Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
_____А.В. Бурмистров
«_12_» ____09_____2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине: Б1. В.ДВ.1.1 «Управление инновационными проектами»
Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль подготовки: Управление проектами
Форма обучения: очная/заочная
Институт, факультет: ИУИ, ФППБА
Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД
Курс, семестр: 3,6 / 3,6

	Часы очная*/заочная**	Зачетные единицы
Лекции	18/10	0,5/0,28
Практические занятия	36/8	1/0,22
Самостоятельная работа	81/153	2,25/4,25
Форма аттестации	Экзамен (45/9)	1,25/0,25
Всего	180/180	5/5

*) 2016 года
**) 2017 года

Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования №7 от 12.01.2016 по направлению 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами» на основании учебного плана набора обучающихся 2016 (очная форма), 2017 года (заочная форма).

Разработчик программы:
профессор каф. МПД _____ Л.А Ельшин.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД,
протокол от 29.08.19 № 9.

Зав. кафедрой _____ Р.И. Зинурова

УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания учебно-методической комиссии Института управления инновациями от 30.08.19 № 1.

Председатель комиссии, профессор _____ Р.И. Зинурова

Начальник УМЦ _____ Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление инновационными проектами» являются:

а) формирование представления об инновационных проектах;

б) овладение базовыми принципами и приемами управления инновационными проектами;

в) выработка навыков использования механизмов и методов реализации программ внедрения технологических и продуктовых инноваций;

г) изучение базовых принципов документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление инновационными проектами» относится к дисциплинам по выбору вариативной части ОП и формирует у бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» набор знаний, умений, навыков и компетенций, необходимых для выполнения обеспечения процесса управления инновационными проектами в условиях динамично трансформирующейся внешней и внутренней среды.

Для успешного освоения дисциплины «Управление инновационными проектами» бакалавр по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

Управление проектами

Инновационный менеджмент

Моделирование и реорганизация бизнес-процессов

Дисциплина «Управление инновационными проектами» является предшествующей и необходима для успешного усвоения последующих дисциплин:

Управление бюджетом проекта

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление инновационными проектами» могут быть использованы при прохождении производственной и преддипломной практик, а также при подготовке и сдаче итогового экзамена и защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-6 способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

ПК-8 владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

Отдельные дидактические единицы содержания дисциплины направлены на формирование каждого компонента компетенции.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

а) процессы и инструменты управления различными функциональными областями инновационного проекта;

б) основные методы и подходы к реализации программ внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

в) базовые принципы документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

2) Уметь:

а) использовать методы и механизмы реализации проекта по внедрению технологических и продуктовых инноваций или организационных изменений;

б) использовать методы документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

3) Владеть:

а) специальной терминологией;

б) методами документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений;

в) навыками самостоятельного выбора и применения методов внедрения технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

4. *Структура и содержание дисциплины «Управление инновационными проектами»*

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5/5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр */**	Виды учебной работы */** (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС	
1	Классификация проектов	6/6	4/2	8/2	-	20/38	*Контрольная работа*
2	Жизненный цикл инновационных проектов	6/6	5/2	10/2	-	20/38	*Контрольная работа, реферат*
3	Планирование инновационных проектов	6/6	4/4	10/2	-	20/38	*Реферат*
4	Концепция управления инновационными проектами	6/6	5/2	8/2	-	21/39	*Контрольная работа*
Форма аттестации							*Экзамен*

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

5. *Содержание лекционных занятий по темам*

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Компетенции
1	Классификация проектов	4/2	Понятия проект, управление инновационным проектом	Классификация инновационных проектов, понятия проект по созданию бизнеса, проект по созданию инновации, венчурный проект, реинжиниринговый проект, исследовательский проект. Особенности финансирования инновационных проектов.	ПК-6 ПК-8
2	Жизненный цикл инновационных проектов	5/2	Понятие и разновидности жизненного цикла инновационных проектов	Понятие жизненного цикла проектов, разновидности жизненного цикла и этапов реализации проекта. Особенности жизненного цикла нетрадиционных проектов. Описание этапов реализации проектов. Бизнес-модель реализации инновационных проектов (проект по созданию инновации с примером)	ПК-6 ПК-8
3	Планирование инновационных проектов	4/4	Понятие планирование проекта, структурная декомпозиция проекта. Особенности построения структурной декомпозиции инновационного проекта	Применение комплексного достижения целей инновационного проекта. Графическое представление процессов планирования традиционных и инновационных проектов. Определение степени резервирования ресурсов. Описание Метода «создания волн». Сетевая модель инновационного проекта по методу «создания волн». Планирование ресурсного обеспечения инновационных проектов. Вариативность реализации инновационного проекта	ПК-6 ПК-8
4	Концепция управления инновационными проектами	5/2	Этапы формализации концепции реализации инновационного проекта	Этапы формализации концепции реализации инновационного проекта. Особенности функций менеджера по управлению инновационными проектами: его характер и психологический портрет. Философия в управлении инновационными проектами.	ПК-6 ПК-8

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

6. Содержание практических занятий

Цель практических занятий – формирование у бакалавров системных навыков разработки и обоснования механизмов разработки и реализации инновационных проектов, обеспечивающих их успешное функционирование в условиях динамичной среды и высокой неопределенности.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема практического занятия	Краткое содержание	Компетенции
1	Классификация проектов	8/2	Понятие и процессы управления проектами, взаимосвязь процессов. Функции управления проектами.	Исследование методов диагностики и управления жизненным циклом проекта.	ПК-6 ПК-8
2	Жизненный цикл инновационных проектов	10/2	Особенности различных оргструктур, их влияние на ход реализации проекта	Методы формирования и управления оргструктурами, их влияние на ход реализации проекта. Принципы формирования команды проекта.	ПК-6 ПК-8
3	Планирование инновационных проектов	10/2	Стандартизация управления проектами. Жизненный цикл и стандарты управления проектами	Стандарты в менеджменте: особенности, система разработки и применения. Международные стандарты управления проектами. Национальные стандарты управления проектами. Процессы планирования: разработка плана управления проектом, основного содержания проекта, структурное планирование. Понятие иерархической структуры работ. Определение взаимосвязей работ, оценка сроков их выполнения. Метод критического пути. Финансовое планирование – разработка бюджета затрат. Составление расписания проекта.	ПК-6 ПК-8
4	Концепция управления инновационными проектами	8/2	Управление содержанием, сроками, стоимостью проекта: методологические подходы и стандарты.	Управление интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, человеческими ресурсами и коммуникациями проекта. Управление качеством. Управление рисками. Управление поставками проекта.	ПК-6 ПК-8

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

7. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Компетенции
1	Классификация инновационных проектов. Понятие проекта по созданию инновации. Особенности реализации	20/38	Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Подготовка к контрольной работе	ПК-6 ПК-8

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Компетенции
	венчурных проектов в РФ. Особенности финансирования инновационных проектов в России.			
2	Разновидности жизненного цикла и этапов реализации проекта. Особенности жизненного цикла нетрадиционных проектов. Проект по созданию инновации с примером	20/38	Подготовка рефератов по теме практического занятия. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Подготовка к контрольной работе	ПК-6 ПК-8
3	Применение комплексного достижения целей инновационного проекта. Сущность Метода «создания волн». Планирование ресурсного обеспечения инновационных проектов. Вариативность реализации инновационного проекта	20/38	Подготовка реферата по теме практического занятия. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет.	ПК-6 ПК-8
4	Особенности функций менеджера по управлению инновационными проектами: его характер и психологический портрет. Философия в управлении инновационными проектами.	21/39	Подготовка к контрольной работе. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет.	ПК-6 ПК-8

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности, обучающихся в рамках дисциплины «Управление инновационными проектами» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о рейтинговой системе.

При изучении дисциплины предусматривается экзамен, двух рефератов, выполнение трех контрольных работ. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

За экзамен студент может получить минимум 24 балла и максимум – 40 баллов.

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Контрольная работа	3	18	30
Реферат	2	18	30
Экзамен		24	40
Итого:		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11 Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Управление инновационными проектами» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Управление проектами организации: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 244 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/bookread2.php?book=914487 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 349 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/bookread2.php?book=918075 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Управление проектом: основы проектного управления: учебник / М.Л. Разу под ред. и др. — Москва : КноРус, 2018. — 760 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927785 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Управление проектами : учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 208 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/bookread2.php?book=966362 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Принципы управления проектами: монография / В.З. Черняк. — Москва: Русайнс, 2016. — 210 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/921418 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие/ПроскуринВ.К., 2-е изд., доп. и перераб. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 136 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/bookread2.php?book=507899 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Управление инновационными проектами» в качестве электронных источников информации, рекомендуется использовать следующие источники:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: http://ruslan.kstu.ru/
2. ЭБС «BOOK.ru» - – Режим доступа: https://www.book.ru
3. ЭБС «Znanium.com.ru» - – Режим доступа: https://www.znanium.com

Согласовано:
Зав.сектором ОКУФ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КАЗАНСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» Учебно-научный информационный центр

11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. eLIBRARY.RU – Режим доступа: www.elibrary.ru
2. ГАРАНТ – Режим доступа: www.garant.ru
3. ЭСМ (Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент») – Режим доступа: ecsocman.hse.ru.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины будут использоваться мультимедийные средства.

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины:

- MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б;
- Сублицензионный договор Microsoft DreamSpark от 28.07.2016 №Tr000098912 ПО, доступное по подписке DreamSpark.

13. Образовательные технологии

Учебным планом по очной/заочной форме обучения предусмотрено проведение 18/8 часов занятий в интерактивной форме.

При чтении дисциплины «Управление инновационными проектами» используются следующие интерактивные формы проведения учебных занятий:

дискуссия;

проектная работа (метод проектов).