

Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)



УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
А.В. Бурмистров
« 09 » 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине: Б1. В.ДВ.4.1 «Управление бюджетом проекта»
Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль подготовки: Управление проектами
Квалификация выпускника: Бакалавр
Форма обучения: очная/заочная
Институт, факультет: ИУИ, ФППБА
Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД
Курс, семестр: 4,7/ 3,6-4,7

	Часы очная*/заочная**	Зачетные единицы
Лекции	18/12	0,5/0,22
Практические занятия	36/14	1/0,28
Самостоятельная работа	81/141	2,25/3,25
Форма аттестации	Экзамен/зачет, экзамен 45/13	1,25/0,36
Всего	180/180	5/5

*) 2016 года

**) 2017 года

Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования №7 от 12.01.2016 по направлению 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами» на основании учебного плана набора обучающихся 2016 (очная форма), 2017 года (заочная форма).

Разработчик программы:
Доцент каф. МПД



Г.М. Галеева

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД,
протокол от 29.08.19 № 9

Зав. кафедрой



Р.И. Зинурова

УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания учебно-методической комиссии Института управления
инновациями от 30.08.19 № 1

Председатель комиссии, профессор



Р.И. Зинурова

Начальник УМЦ



Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление бюджетом проекта» являются:

- а) освоение знаний по вопросам теории и практики бюджетирования, управления стоимостью (затратами) проекта в процессе внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений;
- б) формирование навыков применения методов управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета в ходе реализации проектов.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление бюджетом проекта» относится к дисциплине по выбору вариативной части ОП и формирует у бакалавров по направлению подготовки "Менеджмент" набор знаний, умений, навыков и компетенций, необходимых для выполнения комплекса работ, связанных с разработкой бюджета проекта, мониторингом его реализации и корректировки, а также с управлением бюджетом проекта.

Для успешного освоения дисциплины «Управление бюджетом проекта» бакалавр по направлению подготовки "Менеджмент" должен освоить материал предшествующих дисциплин:

Управление проектами

Инновационный менеджмент

Управленческий учет и анализ

Налоги и налоговое администрирование в организациях

Дисциплина «Управление бюджетом проекта» является предшествующей для изучения следующих дисциплин:

Отраслевые особенности управления проектами

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление бюджетом проекта» могут быть использованы при прохождении практик, а также при подготовке к сдаче итогового экзамена, защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты и выполнении выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-6 способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

ПК-14 умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

- а) современные методы бюджетирования и анализа стоимости проекта;
- б) принципы, подходы и методы управления бюджетом проекта в процессе стратегического управления развитием предприятия;

2) Уметь:

- а) рассчитывать основные показатели, позволяющие оценить стоимость проекта и формулировать соответствующие выводы;
- в) анализировать структуру бюджета и рассчитывать основные виды денежных потоков проекта;
- г) применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации.

3) Владеть:

- а) методами системного анализа при осуществлении непрерывного контроля, корректировки и регулировании бюджета проекта для повышения эффективности работ по его реализации;
- б) методами финансового планирования и бюджетирования, а также методами графической оценки и анализа бюджета проекта.

4. Структура и содержание дисциплины «Управление бюджетом проекта»
Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единицы, 180 часов.

№ п/ п	Раздел дисциплины	Семестр */**	Виды учебной работы */** (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лек- ции	Практич еские занятия	Лаборат орные работы	СРС	
1	Теоретико-методические основы управления бюджетом проекта.	7/6,7	6/2	12/2		27/47	Доклад с презентацией
2	Основные технологии и методы бюджетного управления проектами в современной компании.	7/6,7	6/4	12/4		27/47	Реферат
	<i>Итого</i>		12/6	24/6		54/94	-/Зачет
3	Финансовый контроль и исполнение бюджетов. Построение эффективной системы финансового контроля.	7/6,7	6/6	12/8		27/47	Контрольная работа
	<i>Итого</i>		6/6	12/8		27/47	
Форма аттестации							Экзамен

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Компетенции
1	Теоретико-методические основы управления бюджетом проекта.	3/1	Цели, задачи и принципы управления бюджетом: история, направления и развитие в России.	Управление бюджетом проекта в России. Основные понятия системы бюджетирования, используемые в процессе управления проектами.	ПК - 6
		3/1	Правила построения бюджета проекта.	Процесс формирования управленческой информации, и ее трансформация для целей бюджетирования. Основные группы бюджетных финансовых показателей. Основные этапы цикла планирования. Перечень основных бюджетов. Их взаимосвязь в общей схеме комплексного финансового планирования реализации проекта. Классификация и типология бюджетов. Генеральный бюджет компании: состав и последовательность разработки. Бюджет доходов и расходов: содержание и формат.	ПК - 14
2	Основные технологии и методы бюджетного управления проектами в современной компании	3/2	Управление бюджетом проекта в условиях неопределенности	Идентификация, анализ и прогнозирование рисков в процессе управления проектами. Построение карты рискового поля реализации проекта. Учет факторов риска в процессе управления бюджетом проекта.	ПК-6
		3/2	Стратегическое бюджетирование проектов. Алгоритмы и процессы. Концепция стратегического бюджетирования.	Модели расчета оптимальной структуры капитала и практика их использования в процессе управления проектами. Инвестиционная стратегия предприятия. Задачи и методы построения стратегии управления денежными потоками предприятия. Модели оптимизации денежных потоков на предприятии.	ПК-14
3	Финансовый контроль	3/3	Построение эффективной	Виды и элементы финансового контроля в компании. Классификация финансового	ПК - 14

№ п/п	Раздел дисциплин ы	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Компетенции
	и исполнение бюджетов. Построение эффективно й системы финансовог о контроля.		системы финансового контроля.	контроля. Области контроля в системе управления бюджетом проекта. Разработка и внедрение эффективной системы внутрифирменного контроля.	
		3/3	Современные информационные технологии управления бюджетом проекта.	Программное обеспечение финансового планирования и контроля распределения и использования ресурсов бюджета проекта. Зарубежный опыт.	ПК -6

*) очная форма 2016 года

**)заочная форма 2017 года

6. Содержание практических занятий

Целью проведения практических занятий по дисциплине «Управление бюджетом проекта» является развитие умений и навыков на основе знаний, полученных на лекциях.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема семинара, практического занятия, лабораторного практикума	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Теоретико-методические основы управления бюджетом проекта.	6/1	Роль бюджетирования в системе управления проектами.	Обсуждение основных факторов и предпосылок развития технологий бюджетирования в системе управления проектами в России и за рубежом.	ПК - 6
		6/1	Построение сетевых графиков: правила, принципы и значение параметров.	Проведение необходимых расчетов, определение параметров бюджета проекта и его построение.	ПК - 14
2	Основные технологии и методы бюджетного управления проектами в современной компании.	6/2	Риски реализации проектов.	Анализ рисков реализации проекта и их учет в процессе финансового планирования.	ПК-6
		6/2	Практика использования методов бюджетирования в системе управления проектами.	Решение задач с использованием методов бюджетного управления проектами.	ПК-14
3	Финансовый контроль и исполнение бюджетов. Построение эффективной системы финансового контроля.	6/4	Календарный план реализации проекта.	Критерии оценки достигнутых значений показателей финансирования проекта. Анализ отклонений первого, второго, третьего и т.д. уровней.	ПК - 14
		6/4	Программные продукты, используемые в системе управления проектами.	Обсуждение возможностей применения специализированных программных продуктов.	ПК -6

*) очная форма 2016 года

**)заочная форма 2017 года

7. Содержание лабораторных занятий

Проведение лабораторных работ не предусмотрено учебным планом.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Компетенции
1	Теоретико-методические основы управления бюджетом проекта.	27/47	Литературный обзор по вопросам развития системы управления бюджетом проекта в России и за рубежом. Подготовка доклада с презентацией.	ПК-6, ПК-14
2	Основные технологии и методы бюджетного управления проектами в современной компании.	27/47	Изучение литературы по вопросам идентификации, анализа и оценки рисков, связанных с реализацией проектов. Подготовка реферата с презентацией.	ПК-6, ПК-14
3	Финансовый контроль и исполнение бюджетов. Построение эффективной системы финансового контроля.	27/47	Изучение литературы по вопросам идентификации, анализа и оценки рисков, связанных с реализацией проектов. Подготовка к контрольной работе.	ПК-6, ПК-14

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности, обучающихся в рамках дисциплины «Управление бюджетом проекта» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля.

При изучении дисциплины предусматривается выполнение контрольной работы, проекта, выступление с одним докладом. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов.

В качестве контрольной работы студента заочной формы обучения засчитывается выполнение контрольной работы.

Минимальное и максимальное количество баллов по обязательным видам работ

Очная форма обучения

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Реферат	1	6	10 ✓
Доклад	1	12	20 ✓
Контрольная работа	1	18	30 ✓
Экзамен		24	40 ✓
Итого:		60	100

Заочная форма обучения

Семестр 6

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Реферат	1	30	50 ✓
Доклад	1	30	50 ✓
Итого:		60	100

Семестр 7

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Контрольная работа	1	36	60 ✓
Экзамен		24	40 ✓
Итого:		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Управление бюджетом проекта» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Финансирование инвестиционных проектов. Учебное пособие: учебное пособие / Т.Г. Бондаренко, В.В. Коокуева, Ю.С. Церцейл. — Москва: Русайнс, 2018. — 220 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/931309/view2/1 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Финансовый анализ проекта: Учебное пособие / Масловский В.П., Глоба С.Б., Бутакова Н.М. - Красноярск: СФУ, 2016. - 202 с.	ЭБС «Znaniy.com» http://znaniy.com/bookread2.php?book=967995 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Налоговые методы повышения эффективности инвестиционных проектов : монография / Л.И. Гончаренко, Н.П. Мельникова, Н.Г. Вишневская, О.Н. Савина, Ю.В. Малкова, О.В. Мандрощенко. — Москва: Русайнс, 2018. — 172 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/926099/view2/1 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Управление проектом: основы проектного управления: учебник / М.Л. Разу под ред. и др. — Москва: КноРус, 2018. — 755 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927785/view2/1 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / М.С. Кузьмина. — Москва : КноРус, 2015. — 248 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/916559/view2/1 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Организация учета затрат по центрам ответственности: учебное пособие / И.Н. Черных, З.Ч. Хамидуллина. — Москва: КноРус, 2017. — 160 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/925910/view2/1 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

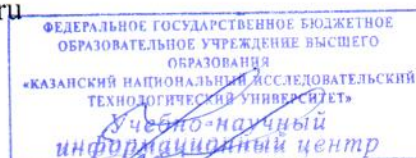
11.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Управление бюджетом проекта» рекомендовано использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. ЭБС «Znaniy.com» – Режим доступа: <http://znaniy.com>
3. ЭБС «BOOK.ru» - Режим доступа: <https://www.book.ru>

Согласовано:

Зав.сектором ОКУФ



11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. eLIBRARY.RU – Режим доступа: www.elibrary.ru
2. ГАРАНТ – Режим доступа: www.garant.ru
3. ЭСМ (Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент») – Режим доступа: ecsocman.hse.ru.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины будут использоваться мультимедийные средства.

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины:

- MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б;
- Сублицензионный договор Microsoft DreamSpark от 28.07.2016 №Tr000098912 ПО, доступное по подписке DreamSpark.

13. Образовательные технологии

Учебным планом предусмотрено проведение 18/10 часов практических занятий в интерактивной форме.

В случае, когда в течение одного практического занятия запланирована защита нескольких докладов такая защита может проводиться в форме конференции или круглого стола, где после выступления докладчиков следует обсуждение доклада, и у бакалавров, присутствующих на занятии, есть возможность задать вопрос, высказать собственное мнение об услышанном, поучаствовать в дискуссии.

На практических занятиях используется кейс-метод для привития навыков по формулированию целей и задач, связанные с реализацией профессиональных функций; оценивания эффективности управления организацией, а также решение практических заданий, способствующих развитию навыков разработки алгоритмов реализации организационно-управленческих и экономических решений.

Также в ходе проведения практических занятий применяются и другие образовательные технологии, в том числе:

1. дискуссии, групповое обсуждение.
2. проблемное обучение – стимулирование студентов к самостоятельному приобретению знаний, необходимых для решения конкретной проблемы.
3. проектная работа (метод проектов).