Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждениевысшего образования
«Казанский национальный исследовательский
технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
_____А.В. Бурмистров
«_2_» ___09_____2019 г.

Р А Б О Ч А Я П Р О Г Р А М М А

По дисциплине: Б1. В.ОД.8 «Управление бизнес-планированием»
Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль подготовки: Управление проектами
Квалификация выпускника: Бакалавр
Форма обучения: очная/заочная
Институт, факультет: ИУИ, ФППБА
Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД
Курс, семестр: 3,6/ 3,6

	Часы очная*/заочная**	Зачетные единицы
Лекции	18/8	0,5/0,22
Практические занятия	18/8	0,5/0,22
Самостоятельная работа	36/52	1/1,44
Форма аттестации	Зачет -/4	 -/0,12
Всего	72	2

*) 2016 года
**) 2017 года

Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования №7 от 12.01.2016 по направлению 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами» на основании учебного плана набора обучающихся 2016 (очная форма), 2017 года (заочная форма).

Разработчик программы:

Доцент _____ И.Д. Бунимович

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД, протокол от 29.08.19 № 9

Зав. кафедрой _____ Р.И. Зинурова

УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания учебно-методической комиссии Института управления инновациями от 30.08.19 № 1

Председатель комиссии, профессор _____ Р.И. Зинурова

Начальник УМЦ _____ Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление бизнес-планированием» являются:

а) овладение навыками бизнес-планирования при создании и развитии организаций;

б) сформировать навыки координации выполнения бизнес-плана со всеми его участниками.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление бизнес-планированием» относится к обязательным дисциплинам вариативной части ОП и формирует у бакалавров по направлению подготовки38.03.02 «Менеджмент», профиль «Управление проектами», набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Управление бизнес-планированием» бакалаврпо направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Управление проектами», должен освоить материал предшествующих дисциплин:

Основы предпринимательской деятельности

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление бизнес-планированием» могут быть использованы при прохождении производственной и преддипломной практик, подготовке и сдаче итогового экзамена, и выполнении выпускных квалификационных работ.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-18 владение навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)

ПК-19 владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

а) базовые методики анализа внешней и внутренней среды организации;

б) основные требования к оценке инвестиционных проектов и управлению ими при различных условиях инвестирования и финансирования.

в) принципы и технологии формулировки бизнес-идей.

2) Уметь:

а) разрабатывать бизнес-стратегии с учетом рыночной конъюнктуры;

б) работать в команде;

в) применять существующие требования к разработке организационно-технической документации инвестиционных проектов.

3) Владеть:

а) навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками;

б) современными средствами и методами оценки бизнес-идей;

в) навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов).

4. Структура и содержание дисциплины «Управление бизнес-планированием»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр */**	Виды учебной работы*/** (в часах)			Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекции	Практические занятия	СРС	
1	Бизнес-планирование как инструмент управления	6/6	4/2	4/2	8/14	Доклад, контрольная работа
2	Процесс бизнес-планирования	6/6	6/2	6/2	12/16	Доклад, контрольная работа
3	Разработка инвестиционного бизнес-плана для малого бизнеса	6/6	8/4	8/4	16/22	Доклад, индивидуальный проект
Форма аттестации						*Зачет*

*) очная форма 2016 года

**)заочная форма 2017 года

5. Содержание лекционных занятий по темам с указанием формируемых компетенций

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Компетенции
1	Бизнес-планирование как инструмент управления	2/1	Требования современной экономики к планированию в бизнесе	«Планировать», «не планировать» — две технологии управления Роль планирования в поиске новой, эффективной модели управления	ПК-18
		2/1	Бизнес-идея как основа проектируемого бизнеса	Бизнес-идея: понятие и классификация Источники инновационных бизнес-идей; Методы выработки и адаптации бизнес-идей.	ПК-18, ПК-19
2	Процесс бизнес-планирования	2/-	Понятие и цели бизнес-планирования. Типовое содержание бизнес-плана	Понятие бизнес-планирования и его основные цели; Бизнес-план: процесс планирования и типовое содержание бизнес-плана; Общая типовая структура бизнес-плана.	ПК-18
		2/1	Понятие технологии бизнес-планирования	Понятие технологии бизнес-планирования; Традиционная технология бизнес-планирования на основе стандартов; Технология планирования бизнеса на основе концепции бережливого стартапа; Основные характеристики бизнес-планирования и бизнес-моделирования.	ПК-18
		2/1	Организация, информационное обеспечение, основные принципы бизнес-планирования	Организация процесса разработки бизнес-плана; Информационное обеспечение процесса бизнес-планирования; Принципы бизнес-планирования; Практическое значение принципов планирования.	ПК-18, ПК-19
3	Разработка инвестиционного бизнес-плана для малого бизнеса	2/1	Описание бизнес-идеи и маркетинговой части бизнес-плана	Вводная часть бизнес-плана; Маркетинговый план и стратегия продаж.	ПК-18
		2/1	Организационный и производственный планы	Законодательно-правовые условия работы бизнеса (общие и специфические отраслевые) Основные участники проекта, их роль и порядок взаимодействия. Ключевой управленческий персонал и кадровая политика фирмы; Формирование производственной базы предприятия и планирование его производственной деятельности; Обеспечение технической и экологической безопасности производства; Стратегия обеспечения качества производства товаров/оказания услуг.	ПК-19
		2/1	Финансовый план	Нормативы для проведения экономических расчетов;	ПК-18

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Компетенции
				Расчет точки безубыточности; Финансово-экономические результаты деятельности предприятия; Инвестиционный план; Оценка экономической эффективности проекта.	
		2/1	Управление рисками	Основные этапы процесса управления рисками; Методы идентификации, оценки и отслеживания рисков	ПК-18

*) очная форма 2016 года
**)заочная форма 2017 года

6. Содержание практических занятий

Целью проведения практических занятий является закрепление полученных знаний, а также формирование умений и навыков, необходимых для освоения компетенций дисциплины «Управление бизнес-планированием».

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема семинара, практического занятия, лабораторного практикума	Формируемые компетенции
1	Бизнес-планирование как инструмент управления	2/1	Требования современной экономики к планированию в бизнесе	ПК-18
		2/1	Методы выработки и адаптации бизнес-идей.	ПК-18, ПК-19
2	Процесс бизнес-планирования	2/-	Управление процессом бизнес-планирования	ПК-18
		2/1	Примеры применения различных технологий бизнес-планирования	ПК-18
		2/1	Информационные технологии поддержки процесса бизнес-планирования	ПК-18, ПК-19
3	Разработка инвестиционного бизнес-плана для малого бизнеса	2/1	Маркетинговый анализ	ПК-18
		2/1	Презентация разработанных организационных и производственных частей бизнес-плана	ПК-19
		2/1	Презентация разработанного финансового раздела бизнес-плана	ПК-18
		2/1	Презентация проведенного анализа рисков в процессе бизнес-планирования	ПК-18

*) очная форма 2016 года
**)заочная форма 2017 года

7. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Формируемые компетенции
1	Требования современной экономики к планированию в бизнесе	4/6	Подготовка докладов по теме семинара. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Выполнение домашнего задания	ПК-18
2	Методы выработки и адаптации бизнес-идей.	4/6	Подготовка докладов по теме семинара. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет.Подготовка к	ПК-18, ПК-19

			контрольной работе	
3	Управление процессом бизнес-планирования	4/6	Подготовка докладов по теме семинара. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Выполнение домашнего задания	ПК-18
4	Примеры применения различных технологий бизнес-планирования	4/6	Подготовка докладов по теме семинара. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. В Подготовка к контрольной работе	ПК-18
5	Информационные технологии поддержки процесса бизнес-планирования	4/6	Подготовка докладов по теме семинара. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Выполнение домашнего задания	ПК-18, ПК-19
6	Маркетинговый анализ	4/6	Подготовка докладов по теме семинара. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Выполнение домашнего задания	ПК-18
7	Разработка организационной и производственной частей бизнес-плана	4/6	Подготовка докладов по теме семинара. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Выполнение домашнего задания	ПК-19
8	Разработка финансового раздела бизнес-плана	4/6	Подготовка докладов по теме семинара. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Выполнение домашнего задания	ПК-18
9	Методы анализа рисков в процессе бизнес-планирования	4/4	Подготовка докладов по теме семинара. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Подготовка к контрольной работе	ПК-18

*) очная форма 2016 года
**)заочная форма 2017 года

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности, обучающихся в рамках дисциплины «Управление бизнес-планированием» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о рейтинговой системе.

При изучении дисциплины предусматривается выполнение двух контрольных работ, презентация индивидуального проекта и выступление с тремя докладами. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу). По завершении дисциплины при условии наличия баллов по всем контрольным точкам в сумме не менее 60 студенту проставляется зачет

Минимальное и максимальное количество баллов по обязательным видам работ

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Доклад	3	6	9
Контрольная работа	2	24	40
Индивидуальный проект	1	30	51
Итого:		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства приведены в ФОС.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Управление бизнес-планированием» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Баринов В.А. Бизнес-планирование: Учебное пособие / Баринов В. А. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 272 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556736 Доступ из любой точки сети Интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 296 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/924762 Доступ из любой точки сети Интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии / Дубровин И.А., - 2-е изд. - М.:Дашков и К, 2017. - 432 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=411352 Доступ из любой точки сети Интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Воловиков Б.П. Стратегическое бизнес-планирование на промышленном предприятии с применением динамических моделей и сценарного анализа: Монография / Б.П. Воловиков - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 226 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=496225 Доступ из любой точки сети Интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Горбунов В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Научно-практическое пособие / Горбунов В. Л. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 248 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414488 Доступ из любой точки сети Интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Руденко Л.Г. Планирование и проектирование организаций: Учебник для бакалавров/Л.Г.Руденко - М.: Дашков и К, 2016. - 240 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=515756 Доступ из любой точки сети Интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
4. Шеменева О.В., Харитонова Т.В. Организация предпринимательской деятельности / Шеменева О.В., Харитонова Т.В. - М.:Дашков и К, 2017. - 296 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511990 Доступ из любой точки сети Интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Управление бизнес-планированием» использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: http://ruslan.kstu.ru/
2. ЭБС «Znanium.com» – Режим доступа: www.znanium.com.
3. Электронный Читальный Зал «РГУ нефти и газа» (elib.gubkin.ru).
4. Научная библиотека «Elibrary.ru» (elibrary.ru).

Согласовано:
Зав.сектором ОКУФ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КАЗАНСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» Учебно-научный информационный центр

11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. eLIBRARY.RU – Режим доступа: www.elibrary.ru
2. ГАРАНТ – Режим доступа: www.garant.ru
3. ЭСМ (Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент») – Режим доступа: ecsocman.hse.ru

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).

Ноутбук и мультимедийный проектор для демонстрации студентами презентаций

Лицензионное и свободно распространяемое ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Управление бизнес-планированием»:

- MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б
- Сублицензионный договор Microsoft DreamSpark от 28.07.2016 №Tr000098912 ПО, доступное по подписке DreamSpark.

13. Образовательные технологии

Учебным планом предусмотрено проведение 12/4 часов практических занятий в интерактивной форме.

При чтении дисциплины «Управление бизнес-планированием» используются следующие интерактивные формы проведения учебных занятий:

- дискуссия;
- разработка проекта (метод проектов);
- метод кейсов.