

Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ


Проректор по УР
А.В. Бурмистров
« 21 » 09 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине: Б1.В.ОД.13 «Кризисы в организациях»
Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль подготовки: Управление проектами
Квалификация выпускника: Бакалавр
Форма обучения: очная/заочная
Институт, факультет: ИУИ, ФППБА
Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД
Курс, семестр: 3,5 / 5,9

	Часы очная*/заочная**	Зачетные единицы
Лекции	36/14	1/0,39
Практические занятия	36/20	1/0,55
Самостоятельная работа	81/137	2,25/3,81
Форма аттестации	Экзамен 27/9	0,75/0,25
Всего	180/180	5/5

*) 2016 года

**) 2017 года

Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования №7 от 12.01.2016 по направлению 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами» на основании учебного плана набора обучающихся 2016 (очная форма), 2017 года (заочная форма).

Разработчик программы:

Доцент каф. МПД



Г.М. Галеева

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД,
протокол от 29.08.19 № 9

Зав. кафедрой



Р.И. Зинурова

УТВЕРЖДЕНО

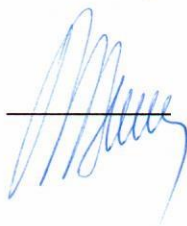
Протокол заседания учебно-методической комиссии Института управления
инновациями от 30.08.19 № 1

Председатель комиссии, профессор



Р.И. Зинурова

Начальник УМЦ



Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения «Кризисы в организациях» являются

- а) формирование знаний по вопросам теории и практики диагностики кризисных явлений в организации с целью разработки стратегии ее развития и повышения конкурентоспособности;
- б) обучение улучшенным методам анализа рыночных и специфических рисков для принятия инвестиционных и финансовых решений с целью недопущения и предотвращения кризисных ситуаций в организации.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Кризисы в организациях» относится к обязательным дисциплинам вариативной части ОП и формирует у бакалавров по направлению подготовки «Менеджмент» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Кризисы в организациях» бакалавр по направлению подготовки «Менеджмент» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

- Стратегический менеджмент;
- Маркетинг.

Знания, полученные при изучении дисциплины «Кризисы в организациях» могут быть использованы при прохождении производственной, преддипломной практики, подготовке и сдачи итогового экзамена, защите и подготовке к защите выпускной квалификационной работы.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-3 владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;

ПК-15 умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

- а) современные методы диагностики кризисных явлений в организации;
- б) принципы, подходы и методы анализа рисков при принятии управленческих решений в области инвестиций и финансов;

2) Уметь:

- а) рассчитывать основные показатели, позволяющие оценить финансовое состояние и вероятность наступления кризиса неплатежеспособности организации, а также формулировать соответствующие выводы;
- в) анализировать структуру производственных, экономических и финансовых показателей деятельности организации, рассчитывать основные показатели движения денежных средств;
- г) применять основные принципы стратегического анализа, оценки рыночных и специфических рисков для принятия инвестиционных и финансовых решений, направленных на повышение конкурентоспособности организации.

3) Владеть:

- а) методами системного анализа при осуществлении непрерывного контроля и мониторинга финансового состояния организации для повышения ее устойчивости к кризисным явлениям;
- б) методами стратегического анализа и оценки рыночных и специфических рисков, а также методами графической оценки и анализа кризисных явлений в организации.

4. Структура и содержание дисциплины «Кризисы в организациях»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр */**	Виды учебной работы */** (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекции	Семинар (Практич. занятия,)	Лабораторные работы	СРС	
1	Теоретические основы исследования кризисных явлений в организации	5/9	12/4	12/6	-	27/47	Доклад с презентацией
2	Диагностика и анализ кризисных явлений в организации	5/9	12/6	16/7	-	27/50	Проектная работа
3	Государственный механизм антикризисного регулирования	5/9	12/4	8/7	-	27/40	Контрольная работа
			36/14	36/20		81/137	
Форма аттестации							Экзамен

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Теоретические основы исследования кризисных явлений в организации	6/2	Цели, задачи и методы исследования кризисных явлений в организации.	Кризисы в организациях в России. Фазы кризиса, отличающиеся содержанием, последствиями и необходимыми мерами по их устранению. Экономическая формула кризиса. Фактор времени.	ПК - 3
		6/2	Стратегический анализ деятельности организации	Анализ и оценка конкурентов, стратегическое позиционирование организации.	ПК - 3
2.	Диагностика и анализ кризисных явлений в организации	3/2	Количественный анализ причин возникновения кризисных ситуаций	Специфика кризисных явлений в организациях различных секторов экономики.	ПК - 15
		3/1	Диагностика и методики прогнозирования кризисов в организациях	Ранняя диагностика кризисных явлений в финансовой деятельности предприятия	ПК-15
		3/2	Стратегии реструктуризации и реорганизации предприятия	Концепции реструктуризации предприятий. Содержание и этапы подготовки к реструктуризации предприятий. Реструктуризация пассивов. Реструктуризация активов.	ПК - 3 ПК-15

				Реструктуризация задолженности предприятия. Реструктуризация структуры управления	
		3/1	Роль и место оценки имущества и бизнеса в антикризисных мероприятиях	Метод чистой стоимости активов и метод ликвидационной стоимости, их использование в процессе антикризисного управления.	ПК - 15
3	Государственный механизм антикризисного регулирования	6/2	Идентификация и оценка рыночных и специфических рисков при принятии инвестиционных и финансовых решений	Построение рискового поля организации. Оценка рисков, их прогнозирование и возможности нивелирования.	ПК - 3
		6/2	Инструменты государственной поддержки вывода предприятия из кризисной ситуации.	Нормативно-правовая база антикризисного управления, методы государственной поддержки организаций, оказавшихся в кризисной ситуации.	ПК - 3

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

6. Содержание практических занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема практического занятия	Краткое содержание	Компетенции
1.	Теоретические основы исследования кризисных явлений в организации	6/3	Кризисы в деятельности организации	Понятие кризиса. Причины и последствия кризисных ситуаций. Разновидности кризисов в социально-экономических системах. Признаки кризиса: распознавание и разрешение. Человеческий фактор кризисных ситуаций.	ПК - 3
		6/3	Анализ стратегии развития организации и ее конкурентов.	Стратегия выживания, которая используется в условиях экономического кризиса, нестабильности, инфляции. Стратегия стабилизации и ограниченного роста, используемая в условиях нестабильности объемов продаж и получаемой прибыли (экономия издержек, сохранение научно-технического и кадрового потенциала). Стратегия развития или роста (диверсификация, интеграция).	ПК-3
2.	Диагностика и анализ кризисных явлений в организации	4/2	Количественный анализ причин возникновения кризисных ситуаций	Анализ динамики валюты баланса; Анализ структуры пассивов по двум направлениям: анализ источников собственных средств; анализ структуры краткосрочной финансовой задолженности; Анализ структуры активов по двум направлениям: анализ основных средств и прочих внеоборотных активов; анализ структуры оборотных средств предприятия; Анализ результатов финансовой деятельности	ПК - 15

		4/2	Отечественные и зарубежные методики прогнозирования кризисов в организациях	Двух — трёхфакторные модели. Западные интегральные показатели, которые используются для оценки вероятности банкротства компаний, в т.ч. модели Э. Альтмана и У. Бивера и др. Российские аналоги Z-счета Альтмана (модель рейтинговой оценки Р. Сайфулина и Г. Кадыкова и т.д.). Нормативные методики прогнозирования и оценки кризисов в организациях.	ПК-15
		4/2	Содержание и этапы подготовки к реструктуризации организации.	Организационная, маркетинговая и социальная санации. Основные варианты концепций реструктуризации организации. Этапы реструктуризации предприятий.	ПК - 15
		4/1	Оценка стоимости активов: стандарты, требования и расчет.	Аналитическая работа по оценке активов организации. Учет стоимости активов при принятии инвестиционных и финансовых решений в процессе антикризисного управления.	ПК - 15
3	Государственный механизм антикризисного регулирования	4/4	Учет основных факторов риска в целях недопущения кризисных явлений в организации.	Зависимость между величиной прибыли и уровнем риска. Классификации рисков. Стратегии управления рисками. Анализ рисков. Методы управления рисками. Способы снижения финансовых рисков.	ПК - 3
		4/3	Регулирование и инструменты государственной поддержки в условиях кризиса	Анализ нормативно-правовой базы и методов государственного регулирования деятельности организаций в условиях кризиса	ПК - 3

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

7. Содержание лабораторных занятий.

Проведение лабораторных работ не предусмотрено учебным планом.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Компетенции
1	Мировые кризисы	8/17	Кризисы в экономике. Подготовка доклада с презентацией.	ПК - 3
2	Анализ кризисных ситуаций на предприятиях РФ	10/17	Выбор организации, определение основных финансовых параметров деятельности организации, источников финансирования, основных проблем организации. Подготовка к контрольной работе.	ПК - 15
3	Зарубежная практика прогнозирования кризисов в	12/17	Изучение литературы по вопросам методического обеспечения прогнозирования кризисных явлений в организации. Подготовка к контрольной работе.	ПК-15

	организациях			
4	Анализ стратегического позиционирования организации	8/17	Выбор организации. Анализ стратегического позиционирования организации. Конкурентный анализ. Оценка эффективности выбранной стратегии развития организации. Подготовка к проектной работе.	ПК-3
5	Разработка плана финансового оздоровления организации	12/17	Подготовка проекта реструктуризации организации, интерпретация полученных результатов. Подготовка проектной работы.	ПК - 15
6	Оценка активов и особенности ее проведения в условиях кризиса на предприятии	10/18	Выбор организации. Расчет оценки стоимости активов организации. Подготовка к контрольной работе.	ПК - 15
7	Оценка рисков в деятельности организации	10/17	Изучение литературы по вопросам идентификации, анализа и оценки рисков, связанных с реализацией проектов. Подготовка доклада с презентацией.	ПК - 3
8	Зарубежный и российский опыт преодоления кризисных явлений	11/17	Изучение законодательной базы. Подготовка доклада с презентацией.	ПК - 3

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности, обучающихся в рамках дисциплины «Кризисы в организациях» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о рейтинговой системе.

При изучении дисциплины предусматривается выполнение контрольных точек, указанных в таблице. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Таблица

Минимальное и максимальное количество баллов по обязательным видам работ

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Доклад с презентацией	1	10	20
Проектная работа	1	12	15
Контрольная работа	1	14	25
Экзамен		24	40
Итого:		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Кризисы в организациях» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Антикризисное управление: теория и практика : учебник / С.Е. Кован, А.Н. Ряховская, Д.И. Ряховский, В.И. Лапенков, В.Н. Алферов, О.Г. Крюкова, Е.П. Кочетков, В.Ю. Солдатенков, Н.Г. Акулова, А.В. Бабанов, Т.А. Ванеева, И.В. Мжельская, В.П. Панагушин, Чайка. — Москва : КноРус, 2018. — 378 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/924058 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/504476 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.:Дашков и К, 2017. - 216 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/556392 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
4. Антикризисное управление : учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. — Москва : КноРус, 2016. — 503 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/920562 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
5. Практикум по дисциплине «Корпоративные стратегии в антикризисном управлении»: учебное пособие / С.П. Иванова, и др. — Москва : Русайнс, 2017. — 143 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/922820 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

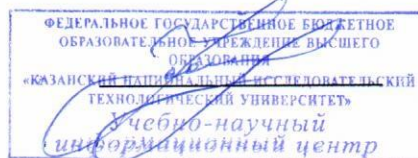
Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Антикризисное управление организацией: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 143 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/bookread2.php?book=937412 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Лифшиц А.С., Ибрагимова Р.С., Новиков В.А., Куликов В.И. Промышленная политика и антикризисное управление предприятиями: Монография. — М.: РИОР: ИНФРА-М, 2017. — 246 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/bookread2.php?book=567210 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Теоретические основы экономических циклов и управление в условиях кризиса: монография / С.А. Филин. — Москва: Русайнс, 2018. — 336 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927795/view2/1 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Кризисы в организациях» рекомендовано использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. ЭБС «Znanium.com» – Режим доступа: <http://znanium.com>
3. ЭБС «BOOK.ru» - Режим доступа: <https://www.book.ru>

Согласовано:
Зав.сектором ОКУФ



11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. eLIBRARY.RU – Режим доступа: www.elibrary.ru
2. ГАРАНТ – Режим доступа: www.garant.ru
3. ЭСМ (Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент») – Режим доступа: ecsosman.hse.ru.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины будут использоваться мультимедийные средства.

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины:

- MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б;
- Сублицензионный договор Microsoft DreamSpark от 28.07.2016 №Tr000098912 ПО, доступное по подписке DreamSpark.

13. Образовательные технологии

Учебным планом по очной/заочной форме обучения предусмотрено 27/6 часов занятий в интерактивной форме.

В случае, когда в течение одного практического занятия запланирована защита нескольких докладов такая защита может проводиться в форме конференции или круглого стола, где после выступления докладчиков следует обсуждение доклада, и у бакалавров, присутствующих на занятии, есть возможность задать вопрос, высказать собственное мнение об услышанном, поучаствовать в дискуссии.

На практических занятиях используется кейс-метод для привития навыков по формулированию целей и задач, связанные с реализацией профессиональных функций; оценивания эффективности управления организацией, а также решение практических заданий, способствующих развитию навыков разработки алгоритмов реализации организационно-управленческих и экономических решений.

Также в ходе проведения практических занятий применяются и другие образовательные технологии, в том числе:

1. Дебаты, дискуссии, групповое обсуждение.
2. Проектная работа (метод проектов);
3. Проблемное обучение – стимулирование студентов к самостоятельному приобретению знаний, необходимых для решения конкретной проблемы.
4. Лекция-беседа.