

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Казанский национальный исследовательский  
технологический университет»  
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)



**УТВЕРЖДАЮ**  
Проректор по учебной работе  
Д.Ш. Султанова  
«07» июня 2021 г.

Рабочая программа дисциплины в виде электронного документа выгружена из информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу  
Простая электронная подпись, ID подписи: 1060  
Подписал Проректор по учебной работе Д.Ш. Султанова  
Дата 07.06.2021

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
по дисциплине «ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Специальность:	18.05.01 Химическая технология энергонасыщенных материалов и изделий
Специализация:	Химическая технология полимерных композиций, порохов и твердых ракетных топлив
Квалификация выпускника:	Инженер
Форма обучения:	Очная
Институт:	Инженерный химико-технологический институт
Факультет:	Факультет энергонасыщенных материалов и изделий
Кафедра-разработчик:	Кафедра «Менеджмента и предпринимательской деятельности»
Курс; семестр	4; 8

Вид нагрузки	Часы	Зачётные единицы
Лекция	9	0,25
Практическое занятие	18	0,5
Контроль самостоятельной работы	18	0,5
Самостоятельная работа	27	0,75
Форма аттестации: Зачет (8 сем)		
Всего	72	2

Рабочая программа составлена с учётом требований Федерального государственного образовательного стандарта (приказ № 907 от 07.08.2020) по специальности 18.05.01 Химическая технология энергонасыщенных материалов и изделий для специализации «Химическая технология полимерных композиций, порохов и твердых ракетных топлив» на основании учебных планов набора обучающихся 2021 года.

Разработчик программы:

Доцент

И.Д. Бунимович

---

### **СОГЛАСОВАНО**

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмента и предпринимательской деятельности», протокол от 14.05.2021 г. № 5.

Заведующий кафедрой *Согласовано* Р.И. Зинурова

### **УТВЕРЖДЕНО**

Начальник центра УМЦ

*Утверждаю*

Л.А. Китаева

## **1. Цели освоения дисциплины**

Целями освоения дисциплины «Основы проектной деятельности» являются:

- а) сформировать представления о проектной деятельности как специфической форме организации процессов управления;
- б) сформировать навыки выявления и постановки целей и задач проекта, а также оптимальных способов их решения;
- в) научить выделять ресурсные ограничения на всех этапах жизненного цикла проекта;
- г) подготовить обучающихся к разработке проектов с учетом действующих стандартов и иных нормативных актов.

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Основы проектной деятельности» относится к обязательной части ООП и формирует у обучающихся по специализации «Химическая технология полимерных композиций, порохов и твердых ракетных топлив» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Основы проектной деятельности» обучающийся по специальности 18.05.01 «Химическая технология энергонасыщенных материалов и изделий» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

### **1. Правоведение**

Дисциплина «Основы проектной деятельности» является предшествующей и необходима для успешного освоения последующих дисциплин:

1. Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

## **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

### **УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

УК-2.1. Знает методы постановки проектных задач и способы их решения через проектное управление

УК-2.2. Умеет планировать и мониторить реализацию проекта на всех этапах его жизненного цикла с учетом ресурсов и рисков

УК-2.3. Владеет навыками оценки качества и эффективности проекта, обоснования инфраструктурных условий его внедрения и продвижения

### **В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

#### **Знать:**

- термины «проект», «программа», «портфель проектов», этапы жизненного цикла проекта;
- способы обеспечения проектов ресурсами;
- отличие проектной и операционной деятельности

#### **Уметь:**

- управлять содержанием, планированием и стоимостью проекта
- формулировать устав проекта, создавать иерархическую структуру работ, матрицу требований;
- выявлять и оценивать риски проекта, разрабатывать мероприятия для реакции на рискованные события.

#### **Владеть:**

- навыками работы с информационными системами управления проектами с использованием специализированного ПО (программного обеспечения);
- навыками построения сетевой диаграммы и диаграммы Ганта;

- навыками разработки и презентации проекта заказчику.

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации
			Лекция	Практические занятия	Лабораторные	КСР	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Управление проектами как форма организации процесса управления	8	1	2		2	3	Творческое задание
2.	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	8	1	2		2	3	
3.	Инициация проекта	8	1	2		2	3	
4.	Планирование проекта. Управление содержанием	8	1	2		2	3	
5.	Планирование проекта. Управление сроками	8	1	2		2	3	
6.	Планирование проекта. Управление стоимостью	8	1	2		2	3	
7.	Планирование проекта. Управление рисками	8	1	2		2	3	
8.	Мониторинг и контроль проекта	8	1	2		2	3	
9.	Завершение проекта	8	1	2		2	3	
	<b>Итого по семестру</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>18</b>		<b>18</b>	<b>27</b>	<b>Зачет</b>

#### 5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	5
1.	Управление проектами как форма организации процесса управления	1	Управление проектами как форма организации процесса управления	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
2.	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	1	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
3.	Инициация проекта	1	Инициация проекта	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
4.	Планирование проекта. Управление	1	Планирование проекта.	УК-2.1

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	5
	содержанием		Управление содержанием	УК-2.2 УК-2.3
5.	Планирование проекта. Управление сроками	1	Планирование проекта. Управление сроками	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
6.	Планирование проекта. Управление стоимостью	1	Планирование проекта. Управление стоимостью	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
7.	Планирование проекта. Управление рисками	1	Планирование проекта. Управление рисками	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
8.	Мониторинг и контроль проекта	1	Мониторинг и контроль проекта	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
9.	Завершение проекта	1	Завершение проекта	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
	<b>ВСЕГО</b>	<b>9</b>		

## 6. Содержание практических/семинарских занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	6
1.	Управление проектами как форма организации процесса управления	2	Управление проектами как форма организации процесса управления	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
2.	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	2	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
3.	Инициация проекта	2	Инициация проекта	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
4.	Планирование проекта. Управление содержанием	2	Планирование проекта. Управление содержанием	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
5.	Планирование проекта. Управление сроками	2	Планирование проекта. Управление сроками	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
6.	Планирование проекта. Управление стоимостью	2	Планирование проекта. Управление стоимостью	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
7.	Планирование проекта. Управление рисками	2	Планирование проекта. Управление рисками	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
8.	Мониторинг и контроль проекта	2	Мониторинг и контроль проекта	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
9.	Завершение проекта	2	Завершение проекта	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
	<b>ВСЕГО</b>	<b>18</b>		

## 7. Содержание лабораторных занятий

Проведение лабораторных занятий не предусмотрено учебным планом

## 8. Самостоятельная работа

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
1.	Управление проектами как форма организации процесса управления	3	выполнение творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
2.	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	3	выполнение творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
3.	Инициация проекта	3	выполнение творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
4.	Планирование проекта. Управление содержанием	3	выполнение творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
5.	Планирование проекта. Управление сроками	3	выполнение творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
6.	Планирование проекта. Управление стоимостью	3	выполнение творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
7.	Планирование проекта. Управление рисками	3	выполнение творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
8.	Мониторинг и контроль проекта	3	выполнение творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
9.	Завершение проекта	3	выполнение творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
	<b>ВСЕГО</b>	<b>27</b>		

### 8.1 Контроль самостоятельной работы

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма КСР	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
1.	Управление проектами как форма организации процесса управления	2	проверка творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
2.	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	2	проверка творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
3.	Инициация проекта	2	проверка творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
4.	Планирование проекта. Управление содержанием	2	проверка творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
5.	Планирование проекта. Управление сроками	2	проверка творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
6.	Планирование проекта. Управление стоимостью	2	проверка творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
7.	Планирование проекта. Управление рисками	2	проверка творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
8.	Мониторинг и контроль проекта	2	проверка творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
9.	Завершение проекта	2	проверка творческого задания	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
	<b>ВСЕГО</b>	<b>18</b>		

## 9. Использование рейтинговой системы оценки знаний

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Основы проектной деятельности» используется рейтинговая система. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО КНИТУ.

Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. За контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Оценочные средства	Кол-во	Мин.баллов	Макс.баллов
<b>8-й семестр</b>			
Творческое задание	9	60	100
<b>Итого</b>		<b>60</b>	<b>100</b>

## 10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

## 11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

### 11.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Основные источники информации	Количество экземпляров
Белый Е.М., Управление проектами (с практикумом) [Прочее] Учебник: Москва : КноРус, 2021	<a href="https://www.book.ru/book/939055">https://www.book.ru/book/939055</a> Режим доступа: по подписке КНИТУ
Т. Ю. Давыдова, Ю. Н. Арсеньев, Управление проектами, программами [Прочее] учебник: Москва Берлин : Директ-Медиа, 2021	<a href="http://doi.org/10.23681/600625">http://doi.org/10.23681/600625</a> Режим доступа: по подписке КНИТУ
А. Т. Зуб, Управление проектами [Прочее] Учебник и практикум для вузов: Москва : Юрайт, 2020	<a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a> Режим доступа: по подписке КНИТУ

### 11.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Количество экземпляров
А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова [и др.], Управление проектами [Учебник] учебник и практикум для академ. бакалавриата : для студ. вузов, обуч. по экон. напр.: М. : Юрайт, 2019	3 экз. УНИЦ ФГБОУ ВО «КНИТУ»
Н.А. Поляков, О.В. Мотовилов, Н.В. Лукашов, Управление инновационными проектами [Учебник] учебник и практикум для академ. бакалавриата : для студ., обуч. по экон. напр.: М. : Юрайт, 2019	3 экз. УНИЦ ФГБОУ ВО «КНИТУ»
Э. . Ларсон, К. . Грей, Управление проектами [Учебник] учебник: М. : Дело и Сервис, 2013	1 экз. УНИЦ ФГБОУ ВО «КНИТУ»
А. В. Чекмарев, Управление ИТ-проектами и	<a href="https://urait.ru/bcode/455189">https://urait.ru/bcode/455189</a>

процессами [Прочее] Учебник для вузов: Москва : Юрайт, 2020	Режим доступа: по подписке КНИТУ
Т. П. Пухначева,, Т. С. Васючкова,, Н. А. Иванчева, [и др.], Управление проектами с использованием Microsoft Project [Прочее] учебное пособие: Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/89480.html">http://www.iprbookshop.ru/89480.html</a> Режим доступа: по подписке КНИТУ

### 11.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» предусмотрено использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ: Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. ЭБС «Лань»: Режим доступа: <https://e.lanbook.com>
3. Образовательная платформа «Юрайт»: Режим доступа: <https://urait.ru/>
4. ЭБС «Znanium.com»: Режим доступа: <http://znanium.com/>
5. ЭБС Университетская библиотека онлайн: Режим доступа: <http://biblioclub.ru/>
6. ЭБС IPRbooks: Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>
7. ЭБС BOOK.ru : Режим доступа: <https://www.book.ru/>
8. Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru/>

**УНИЦ**  
*Согласовано*

### 11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Базы данных

Scopus Доступ свободный: [www.scopus.com](http://www.scopus.com)

Web of Science Доступ свободный: [apps.webofknowledge.com](http://apps.webofknowledge.com)

Информационные справочные системы

Справочно-правовая система «ГАРАНТ» Доступ свободный: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Доступ свободный: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

## 12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лицензированное программное обеспечение и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Основы проектной деятельности»:

Офисные и деловые программы: ABBYY FineReader 9.0 проф;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Russian;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Professional Russian;

Офисные и деловые программы: MS Office 2010-2016 Standard

Архиватор 7 Zip

Блокнот Notepad

Яндекс Браузер

Microsoft Office 365 Версия для студентов;

Microsoft Office 365 Версия для преподавателей;

Microsoft Teams;

ProjectLibre - кроссплатформенное программное обеспечение для управления проектами, распространяется на условиях лицензии Common Public Attribution License Version 1.0;

Bitrix24 (bitrx24.ru) — российский сервис для управления бизнесом.

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием и техническими средствами обучения:

учебная мебель: столы, стулья для обучающихся; стол, стул для преподавателя, шкафы для документов;

1. Ноутбук,

2. Мультимедийный проектор для демонстрации студентами презентаций,

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой:

Компьютеры на базе процессора AMD Athlon II X2 250 3.0 ГГц (10 шт.)

с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационную среду КНИТУ.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

### **13. Образовательные технологии**

Количество часов занятий, проводимых в интерактивных формах в учебном процессе по дисциплине «Основы проектной деятельности» составляет 6 ч.

В процессе освоения дисциплины «Основы проектной деятельности» используются следующие образовательные технологии:

лекция-беседа