

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.4.2 Управление бюджетом проекта

по направлению подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

Квалификация выпускника: БАКАЛАВР

Выпускающая кафедра: МПД

Кафедра-разработчик рабочей программы: «Менеджмента и предпринимательской деятельности»

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление бюджетом проекта» являются:

- а) освоение знаний по вопросам теории и практики бюджетирования, управления стоимостью (затратами) проекта в процессе внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений;
- б) формирование навыков применения методов управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета в ходе реализации проектов.

2. Содержание дисциплины «Управление бюджетом проекта»:

Основные понятия и термины бюджетирования. Процессы финансового планирования. Элементы проектного бюджета. Виды и классификация бюджетов в системе управления проектами.

Определение общих правил и принципов управления стоимостью проекта. Разработка системы управления стоимостью проекта. Оценка количества ресурсов, необходимых для реализации работ проекта. Организация разработки сметы и бюджета проекта. Обеспечение финансирования проекта согласно финансовому плану. Отчет фактических затрат в ходе проекта. Контроль стоимостных параметров проекта, выявление отклонений и своевременное выполнение корректирующих воздействий. Архивирование фактической информации о стоимостных параметрах проекта.

Разработка концепции управления стоимостью и финансированием проекта. Выработка стратегии управления стоимостью и финансами проекта (определение целей и задач, критериев успеха и неудач, ограничений и допущений). Проведение экономического анализа и обоснования проекта (маркетинг, оценка стоимости и источников финансирования, прогноз выполнения). Разработка укрупненного графика финансирования. Современные методы оценки стоимости проекта. Параметрическая оценка. Оценка по аналогам. Оценка «снизу-вверх». Метод оценки «сверху вниз». Анализ предложений исполнителей. Практика управления стоимостью проекта.

Современные стандарты в управлении бюджетом проекта, в том числе Project Management Body of Knowledge (PMBOK®) и пр.

3. В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

- а) современные методы бюджетирования и анализа стоимости проекта;
- б) принципы, подходы и методы управления бюджетом проекта в процессе стратегического управления развитием предприятия;

2) Уметь:

- а) рассчитывать основные показатели, позволяющие оценить стоимость проекта и формулировать соответствующие выводы;
- в) анализировать структуру бюджета и рассчитывать основные виды денежных потоков проекта;
- г) применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации.

3) Владеть:

- а) методами системного анализа при осуществлении непрерывного контроля, корректировки и регулировании бюджета проекта для повышения эффективности работ по его реализации;
- б) методами финансового планирования и бюджетирования, а также методами графической оценки и анализа бюджета проекта.

Зав.каф. МПД


(подпись)

Зинурова Р.И.