов | 3 | прием лабораторной работы, проверка контрольной работы | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 4. | Моделирование управления цепями поставок | 3 | прием лабораторной работы, проверка контрольной работы | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 5. | Привлечение инвестиций в проект | 3 | прием лабораторной работы, проверка контрольной работы | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| 6. | Курсовая работа | 9 | проверка курсовой работы | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 |
| | ВСЕГО | 26 | | |

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Управление проектами в логистике» используется рейтинговая система. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО КНИТУ.

Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. За контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

| Оценочные средства | Кол-во | Мин.баллов | Макс.баллов |
|---------------------|--------|------------|-------------|
| 9-й семестр | | | |
| Контрольная работа | 1 | 30 | 40 |
| Лабораторная работа | 3 | 30 | 60 |
| Итого | | 60 | 100 |
| 11-й семестр | | | |
| Контрольная работа | 1 | 12 | 24 |
| Лабораторная работа | 3 | 24 | 36 |
| Экзамен | 1 | 24 | 40 |
| Итого | | 60 | 100 |
| 11-й семестр | | | |
| Курсовая работа | 1 | 60 | 100 |
| Итого | | 60 | 100 |

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Управление проектами в логистике» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

| Основные источники информации | Количество экземпляров |
|-------------------------------|------------------------|
|-------------------------------|------------------------|

| | |
|---|--|
| Т.В. Малышева, С.С. Кудрявцева, А.И. Шинкевич, Управление проектами в логистике [Электронный ресурс] учебное пособие: Казань : Изд-во КНИТУ, 2017 | http://ft.kstu.ru/ft/Shinkevich-Upravlenie_proektami_v_logistike.pdf Доступ с IP адресов КНИТУ |
| Г. А. Поташева, Управление проектами (проектный менеджмент) [Прочее] Учебное пособие: Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 | http://new.znanium.com/go.php?id=1055100 Режим доступа: по подписке КНИТУ |
| Г. Д. Антонов, О.П. Иванова, Управление проектами организации [Прочее] Учебник: Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 | http://znanium.com/go.php?id=1124349 Режим доступа: по подписке КНИТУ |

11.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

| Дополнительные источники информации | Количество экземпляров |
|---|---|
| Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов, Управление инновационными проектами [Прочее] Учебник и практикум для вузов: Москва : Юрайт, 2020 | https://urait.ru/bcode/450564 Режим доступа: по подписке КНИТУ |
| А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова [и др.], Управление проектами [Прочее] Учебник и практикум для вузов: Москва : Юрайт, 2020 | https://urait.ru/bcode/449791 Режим доступа: по подписке КНИТУ |

11.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Управление проектами в логистике» предусмотрено использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ: Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. Образовательная платформа «Юрайт»: Режим доступа: <https://urait.ru/>
3. ЭБС «Znanium.com»: Режим доступа: <http://znanium.com/>
4. ЭБС Университетская библиотека онлайн: Режим доступа: <http://biblioclub.ru/>
5. ЭБС IPRbooks: Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>
6. ЭБС BOOK.ru : Режим доступа: <https://www.book.ru/>
7. Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru/>

УНИЦ
Согласовано

11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Базы данных

Scopus Доступ свободный: www.scopus.com

Web of Science Доступ свободный: apps.webofknowledge.com

База статистических данных «Регионы России» Росстата Доступ свободный: <http://www.gks.ru>

Информационные справочные системы

Справочно-правовая система «ГАРАНТ» Доступ свободный: www.garant.ru

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Доступ свободный: www.consultant.ru

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лицензированное программное обеспечение и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Управление проектами в логистике»:

Офисные и деловые программы: ABBYY FineReader 9.0 проф;
Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Russian;
Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Professional Russian;
Офисные и деловые программы: MS Office 2010-2016 Standard
Архиватор 7 Zip
Блокнот Notepad
Яндекс Браузер

ПО для коллективной работы Microsoft Teams
Moodle 3.10

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием:

1. компьютерами AMD ATHLON 3000+, 1,81 ГГц, 6150K8MA, 512Мб, 160Гб, NVIDIA GeForce6150, NVIDIA nForce, Samsung SyncMaster 740n,FD – 3 штуки АВАКУС CPU Core 2 DUO 1,86 GHz, монитор LG 1718S – 14 штук D-Link 24 DES1024D с доступом в сеть интернет;

2. Принтер лазерный Samsuhg ML 2015;

3. учебная мебель

техническими средствами обучения:

1. проектор ,

2. демонстрационный экран.

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой:

1. компьютер;

2. принтер.

с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационную среду КНИТУ.

13. Образовательные технологии

В процессе освоения дисциплины «Управление проектами в логистике» используются следующие образовательные технологии:

- дискуссия;
- обучающие игры (ролевые игры, имитации, деловые игры и образовательные игры);
- разработка проекта (метод проектов);
- системы дистанционного обучения;
- обсуждение и разрешение проблем («мозговой штурм», ПОПС- формула, «дерево решений», «анализ казусов», «переговоры и медиация», «лестницы и змейки»);
- метод кейсов.