Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
_____ А.В. Бурмистров
«_2_» _____09_____2019 г.

Р А Б О Ч А Я П Р О Г Р А М М А

По дисциплине: Б1.В.ДВ.5.2 «Управление командой проекта»
Направление подготовки: 38.03.02«Менеджмент»
Профиль подготовки: Управление проектами
Квалификация выпускника: «Бакалавр»
Форма обучения: очная/заочная
Институт, факультет: ИУИ, ФППБА
Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД
Курс, семестр: 3,6 / 4 -8, 5-9

	Часы очная*/заочная**	Зачетные единицы
Лекции	18/18	0,5/0,5
Практические занятия	18/20	0,5/0,56
Самостоятельная работа	189/201	5,25/5,58
Форма аттестации	Зачет -/4 Экзамен 27/9	-/0,11 0,75/0,25
Всего	252/252	7/7

*) 2016 года
**) 2017 года

Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования №7 от 12.01.2016 по направлению 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами» на основании учебного плана набора обучающихся 2016 (очная форма), 2017 года (заочная форма).

Разработчик программы:
Доцент _____ Н.С.Сагитова

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД,
протокол от 29.08.19 № 9.

Зав. кафедрой _____ Р.И. Зинурова

У Т В Е Р Ж Д Е Н О

Протокол заседания учебно-методической комиссии Института управления инновациями от 30.08.19 № 1.

Председатель комиссии, профессор _____ Р.И. Зинурова

Начальник УМЦ _____ Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление командой проекта» являются формирование у бакалавров:

а) системы знаний в области управления человеческими ресурсами команды проекта, позволяющей в дальнейшем самостоятельно расширить знания в данной предметной области;

б) современного управленческого мышления, способствующего управлению проектом на всех стадиях его жизненного цикла;

в) представления о построение и работы проектной команды, роли в командах, их позиционировании в ходе осуществления проекта и лидерстве в проектах.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление командой проекта» относится к вариативной части ОП и формирует у бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Управление командой проекта» бакалавр по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

Теория менеджмента

Лидерство

Управление человеческими ресурсами

Методы исследования организационного поведения

Стратегический менеджмент

Моделирование и реорганизация бизнес-процессов

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление командой проекта» могут быть использованы при прохождении производственной и преддипломной практики, подготовке и сдаче итогового экзамена, защите выпускной квалификационной работы

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ОПК-3 способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

ПК-1 владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

а) стратегии управления человеческими ресурсами;

б) современные теории, концепции, методы и инструменты управления проектными организациями, подразделениями, группами сотрудников;

в) методы и технологии управления командой, стратегии и методы управления конфликтами, типы, стратегию и тактику переговоров.

2) Уметь:

а) проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций;

б) определять стратегию и методы ведения переговоров;

в) проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры.

3) Владеть:

а) навыками формирования эффективной команды;

б) навыками организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды;

в) навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач.

4. Структура и содержание дисциплины «Управление командой проекта»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр */**	Виды учебной работы */** (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекции	Семинар (Практические занятия)	Лабораторные работы	СРС	
1	Основы управления проектными организациями	6/8	9/8	9/10	-	95/131	Реферат, доклад
2	Управление работой проектных команд	6/9	9/10	9/10	-	94/70	Реферат, доклад
Форма аттестации							*Экзамен/ зачет, экзамен*

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

5. Содержание лекционных занятий по темам с указанием формируемых компетенций

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Основы управления проектными организациями	9/8	Основы управления проектными организациями	Управление человеческими ресурсами проекта. Процессы управления человеческими ресурсами проекта. План управления человеческими ресурсами проекта.	ОПК-3, ПК-1
2	Управление работой проектных команд	9/10	Управление работой проектных команд	Определение команды, типология команд, цели команды. Тип мышления: типологический опросник Майерс-Бригс. Четыре пары основных характеристик типов личности: экстраверсия-интроверсия, сенсорика-интуиция, мышление-чувствование, решение-восприятие.	ОПК-3, ПК-1

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

6. Содержание практических занятий

Целью проведения практических занятий дисциплины «Управление командой проекта» являются формирование у бакалавров системы знаний в области управления человеческими ресурсами команды проекта, позволяющей в дальнейшем самостоятельно расширить знания в данной предметной области.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема практического занятия	Формируемые компетенции
1	Основы управления проектными организациями	9/10	Управление человеческими ресурсами проекта	ОПК-3, ПК-1
2	Управление работой проектных команд	9/10	Команда проекта	ОПК-3, ПК-1

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

7. Содержание лабораторных занятий - учебным планом не предусмотрено.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Формируемые компетенции
1	Основы управления проектными организациями	95/131	Составление отчета на основе анкетирования с определением своего типа мышления	ОПК-3, ПК-1
2	Управление работой проектных команд	94/70	Подготовка доклада	ОПК-3, ПК-1

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности, обучающихся в рамках дисциплины «Управление командой проекта» используется балльно - рейтинговая система.

Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о балльно - рейтинговой системе. За контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу). За экзамен студент может получить минимум 24 балла и максимум – 40 баллов.

По очной форме обучения

Оценочные средства	***Кол-во***	***Min, баллов***	***Max, баллов***
Доклад	*2*	18	30
Реферат	*2*	18	30
Экзамен		24	40
Итого:		60	100

По заочной форме обучения

Семестр 8

Оценочные средства	***Кол-во***	***Min, баллов***	***Max, баллов***
Доклад	*1*	30	50
Реферат	*1*	30	50
Итого:		60	100

Семестр 9

Оценочные средства	***Кол-во***	***Min, баллов***	***Max, баллов***
Доклад	*1*	18	30
Реферат	*1*	18	30
Экзамен		24	40
Итого:		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11.Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1. Основная литература

При изучении дисциплины «Управление командой проекта» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Померанцев Г. Н. Проектное управление в коммерческой и публичной сферах: учебник / под общ. ред. Х.А. Константиниди. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 364 с. — (Высшее образование: Бакалавриат).	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/908082 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Иванова О. П. Управление проектами организации: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 244 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/914487 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Мартин Питер, Ричи, Ш. Управление мотивацией: 12 факторов мотивации: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Управление персоналом", "Менеджмент организации", "Психология" / Ш. Ричи, П. Мартин; перевод. Е. Лалаян; Под ред. Е.А. Климова - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 399 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/883709 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2. Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

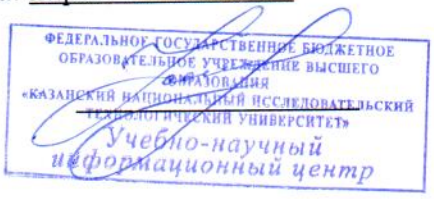
Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Ильина О. Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / Ильина О. Н. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. — 208 с.	ЭБС «BOOK.ru» http://znanium.com/catalog/product/977626 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Управление персоналом: Учебное пособие, - 2-е изд. - М: Альпина Пабл., 2016. - 242 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/926039 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Управление изменениями в концепции организационной культуры: теория, методология, инструментарий: монография / Е.М. Широнина, Н.Ю. Лебедева, Ж.А. Мингалева. — Москва: Русайнс, 2018.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/931915 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
4. Лапыгин Ю. Н. Построение управленческой команды / Лапыгин Ю.Н. - М: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 300 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/567396 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3. Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Управление командой проекта» в качестве электронных источников информации, рекомендуется использовать следующие источники:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: http://ruslan.kstu.ru/
2. ЭБС «Znanium.com» – Режим доступа: http://www.znanium.com.
3. ЭБС «BOOK.ru» – Режим доступа: https://www.book.ru

Согласовано:
Зав.сектором ОКУФ



11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. eLIBRARY.RU – Режим доступа: www.elibrary.ru
2. ГАРАНТ – Режим доступа: www.garant.ru
3. ЭСМ (Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент») – Режим доступа: ecsocman.hse.ru.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

При изучении дисциплины «Управление командой проекта» предусмотрено использование дополнительных средств визуализации информации: раздаточный материал по темам (схемы, таблицы, кейсы).

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины:

- MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б;
- Сублицензионный договор Microsoft DreamSpark от 28.07.2016 №Tr000098912 ПО, доступное по подписке DreamSpark.

13. Образовательные технологии

Количество занятий в интерактивной форме у студентов очного/заочного отделений, проводимых в интерактивных формах, составляет 12/12 часов.

Интерактивные формы проведения учебных занятий:

1. Работа в команде (групповой мозговой штурм) – совместная деятельность студентов в группе под руководством лидера, направленная на решение общей задачи (решение проблемы, разбор ситуации) путем творческого сложения результатов индивидуальной работы членов команды с делением полномочий и ответственности.
2. Групповые дискуссии.
3. Выполнение аналитических заданий.
4. Кейс-метод - анализ реальных проблемных ситуаций, имевших место в соответствующей области профессиональной деятельности, и поиск вариантов лучших решений.