

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Казанский национальный исследовательский  
технологический университет»  
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной работе

Д.Ш. Султанова

«27» января 2023 г.



Рабочая программа дисциплины в виде электронного документа выгружена из информационной системы управления университетом и соответствует оригиналу  
Простая электронная подпись, ID подписи: 1060  
Подписал Проректор по учебной работе Д.Ш. Султанова  
Дата 27.01.2023

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
по дисциплине «**ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**»

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика  
Профиль: Экономика предприятий и организаций  
Квалификация выпускника: Бакалавр  
Форма обучения: Очно-заочная  
Институт: Институт управления инновациями  
Кафедра-разработчик: Кафедра «Менеджмента и предпринимательской деятельности»  
Курс; семестр 2; 4

| Вид нагрузки                    | Часы | Зачётные единицы |
|---------------------------------|------|------------------|
| Лекция                          | 9    | 0,25             |
| Практическое занятие            | 9    | 0,25             |
| Контроль самостоятельной работы | 18   | 0,5              |
| Самостоятельная работа          | 36   | 1                |
| Форма аттестации: Зачет (4 сем) |      |                  |
| Всего                           | 72   | 2                |

Рабочая программа составлена с учётом требований Федерального государственного образовательного стандарта (приказ № 954 от 12.08.2020) по направлению подготовки 38.03.01 Экономика для профиля «Экономика предприятий и организаций» на основании учебных планов набора обучающихся 2021 года.

Разработчик программы:

Профессор

Л.А. Ельшин

---

### **СОГЛАСОВАНО**

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмента и предпринимательской деятельности», протокол от 19.01.2023 г. № 1.

Заведующий кафедрой *Согласовано* Р.И. Зинурова

### **УТВЕРЖДЕНО**

Начальник центра УМЦ

*Утверждаю*

Л.А. Китаева

## **1. Цели освоения дисциплины**

Целями освоения дисциплины «Основы проектной деятельности» являются:

- а) сформировать представления о проектной деятельности как специфической форме организации процессов управления;
- б) сформировать навыки выявления и постановки целей и задач проекта, а также оптимальных способов их решения;
- в) научить выделять ресурсные ограничения на всех этапах жизненного цикла проекта;
- г) подготовить обучающихся к разработке проектов с учетом действующих стандартов и иных нормативных актов.

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Основы проектной деятельности» относится к обязательной части ООП и формирует у обучающихся по профилю «Экономика предприятий и организаций» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Основы проектной деятельности» обучающийся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

### **1. Правоведение**

Дисциплина «Основы проектной деятельности» является предшествующей и необходима для успешного освоения последующих дисциплин:

#### **1. Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы**

## **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

**УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

УК-2.1. Знает виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность

УК-2.2. Умеет определять круг задач в рамках поставленной цели, анализировать и выбирать альтернативные способы решения; оценивать ресурсы и ограничения и соблюдать правовые нормы при достижении профессиональных результатов

УК-2.3. Владеет навыками разработки цели и задач проекта; методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией.

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

### **Знать:**

- термины «проект», «программа», «портфель проектов», этапы жизненного цикла проекта;
- способы обеспечения проектов ресурсами;
- отличие проектной и операционной деятельности

### **Уметь:**

- управлять содержанием, планированием и стоимостью проекта
- формулировать устав проекта, создавать иерархическую структуру работ, матрицу требований;
- выявлять и оценивать риски проекта, разрабатывать мероприятия для реакции на рискованные события.

**Владеть:**

- навыками работы с информационными системами управления проектами с использованием специализированного ПО (программного обеспечения);
- навыками построения сетевой диаграммы и диаграммы Ганта;
- навыками разработки и презентации проекта заказчику.

**4. Структура и содержание дисциплины**

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

| № п/п | Раздел дисциплины  | Семестр  | Виды учебной работы (в часах) |                      |              |           |           | Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации |
|-------|--|----------|-------------------------------|----------------------|--------------|-----------|-----------|--|
|       |  |          | Лекция                        | Практические занятия | Лабораторные | КСР       | СРС       |  |
| 1     | 2  | 3        | 4                             | 5                    | 6            | 7         | 8         | 9  |
| 1.    | Управление проектами как форма организации процесса управления | 4        | 1                             | 1                    |              | 2         | 4         | Творческое задание   |
| 2.    | Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.              | 4        | 1                             | 1                    |              | 2         | 4         |  |
| 3.    | Инициация проекта  | 4        | 1                             | 1                    |              | 2         | 4         |  |
| 4.    | Планирование проекта. Управление содержанием                   | 4        | 1                             | 1                    |              | 2         | 4         |  |
| 5.    | Планирование проекта. Управление сроками                       | 4        | 1                             | 1                    |              | 2         | 4         |  |
| 6.    | Планирование проекта. Управление стоимостью                    | 4        | 1                             | 1                    |              | 2         | 4         |  |
| 7.    | Планирование проекта. Управление рисками                       | 4        | 1                             | 1                    |              | 2         | 4         |  |
| 8.    | Мониторинг и контроль проекта                                  | 4        | 1                             | 1                    |              | 2         | 4         |  |
| 9.    | Завершение проекта   | 4        | 1                             | 1                    |              | 2         | 4         |  |
|       | <b>Итого по семестру</b>                                       | <b>4</b> | <b>9</b>                      | <b>9</b>             |              | <b>18</b> | <b>36</b> | <b>Зачет</b>   |

**5. Содержание лекционных занятий по темам**

| № п/п | Раздел дисциплины  | Часы | Тема лекционного занятия                                       | Индикаторы достижения компетенции |
|-------|--|------|--|-----------------------------------|
| 1     | 2  | 3    | 4  | 5                                 |
| 1.    | Управление проектами как форма организации процесса управления | 1    | Управление проектами как форма организации процесса управления | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |

| № п/п | Раздел дисциплины                                 | Часы     | Тема лекционного занятия                          | Индикаторы достижения компетенции |
|-------|---|----------|---|-----------------------------------|
| 1     | 2   | 3        | 4   | 5                                 |
| 2.    | Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления. | 1        | Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления. | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 3.    | Инициация проекта                                 | 1        | Инициация проекта                                 | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 4.    | Планирование проекта. Управление содержанием      | 1        | Планирование проекта. Управление содержанием      | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 5.    | Планирование проекта. Управление сроками          | 1        | Планирование проекта. Управление сроками          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 6.    | Планирование проекта. Управление стоимостью       | 1        | Планирование проекта. Управление стоимостью       | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 7.    | Планирование проекта. Управление рисками          | 1        | Планирование проекта. Управление рисками          | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 8.    | Мониторинг и контроль проекта                     | 1        | Мониторинг и контроль проекта                     | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 9.    | Завершение проекта                                | 1        | Завершение проекта                                | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
|       | <b>ВСЕГО</b>                                      | <b>9</b> |   |                                   |

## 6. Содержание практических/семинарских занятий

| № п/п | Раздел дисциплины  | Часы     | Тема занятия   | Индикаторы достижения компетенции |
|-------|--|----------|--|-----------------------------------|
| 1     | 2  | 3        | 4  | 6                                 |
| 1.    | Управление проектами как форма организации процесса управления | 1        | Управление проектами как форма организации процесса управления | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 2.    | Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.              | 1        | Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.              | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 3.    | Инициация проекта  | 1        | Инициация проекта  | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 4.    | Планирование проекта. Управление содержанием                   | 1        | Планирование проекта. Управление содержанием                   | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 5.    | Планирование проекта. Управление сроками                       | 1        | Планирование проекта. Управление сроками                       | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 6.    | Планирование проекта. Управление стоимостью                    | 1        | Планирование проекта. Управление стоимостью                    | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 7.    | Планирование проекта. Управление рисками                       | 1        | Планирование проекта. Управление рисками                       | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 8.    | Мониторинг и контроль проекта                                  | 1        | Мониторинг и контроль проекта                                  | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 9.    | Завершение проекта   | 1        | Завершение проекта   | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
|       | <b>ВСЕГО</b>   | <b>9</b> |  |                                   |

## 7. Содержание лабораторных занятий

Проведение лабораторных занятий не предусмотрено учебным планом

## 8. Самостоятельная работа

| № п/п | Темы, выносимые на самостоятельную работу                      | Часы      | Форма СРС                      | Индикаторы достижения компетенции |
|-------|--|-----------|--------------------------------|-----------------------------------|
| 1     | 2  | 3         | 5                              | 6                                 |
| 1.    | Управление проектами как форма организации процесса управления | 4         | выполнение творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 2.    | Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.              | 4         | выполнение творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 3.    | Инициация проекта  | 4         | выполнение творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 4.    | Планирование проекта. Управление содержанием                   | 4         | выполнение творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 5.    | Планирование проекта. Управление сроками                       | 4         | выполнение творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 6.    | Планирование проекта. Управление стоимостью                    | 4         | выполнение творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 7.    | Планирование проекта. Управление рисками                       | 4         | выполнение творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 8.    | Мониторинг и контроль проекта                                  | 4         | выполнение творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 9.    | Завершение проекта   | 4         | выполнение творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
|       | <b>ВСЕГО</b>   | <b>36</b> |                                |                                   |

### 8.1 Контроль самостоятельной работы

| № п/п | Темы, выносимые на самостоятельную работу                      | Часы | Форма КСР                    | Индикаторы достижения компетенции |
|-------|--|------|------------------------------|-----------------------------------|
| 1     | 2  | 3    | 5                            | 6                                 |
| 1.    | Управление проектами как форма организации процесса управления | 2    | проверка творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 2.    | Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.              | 2    | проверка творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 3.    | Инициация проекта  | 2    | проверка творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 4.    | Планирование проекта. Управление содержанием                   | 2    | проверка творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 5.    | Планирование проекта. Управление сроками                       | 2    | проверка творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 6.    | Планирование проекта. Управление стоимостью                    | 2    | проверка творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 7.    | Планирование проекта. Управление рисками                       | 2    | проверка творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
| 8.    | Мониторинг и контроль проекта                                  | 2    | проверка творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |

| № п/п | Темы, выносимые на самостоятельную работу | Часы      | Форма КСР                    | Индикаторы достижения компетенции |
|-------|---|-----------|------------------------------|-----------------------------------|
| 1     | 2   | 3         | 5                            | 6                                 |
| 9.    | Завершение проекта                        | 2         | проверка творческого задания | УК-2.1<br>УК-2.2<br>УК-2.3        |
|       | <b>ВСЕГО</b>                              | <b>18</b> |                              |                                   |

## 9. Использование рейтинговой системы оценки знаний

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Основы проектной деятельности» используется рейтинговая система. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО КНИТУ.

Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. За контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

| Оценочные средства | Кол-во | Мин.баллов | Макс.баллов |
|--------------------|--------|------------|-------------|
| <b>4-й семестр</b> |        |            |             |
| Творческое задание | 9      | 60         | 100         |
| <b>Итого</b>       |        | <b>60</b>  | <b>100</b>  |

## 10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

## 11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

### 11.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

| Основные источники информации  | Количество экземпляров  |
|--|---|
| Белый Е.М., Управление проектами (с практикумом) [Прочее] Учебник: Москва : КноРус, 2021                               | <a href="https://www.book.ru/book/939055">https://www.book.ru/book/939055</a><br>Режим доступа: по подписке КНИТУ |
| Т. Ю. Давыдова, Ю. Н. Арсеньев, Управление проектами, программами [Прочее] учебник: Москва Берлин : Директ-Медиа, 2021 | <a href="http://doi.org/10.23681/600625">http://doi.org/10.23681/600625</a><br>Режим доступа: по подписке КНИТУ   |
| А. Т. Зуб, Управление проектами [Прочее] Учебник и практикум для вузов: Москва : Юрайт, 2020                           | <a href="https://urait.ru/bcode/450229">https://urait.ru/bcode/450229</a><br>Режим доступа: по подписке КНИТУ     |

### 11.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

| Дополнительные источники информации   | Количество экземпляров       |
|---|------------------------------|
| А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова [и др.], Управление проектами [Учебник] учебник и практикум для академ. бакалавриата : для студ. вузов, обуч. по экон. напр.: М. : Юрайт, 2019 | 3 экз. УНИЦ ФГБОУ ВО «КНИТУ» |
| Н.А. Поляков, О.В. Мотовилов, Н.В. Лукашов, Управление инновационными проектами   | 3 экз. УНИЦ ФГБОУ ВО «КНИТУ» |

|  |   |
|--|---|
| [Учебник] учебник и практикум для академ. бакалавриата : для студ., обуч. по экон. напр.: М. : Юрайт, 2019   |   |
| Э. . Ларсон, К. . Грей, Управление проектами [Учебник] учебник: М. : Дело и Сервис, 2013   | 1 экз. УНИЦ ФГБОУ ВО «КНИТУ»  |
| А. В. Чекмарев, Управление ИТ-проектами и процессами [Прочее] Учебник для вузов: Москва : Юрайт, 2020  | <a href="https://urait.ru/bcode/455189">https://urait.ru/bcode/455189</a><br>Режим доступа: по подписке КНИТУ               |
| Т. П. Пухначева,, Т. С. Васючкова,, Н. А. Иванчева, [и др.], Управление проектами с использованием Microsoft Project [Прочее] учебное пособие: Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020 | <a href="http://www.iprbookshop.ru/89480.html">http://www.iprbookshop.ru/89480.html</a><br>Режим доступа: по подписке КНИТУ |

### 11.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» предусмотрено использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ: Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. ЭБС «Лань»: Режим доступа: <https://e.lanbook.com>
3. Образовательная платформа «Юрайт»: Режим доступа: <https://urait.ru/>
4. ЭБС «Znanium.com»: Режим доступа: <http://znanium.com/>
5. ЭБС Университетская библиотека онлайн: Режим доступа: <http://biblioclub.ru/>
6. ЭБС IPRbooks: Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>
7. ЭБС BOOK.ru : Режим доступа: <https://www.book.ru/>
8. Научная электронная библиотека <https://elibrary.ru/>

**УНИЦ**  
*Согласовано*

### 11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Базы данных

Scopus Доступ свободный: [www.scopus.com](http://www.scopus.com)

Web of Science Доступ свободный: [apps.webofknowledge.com](http://apps.webofknowledge.com)

Информационные справочные системы

Справочно-правовая система «ГАРАНТ» Доступ свободный: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Доступ свободный: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

## 12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лицензированное программное обеспечение и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Основы проектной деятельности»:

Офисные и деловые программы: ABBYY FineReader 9.0 проф;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Russian;

Офисные и деловые программы: MS Office 2007 Professional Russian;

Офисные и деловые программы: MS Office 2010-2016 Standard

Архиватор 7 Zip

Блокнот Notepad

Яндекс Браузер

Microsoft Office 365 Версия для студентов;  
Microsoft Office 365 Версия для преподавателей;  
Microsoft Teams;  
ProjectLibre - кроссплатформенное программное обеспечение для управления проектами, распространяется на условиях лицензии Common Public Attribution License Version 1.0;  
Bitrix24 (bitrx24.ru) — российский сервис для управления бизнесом.

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием и техническими средствами:

учебная мебель: столы, стулья для обучающихся; стол, стул для преподавателя, шкафы для документов;

1. Ноутбук,

2. Мультимедийный проектор для демонстрации студентами презентаций,

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой:

1. Компьютеры на базе процессора AMD Athlon II X2 250 3.0 ГГц (10 шт.)

с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационную среду КНИТУ. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

### **13. Образовательные технологии**

Количество часов занятий, проводимых в интерактивных формах в учебном процессе по дисциплине «Основы проектной деятельности» составляет 6 ч.

В процессе освоения дисциплины «Основы проектной деятельности» используются следующие образовательные технологии:

лекция-беседа