

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Казанский национальный исследовательский
технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Д.Ш. Султанова

«27» января 2023 г.



Рабочая программа дисциплины в виде электронного документа выгружена из информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу
Простая электронная подпись, ID подписи: 1060
Подписал Проректор по учебной работе Д.Ш. Султанова
Дата 27.01.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
по дисциплине «ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Направление подготовки:	43.03.01 Сервис
Профиль:	Организация, управление и экономика на предприятиях сервиса (по отраслям)
Квалификация выпускника:	Бакалавр
Форма обучения:	Заочная
Институт:	Институт технологии легкой промышленности, моды и дизайна
Кафедра-разработчик:	Кафедра «Менеджмента и предпринимательской деятельности»
Курс; семестр	4; 11, 12

Вид нагрузки	Часы	Зачётные единицы
Лекция	8	0,22
Практическое занятие	6	0,17
Контроль самостоятельной работы	18	0,5
Самостоятельная работа	139	3,86
Форма аттестации: Контрольная работа (12 сем), Экзамен (12 сем)	9	0,25
Всего	180	5

Рабочая программа составлена с учётом требований Федерального государственного образовательного стандарта (приказ № 514 от 08.06.2017) по направлению подготовки 43.03.01 Сервис для профиля «Организация, управление и экономика на предприятиях сервиса (по отраслям)» на основании учебных планов набора обучающихся 2021 года.

Разработчик программы:

Доцент

И.Д. Бунимович

СОГЛАСОВАНО

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмента и предпринимательской деятельности», протокол от 19.01.2023 г. № 1.

Заведующий кафедрой *Согласовано* Р.И. Зинурова

УТВЕРЖДЕНО

Начальник центра УМЦ

Утверждаю

Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Инновационный менеджмент» являются:

- а) формирование знаний об инновациях и инновационной деятельности, теоретических основ по организации и управлению инновациями;
- б) формирование практических навыков в создании и функционировании организаций инновационного типа;
- в) формирование практических основ разработки и внедрения инновационных программ и проектов, и методов оценки эффективности инновационных программ и проектов.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к формируемой участниками образовательных отношений части ООП и формирует у обучающихся по профилю «Организация, управление и экономика на предприятиях сервиса (по отраслям)» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Инновационный менеджмент» обучающийся по направлению подготовки 43.03.01 «Сервис» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

1. Методы маркетинговых исследований
2. Экономика

Дисциплина «Инновационный менеджмент» является предшествующей и необходима для успешного освоения последующих дисциплин:

1. Последующих дисциплин нет

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-1 Способен к стратегическому анализу, разработке и реализации стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности, к анализу финансово-хозяйственной и производственной деятельности предприятия сервиса, возможных траекторий его развития в зависимости от конъюнктуры рынка услуг и потребительского спроса в данном сегменте

ПК-1.1. Знает конъюнктуру и механизмы функционирования финансовых рынков, банковские, страховые и инвестиционные продукты и услуги, методы эконом диагностики рынка финансовых услуг, управление финансовыми потоками и бюджетирования инвестиционного проекта, технологии сбора первичной финансовой информации, основы гражданского, семейного и трудового права, методы и средства статистического анализа с применением современных ИКТ, основы психологии, социологии и инвестиционного менеджмента, этику делового общения, языки визуального моделирования и теорию систем, теории менеджмента, организационного развития и управления рисками

ПК-1.2. Умеет мыслить системно, структурировать информацию, выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, интерпретировать и документировать результаты исследований, применять универсальные и специализированные ПО для сбора и анализа информации, разрабатывать меры по снижению основных факторов риска инвестиционного проекта

ПК-1.3. Владеет навыками сбора и анализа информации о финансовых рынках и инвестиционных продуктах, методами оценки качества, достаточности и надежности информации по контрагентам, составления аналитических заключений, рейтингов, прогнозов, в том числе и применением социологических и маркетинговых исследований, бюджетирования инвестиционных проектов, оценки и построения финансовой модели, оценки его устойчивости к изменению условий внешней и внутренней среды.

ПК-2 Способен к организации групповой работы на основе использования принципов мотивации и лидерства, групповой динамики и формирования команды

ПК-2.1. Знает основы социологии, психологии, принципы ведения консультационной работы с клиентами, этику делового общения, технологии ведения переговоров, кодексы деловой этики, методы моделирования объемов и

методов распределения работ, теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, теорию конфликтов

ПК-2.2. Умеет мыслить системно, структурировать информацию, работать в автоматизированных системах информационного обеспечения, предотвращать и улаживать конфликтные ситуации

ПК-2.3. Владеет навыками организации, нормирования и оплаты труда персонала, управления персоналом, корпоративной социальной ответственностью, деловой и профессиональной этикой, основами конфликтологии

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

Знать:

- основы теории мотивации, лидерства для решения задач моделирования инновационной деятельности.
- теоретические аспекты возникновения и становления инновационного менеджмента, основные категории, цели и задачи инновационного менеджмента, свойства инноваций и источники инновационных возможностей;
- основы оценки эффективности инновационных проектов и методы управления инновационными рисками, особенности конкуренции в инновационной сфере;

Уметь:

- организовывать групповое взаимодействие для разработки инновационных проектов и находить эффективный вариант инновационных решений;
- оценивать и разрешать конфликтную ситуацию на этапе разработки и внедрения инновационных продуктов и обосновании решений в условиях неопределенности и риска.
- применять на практике принципы, методы и модели инновационного управления;
- разрабатывать инновационные программы и проекты, принимать решения при выборе источников и размеров финансирования для разработки инновационных проектов и находить наиболее эффективный вариант инновационных решений;

Владеть:

- методами анализа информации и интерпретации результатов, необходимых для решения задач инновационного развития организации;
- навыками работы в автоматизированных системах информационного обеспечения в профессиональной деятельности;
- навыками выявления мотивации и лидерства в ходе осуществления инновационной деятельности.

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации	
			Лекция	Практические занятия	Лабораторные	КСР	СРС		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1.	Основы инновационного менеджмента	11	2				7	Контрольная работа	
	Итого по семестру	11	2				7		
1.	Организация инновационного менеджмента	12	3	3			8	66	Доклад, сообщение; Кейс-задача
2.	Эффективность инновационной деятельности	12	3	3			10	66	Разноуровневые задачи и задания; Экзамен
	Итого по семестру	12	6	6			18	132	Контрольная работа, Экзамен

5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	5
1.	Основы инновационного менеджмента	1	Тенденции инновационного развития	ПК-2.1
2.		1	Классификация инноваций. Инновационная деятельность	ПК-1.3
3.	Организация инновационного менеджмента	1	Организационные формы инновационной деятельности	ПК-1.3
4.		1	Инновационный процесс	ПК-1.3 ПК-2.2
5.		1	Управление инновационным проектом	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
6.	Эффективность инновационной деятельности	1	Финансирование инновационной деятельности	ПК-1.3 ПК-2.2
7.		1	Эффективность инновационной деятельности	ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
8.		1	Риски в инновационной деятельности	ПК-1.3 ПК-2.3
	ВСЕГО	8		

6. Содержание практических/семинарских занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	6
1.	Организация инновационного менеджмента	1	Управление инновационным проектом	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	4	6
2.		1	Структура инновационного процесса	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
3.		1	Организационные формы инновационной деятельности	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
4.	Эффективность инновационной деятельности	1	Финансирование инновационной деятельности	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
5.		1	Эффективность инновационной деятельности	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
6.		1	Риски в инновационной деятельности	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
	ВСЕГО	6		

7. Содержание лабораторных занятий

Проведение лабораторных занятий не предусмотрено учебным планом

8. Самостоятельная работа

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
1.	Модели инновационного развития: тенденции, перспективы, виды	7	подготовка к контрольной работе	ПК-1.3 ПК-2.1
2.	Особенности развития инфраструктуры инновационной среды на примере РТ	22	подготовка доклада	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
3.	Значение интеллектуальной собственности и способы ее защиты	22	подготовка доклада, решение кейс-задач	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
4.	Государственная программа инновационного развития на примере РТ	22	подготовка доклада, решение кейс-задач	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
5.	Команда инновационного проекта: от стартапа до корпорации	22	выполнение разноуровневых задач и заданий	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
6.	Элементы цифровой трансформации развития финансирования инновационной деятельности	22	выполнение разноуровневых задач и заданий	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
7.	Методы и приемы снижения рисков инновационных проектов	22	выполнение разноуровневых задач и заданий	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
ВСЕГО		139		

8.1 Контроль самостоятельной работы

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма КСР	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
1.	Модели инновационного развития: тенденции, перспективы, виды	2	проверка контрольной работы	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
2.	Особенности развития инфраструктуры инновационной среды на примере РТ	2	заслушивание доклада	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
3.	Значение интеллектуальной собственности и способы ее защиты	2	заслушивание доклада, проверка кейс-задач	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
4.	Государственная программа инновационного развития на примере РТ	2	заслушивание доклада, проверка кейс-задач	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
5.	Команда инновационного проекта: от стартапа до корпорации	2	проверка разноуровневых задач и заданий	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
6.	Элементы цифровой трансформации развития финансирования инновационной деятельности	4	проверка разноуровневых задач и заданий	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
7.	Методы и приемы снижения рисков инновационных проектов	4	проверка разноуровневых задач и заданий	ПК-1.1 ПК-1.2

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма КСР	Индикаторы достижения компетенции
1	2	3	5	6
				ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3
	ВСЕГО	18		

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Инновационный менеджмент» используется рейтинговая система. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО КНИТУ.

Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. За контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Оценочные средства	Кол-во	Мин.баллов	Макс.баллов
12-й семестр			
Контрольная работа	1	10	16
Доклад, сообщение	1	8	14
Кейс-задача	1	10	16
Разноуровневые задачи и задания	1	8	14
Экзамен	1	24	40
Итого		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Инновационный менеджмент» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Основные источники информации	Количество экземпляров
Корчин О.П., Макарова И.В., Юрасов А.Б., Инновационный менеджмент [Прочее] Учебное пособие: Москва : Русайнс, 2020	https://www.book.ru/book/934695 Режим доступа: по подписке КНИТУ
В.Н. Щербаков, К.В. Балдин, Инвестиции и инновации [Прочее] Учебник: Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020	http://znanium.com/go.php?id=1091153 Режим доступа: по подписке КНИТУ
Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов, Управление инновационными проектами [Прочее] Учебник и практикум для вузов: Москва : Юрайт, 2020	https://urait.ru/bcode/450564 Режим доступа: по подписке КНИТУ

11.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Количество экземпляров
-------------------------------------	------------------------

О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев, Инновационный менеджмент [Прочее] Учебник и практикум для вузов: Москва : Юрайт, 2020	https://urait.ru/bcode/450087 Режим доступа: по подписке КНИТУ
Е. Е. Румянцева, Инвестиционный анализ [Прочее] Учебное пособие для вузов: Москва : Юрайт, 2020	https://urait.ru/bcode/452513 Режим доступа: по подписке КНИТУ
Рычкова Н.В., Маркетинговые инновации [Прочее] Учебное пособие: Москва : КноРус, 2021	https://www.book.ru/book/936932 Режим доступа: по подписке КНИТУ

11.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Инновационный менеджмент» предусмотрено использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ: Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. ЭБС «Лань»: Режим доступа: <https://e.lanbook.com>
3. Образовательная платформа «Юрайт»: Режим доступа: <https://urait.ru/>
4. ЭБС «Znanium.com»: Режим доступа: <http://znanium.com/>
5. ЭБС Университетская библиотека онлайн: Режим доступа: <http://biblioclub.ru/>
6. ЭБС IPRbooks: Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>
7. ЭБС BOOK.ru : Режим доступа: <https://www.book.ru/>
8. Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru/>

УНИЦ
Согласовано

11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Базы данных

Scopus Доступ свободный: www.scopus.com

Web of Science Доступ свободный: apps.webofknowledge.com

Информационные справочные системы

Справочно-правовая система «ГАРАНТ» Доступ свободный: www.garant.ru

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Доступ свободный: www.consultant.ru

Портал информационной поддержки инноваций и бизнеса «Инновации и предпринимательство» :
www.innovbusiness.ru

Информационный интернет-канал «Наука и инновации» : www.rsci.ru

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лицензированное программное обеспечение и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Инновационный менеджмент»:

Офисные и деловые программы: ABBYY FineReader 9.0 проф;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Russian;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Professional Russian;

Офисные и деловые программы: MS Office 2010-2016 Standard

Архиватор 7 Zip

Блокнот Notepad

Яндекс Браузер

Офисные и деловые программы: 1С:Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях

Офисные и деловые программы: Компьютерная деловая игра для профессиональной подготовки специалистов по управлению предприятиями

Офисные и деловые программы: Константа: Управление процессами.

Дополнительное ПО доступное по бесплатной подписке от Microsoft

Офисные и деловые программы: Microsoft Office 365 Версия для студентов

Офисные и деловые программы: Microsoft Office 365 Версия для преподавателей

ПО для коллективной работы Microsoft Teams

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием и техническими средствами обучения:

Доска магнитно-меловая Boardsys 100x150 см-1шт, Доска магнитно-маркерная 100?150 см, двусторонняя, на передвижном стенде, Трибуна настольная-1шт, парта ученическая- 22шт., стул-44шт., экран стационарный 200x150 – 1шт., проектор EPSONh555b, Ноутбук SamsungAMDA8-3530MXAPUwithRadeon

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой:

Доска магнитно-меловая Boardsys 100x150 см -1шт, Доска магнитно-маркерная 100?150 см, двусторонняя, на передвижном стенде, Трибуна настольная-1шт, парта ученическая -10шт., стул-21шт. , Экран на треноге 178x123- 1шт., Ноутбук ASuSA52J, IntelP2600 DualCore 2133 AmdRadeon.

13. Образовательные технологии

В процессе освоения дисциплины «Инновационный менеджмент» используются следующие образовательные технологии:

- творческие задания;
- работа в малых группах;
- дискуссия;
- обучающие игры (ролевые игры, имитации, деловые игры и образовательные игры);
- системы дистанционного обучения;
- обсуждение и разрешение проблем («мозговой штурм», ПОПС- формула, «дерево решений», «анализ казусов», «переговоры и медиация», «лестницы и змейки»);
- метод кейсов.