

Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ


Проректор по УР
А.В.Бурмистров
« 12 » 04 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине Б1. В.ОД.12 «Основы производственной
деятельности и организация производства»

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки: Управление проектами

Квалификация выпускника: Бакалавр

Форма обучения: Очная/Заочная

Институт, факультет: ИУИ, ФППБА

Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД

Курс, семестр: 1,2/1,2

	Часы	Зачетные единицы
Лекции	18/4	0,5/0,11
Практические занятия	36/4	1/0,11
Самостоятельная работа	54/96	1,5/2,67
Форма аттестации	Зачет -/4	0/0,11
Всего	108/108	3/3

Казань, 2018 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (№7, дата утверждения 12 января 2016 года) по направлению 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами», на основании учебных планов набора обучающихся 2016, 2017 года.

доцент каф. МПД



Ю.В.Храмов

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД, протокол от 28.06.2018 № 6/2

Зав. кафедрой



Р.И. Зинурова

УТВЕРЖДЕНО

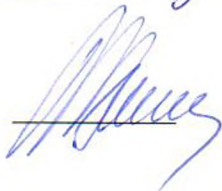
Протокол заседания учебно-методической комиссии Института управления инновациями от 29.06.2018 № 8

Председатель комиссии, профессор



Р.И. Зинурова

Начальник УМЦ



Л.А. Китаева

1 Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Основы производственной деятельности и организация производства» являются:

- а) овладение теоретическими основами и практическими навыками организации и управления производством;
- б) овладение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
- в) овладение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Основы производственной деятельности и организация производства» относится к обязательным дисциплинам вариативной части ОП и формирует у бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Дисциплина «Основы производственной деятельности и организация производства» является предшествующей и необходима для успешного усвоения последующих дисциплин:

- Прикладная статистика
- Операционная логистическая деятельность
- Экономика предприятия
- Экономико-математическое моделирование
- Экономика организаций непроизводственной сферы
- Организация и администрирование товарных потоков
- Моделирование и реорганизация бизнес-процессов
- Инновационный менеджмент

Знания, полученные при изучении дисциплины «Основы производственной деятельности и организация производства» могут быть использованы при прохождении производственной, преддипломной практики, подготовке и сдачи итогового экзамена, защите и подготовке к защите выпускной квалификационной работы по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ОПК-6. Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.

ПК-8. Владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

- 1) Знать:
 - а) методологические основы производственного менеджмента и его инфраструктуру;
 - б) природу и состав функций производственного менеджмента;
 - в) стратегические и тактические особенности производственного менеджмента;
 - г) особенности управления персоналом и управления группой в производственной системе.
- 2) Уметь:
 - а) использовать современные методы формирования и управления производственным потенциалом промышленного предприятия;
 - б) принимать управленческие решения в условиях неопределенности;
 - в) осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения производственных и экономических задач;
- 3) Владеть:
 - а) навыками исследования и организации производственных процессов;

- б) навыками создания условий эффективного функционирования производственных процессов в интересах достижения стратегических и тактических целей предприятия;
- в) методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
- г) навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

4 Структура и содержание дисциплины «Основы производственной деятельности и организация производства»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Курс, семестр */**	Виды учебной работы */** (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточн ой аттестации по разделам
			Лекции	Практич еские занятия	Лаб. рабо ты	СРС	
1	Содержание и эволюция концепций управления производственной деятельностью	2/2	1/1	2/1	-	3/12	Доклад
2	Организация подготовки производства новой продукции	2/2	1/1	2/1	-	3/12	Реферат, Доклад
3	Организация производственного процесса на предприятии	2/2	10/1	20/1	-	30/50	Доклад
4	Внутризаводское планирование	2/2	6/1	12/1	-	18/22	Расчетная работа
	<i>Итого</i>		<i>18/4</i>	<i>36/4</i>	<i>-</i>	<i>54/96</i>	
<i>Форма аттестации</i>							<i>Зачет</i>

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Компет енции
1	Раздел 1. Содержание и эволюция концепций управления производственной деятельностью	1/1	Общая концепция операционного/производственного менеджмента. Эволюция концепций менеджмента	Роль производственного менеджмента в развитии общества и его материального производства; историческая обусловленность развития менеджмента и развития общественного производства; предмет и метод дисциплины. Промышленная организация; оперирующие системы и операционный менеджмент; производственный менеджмент. История и тенденции развития управления производством	ОПК-6

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Компет енции
2	Раздел 2. Организация подготовки производства новой продукции	1/1	Рыночно ориентированная подготовка производства новой продукции	Рыночная ориентация подготовки производства новой продукции. Организация научных исследований и опытно-конструкторских разработок Конструкторская, технологическая и организационно-плановая подготовка производства новой продукции	ОПК-6
3	Раздел 3. Организация производственно го процесса на предприятии	10/1			
3.1	Производственн ый процесс и его структура, организационны е типы производства	1,5/0 ,25	Производственный процесс и его структура, организационные типы производства	Производственный процесс и его структура. Принципы рациональной организации производственных процессов Организационные типы производства, их технико- экономическая характеристика	ОПК-6
3.2	Производственн ый цикл простого и сложного процесса	1,5/0 ,25	Производств- венный цикл простого и сложного процесса	Ритм и длительность цикла процесса, норма времени на операцию Операционный, технологический, производственный цикл	ОПК-6 ПК-8
3.3	Производственн ая мощность предприятия	1,5/0 ,25	Производственная мощность предприятия	Понятие и виды производственной мощности, управление производственной мощностью Планирование и экономическое обоснование производственной мощности предприятия	ОПК-6 ПК-8
3.4	Проектирование размещения предприятий и их производственн ых мощностей	1,5/0 ,25	Проектирование размещения предприятий и их производственных мощностей	Задачи проектирования размещения предприятий и их производственных мощностей, методы решения Варианты постановки транспортной задачи применительно к выбору места размещения	ОПК-6
3.5	Проектирование производственно й структуры предприятия	1,5/0	Проектирование производственной структуры предприятия	Производственная структура предприятия, принципы рационального размещения производственных подразделений, их планировка Формы специализации и организации производственных подразделений предприятия	ОПК-6
3.6	Организация производственн	1,5/0	Организация производственных	Методы организации производственных процессов,	ОПК-6 ПК-8

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Компет енции
	ых процессов поточными и непоточными методами		процессов поточными и непоточными методами	предметно-замкнутые участки как первичная форма организации производства непоточными методами Показатели использования оборудования участка и факторов, их определяющих Понятие поточного производства; классификация поточных линий Принципы организации однопредметных прерывных поточных линий (ОППЛ) Принципы организации многопредметных непрерывных поточных линий (МНПЛ)	
3.7	Организация обслу живающих производств на предприятии	1/0	Организация обслу живающих производств на предприятии	Организация инструментального хозяйства предприятия Организация ремонтного хозяйства предприятия Организация транспортного и складского хозяйства предприятия	ОПК-6
4	Раздел 4. Внутризаводское планирование	6/1			
4.1	Методология планирования производства	2/0,2 5	Методология планирования производства	Роль планирования в рыночной экономике; цели и задачи, уровни и горизонты планирования Конфликт целей производственного менеджмента и его отражение на планировании производства; внутренне- и внешне- ориентированное планирование Связь характера и параметров спроса с системой планирования	ОПК-6
4.2	Связь корпоративной и оперативной бизнес-стратегий предприятия	1/0,2 5	Связь корпоративной и оперативной бизнес-стратегий предприятия	Цели, задачи и проблематика стратегического планирования деятельности предприятия Логика и проблематика конкурентоспособной операционной стратегии предприятия. Lean production. Инструменты и методы Lean production. Логика и цели использования.	ОПК-6
4.3	Методы и модели агрегатного планирования производства	1/0,2 5	Методы и модели агрегатного планирования производства	Общая характеристика и цели агрегатного планирования; Стратегии и методы агрегатного планирования	ОПК-6
4.4	Системы	1/0,2	Системы	Оперативное планирование в	ОПК-6

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Компет енции
	оперативного планирования производства	5	оперативного планирования производства	условиях зависимого спроса; система MRP. Политики заказов и их характеристики Календарное планирование рабочих центров при зависимом спросе на компоненты продукции Принципы системы Тойота; система «Just-in-time»; система КАНБАН	
4.5	Концепция создания комплексной автоматизирован ной системы управления производством	1/0	Концепция создания комплексной автоматизированно й системы управления производством	Принципы формирования современных систем автоматизированного управления производством Логика формирования систем автоматизированного управления в части построения и исполнения планов	ОПК-6

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

6. Содержание практических занятий

Целью проведения практических занятий по дисциплине «Основы производственной деятельности и организация производства» является углубление полученных на лекциях знаний и получение практических навыков управленческой деятельности в рамках формируемых компетенций

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема практического занятия	Краткое содержание	Формир уемые компете нции
1	Раздел 1. Содержание и эволюция концеп ций управления производственно й деятельностью	2/1	Общая концепция операционного/п роизводственног о менеджмента. Эволюция концепций менеджмента	Дискуссия (обсуждение вопросов и рефератов) на темы: А. Файоль. Теория организации и администрирования Наследие Генри Гантта для управления производством Фредерик Уинслоу Тейлор – основатель общей концепции менеджмента. Теория "человеческих отношений" Э. Мейо Основные положения учения Макса Вебера	ОПК-6
2	Раздел 2. Организация подготовки производства новой продукции	2/1	Рыночно ориентированная подготовка производства новой продукции	Расчетное задание: «Построение сетевого графика подготовки производства нового изделия»	ОПК-6

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема практического занятия	Краткое содержание	Формир уемые компете нции
	агрегатного планирования производства		агрегатного планирования производства	задания: «Решение задач агрегатного планирования табличным методом»	
4.4	Системы оперативного планирования производства	2/0,25	Системы оперативного планирования производства	Дискуссия (обсуждение вопросов) и выполнение практического задания: 1. Построение оперативного плана производства с помощью процедуры MRP и разных политик заказов; 2. Методы оперативно- календарного планирования рабочих центров при зависимом спросе	ОПК-6 ПК-8
4.5	Концепция создания комплексной автоматизирован ной системы управления производством	2/0	Концепция создания комплексной автоматизирован ной системы управления производством	Дискуссия (обсуждение вопросов): 1. Принципы формирования современных систем автоматизированного управления производством; 2. Логика формирования систем автоматизированного управления в части построения и исполнения планов	ОПК-6

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

7. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Компете нции
1	Содержание и эволюция концепций управления производственной деятельностью	3/12	Работа с информационными источниками. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Подготовка доклада	ОПК-6 ПК-8
2	Организация подготовки производства новой продукции	3/12	Работа с информационными источниками. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Подготовка доклада и реферата	ОПК-6 ПК-8
3	Организация производственног о процесса на предприятии	30/50	Работа с информационными источниками. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Подготовка доклада	ОПК-6 ПК-8
4	Внутризаводское планирование	18/22	Работа с информационными источниками. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети	ОПК-6 ПК-8

		Интернет. Выполнение расчетного задания	
--	--	---	--

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности студентов в рамках дисциплины «Основы производственной деятельности и организации производства» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. В результате минимальный текущий рейтинг составит – 60 баллов, а максимальный текущий рейтинг – 100 баллов.

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max,баллов
Реферат	1	16	24
Доклад	3	21	27
Расчетная работа	1	23	49
Итого:		60	100

В качестве контрольной работы студентов заочного отделения зачитывается выполнение реферата

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Основы производственной деятельности и организация производства» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Производственный менеджмент: организация производства: учебник / М.И. Бухалков. — 2-е изд. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 395 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/949884 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Операционный (производственный) менеджмент: учеб. пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 187 с.	ЭБС «Znanium» http://znanium.com/catalog/product/958780 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Голов, Р.С. Организация производства, экономика и управление в промышленности: учебник / Р.С. Голов, А.П. Агарков, А.В. Мыльник. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 858 с.	ЭБС «Университетская библиотека» URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452544 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Наумов, А. Ф. Инновационная деятельность предприятия : Учебник .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015 .— 256 с. — ДЛЯ СТУДЕНТОВ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ .	ЭБС «Znanium.com» URL: http://znanium.com/go.php?id=445761 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Агарков, А.П. Управление инновационной деятельностью : учебник / А.П. Агарков, Р.С. Голов. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. - 208 с.	ЭБС «Университетская библиотека» https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=496086 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ

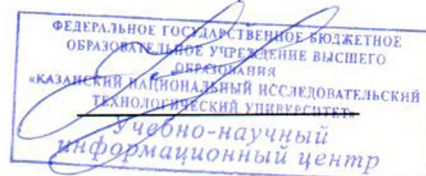
11.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Основы производственной деятельности и организация производства» рекомендуется использование следующих электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru>
2. ЭБС «Znanium.com» – Режим доступа: <http://znanium.com>
3. ЭБС «Университетская библиотека» – Режим доступа: <http://biblioclub.ru>
4. ЭБС «Юрайт» – Режим доступа: <https://biblio-online.ru>
5. Управление производством. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/>
6. Энциклопедия менеджера. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.e-executive.ru/>
7. Административно-управленческий портал. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.aup.ru/>

Согласовано:

Зав.сектором ОКУФ



11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. eLIBRARY.RU – Режим доступа: www.elibrary.ru
2. ГАРАНТ – Режим доступа: www.garant.ru
3. ЭСМ (Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент») – Режим доступа: ecsocman.hse.ru.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины используются мультимедийные средства.

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Основы производственной деятельности и организация производства»:

- MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б;
- Сублицензионный договор Microsoft DreamSpark от 28.07.2016 №Tr000098912 ПО, доступное по подписке DreamSpark.

13. Образовательные технологии

Учебным планом по очной/заочной форме обучения предусмотрено проведение занятий в интерактивной форме – 18/2 часов.

Основные интерактивные формы проведения учебных занятий: творческие задания, учебная дискуссия, тестирование, обратная связь, работа в малых группах.