Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
_____А.В. Бурмистров
«21» 09 2019 г.

Р А Б О Ч А Я П Р О Г Р А М М А

По дисциплине: Б1.В.ДВ.1.2 «Управление программами и портфелями проектов»
Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль подготовки: Управление проектами
Квалификация выпускника: бакалавр
Форма обучения: очная/заочная
Институт, факультет: Институт управления инновациями, ФППБА
Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД
Курс, семестр: 3, 6 / 3, 6

	Часы очная*/заочная**	Зачетные единицы
Лекции	18/10	0,5/0,28
Практические занятия	36/8	1,0/0,22
Самостоятельная работа	81/153	2,25/4,25
Форма аттестации	Экзамен 45/9	1,25/0,25
Всего	180	5/5

*) 2016 года
**) 2017 года

Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования №7 от 12.01.2016 по направлению 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами» на основании учебного плана набора обучающихся 2016 (очная форма), 2017 года (заочная форма).

Разработчик программы:
профессор каф. МПД _____ Ельшин Л. А.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД, протокол от 29.08.19 № 9.

Зав. кафедрой _____ Р.И. Зинурова

УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания учебно-методической комиссии Института управления инновациями от 30.08.19 № 1.

Председатель комиссии, профессор _____ Р.И. Зинурова

Начальник УМЦ _____ Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление программами и портфелями проектов» являются:

а) формирование у бакалавров понимания ключевых принципов управления программами и портфелями проектов;

б) формирование навыков применения программных продуктов для управления портфелем и программой проектов;

в) формирование навыков ведения документации в проектах развития организации.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление программами и портфелями проектов» относится дисциплинам по выбору вариативной части ОП и формирует у бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» набор знаний, умений, навыков и компетенций, необходимых для выполнения обеспечения процесса управления программами и портфелями проектов в условиях динамично трансформирующейся внешней и внутренней среды.

Для успешного освоения дисциплины «Управление программами и портфелями проектов» *бакалавр по* направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

Операционная логистическая деятельность

Управление проектами

Инновационный менеджмент

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление программами и портфелями проектов» могут быть использованы при прохождении производственной и преддипломной практик, а также при подготовке и сдаче итогового экзамена и защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

1. ПК-6. способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.
2. ПК-8. владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

а) процессы и инструменты управления различными функциональными областями инновационного проекта;

б) основные методы и подходы к реализации программ внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

в) базовые принципы документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

2) Уметь:

а) использовать методы и механизмы реализации проекта по внедрению технологических и продуктовых инноваций или организационных изменений;

б) использовать методы документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

3) Владеть:

а) специальной терминологией;

б) методами документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений;

в) навыками самостоятельного выбора и применения методов внедрения технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

4. Структура и содержание дисциплины «Управление программами и портфелями проектов»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5/5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр */**	Виды учебной работы */** (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекции	Семинар (Практические занятия)	Лабораторные работы	СРС	
1	Введение в стратегическое управление портфелем проектов и программой	6/6	2/2	6/1	-	12/30	*Контрольная работа, тест*
2	Инструменты проектно-портфельного менеджмента	6/6	4/2	8/2	-	18/30	*Контрольная работа, реферат*
3	Организация управления портфелем проектов	6/6	6/4	12/3	-	27/51	*реферат*
4	Модели управления портфелем проектов	6/6	6/2	10/2	-	24/42	*Контрольная работа*
Форма аттестации							*Экзамен*

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Введение в стратегическое управление портфелем проектов и программой	2/2	Реализация стратегии компании через портфель проектов.	Роль проектов в сокращении стратегических разрывов. Понятие портфеля проектов. Портфель проектов и программа. Управление портфелем проектов. Требования к формированию портфеля проектов. Понятие проектно-ориентированной организации и проектно-ориентированного управления. Особенности управления проектно-ориентированной организацией. Особенности управления портфелем проектов в сравнении с отдельными проектами и программами.	ПК-6, ПК-8
2	Инструменты проектно-портфельного менеджмента	4/2	Финансовые и экономические показатели управления портфелем проекта.	Скоринговые модели. Ранжирование проектов и аналитический иерархический процесс. Балансировка портфеля. Построение пузырьковых диаграмм. Процесс «стадии-ворота» (Stage-Gate Process -SGP)	ПК-6, ПК-8

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
3	Организация управления портфелем проектов	6/4	Проектный подход к постановке управления портфелем проектов в компании.	Проектный подход к постановке управления портфелем проектов в компании. Организация функционирования портфельного совета. Функции портфельного менеджера	ПК-6, ПК-8
4	Модели управления портфелем проектов	6/2	Успешная практика управления портфелем проектов	Модель управления портфелем проектов Boeing Company. Матрица изменений возможностей и процессов. Баланс поддержки стратегических целей. Матрица зависимости проектов. Математическая модель. Модель BMW. Последовательность шагов информационного обеспечения модели. Карта разрывов по критериям. Математическая модель.	ПК-6, ПК-8

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

6. Содержание семинарских, практических занятий (лабораторного практикума)

Цель практических занятий – формирование у бакалавров системных навыков разработки и обоснования механизмов разработки и реализации портфелей и программ проектов, обеспечивающих их успешное функционирование в условиях динамичной среды и высокой неопределенности.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема семинара	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Введение в стратегическое управление портфелем проектов и программой	6/1	Управление портфелем проектов.	Требования к формированию портфеля проектов. Понятие проектно-ориентированной организации и проектно-ориентированного управления. Особенности управления проектно-ориентированной организацией. Особенности управления портфелем проектов в сравнении с отдельными проектами и программами.	ПК-6, ПК-8
2	Инструменты проектно-портфельного менеджмента	8/2	Методические подходы к построению эффективных моделей управления портфелем проекта.	Скоринговые модели. Ранжирование проектов и аналитический иерархический процесс. Балансировка портфеля. Построение пузырьковых диаграмм. Процесс «стадии-ворота» (Stage-Gate Process -SGP)	ПК-6, ПК-8
3	Организация управления портфелем проектов	12/3	Функции портфельного менеджера	Организация функционирования портфельного совета. Функции портфельного менеджера	ПК-6, ПК-8
4	Модели управления портфелем проектов	10/2	Модели управления портфелем	Модель управления портфелем проектов Boeing Company. Модель BMW.	ПК-6, ПК-8

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

7. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Формируемые компетенции
1	Понятие портфеля проектов. Портфель проектов и программа. Управление портфелем проектов. Особенности управления проектно-ориентированной организацией. Особенности управления портфелем проектов в сравнении с отдельными проектами и программами.	12/30	Подготовка докладов по теме практического занятия. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Выполнение домашнего задания	ПК-6, ПК-8
2	Балансировка портфеля.	18/30	Подготовка докладов по теме практического занятия. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Выполнение домашнего задания	ПК-6, ПК-8
3	Проектный подход к постановке управления портфелем проектов в компании.	27/51	Подготовка докладов по теме практического занятия. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Выполнение домашнего задания	ПК-6, ПК-8
4	Модели управления портфелем проектов	24/42	Подготовка докладов по теме практического занятия. Углубленное изучение темы лекции по книгам, периодическим изданиям и материалам сети Интернет. Выполнение домашнего задания	ПК-6, ПК-8

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности, обучающихся в рамках дисциплины «Управление программами и портфелями проектов» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о рейтинговой системе.

При изучении дисциплины предусматривается экзамен, реферат, выполнение трех контрольных работ, теста. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

За экзамен студент может получить минимум 24 балла и максимум – 40 баллов.

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Контрольная работа	3	21	36
Реферат	2	6	8
Тест	1	9	16
Экзамен		24	40
Итого:		60	100

11 Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Управление программами и портфелями проектов» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Управление социально-экономическими портфелями программ и проектов организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В.В. Герасимов [и др.]; Новосиб. гос. агр. ун-т. – Новосибирск: Золотой колос, 2014. – 200 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/515935 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Управление портфелем инвестиций ценных бумаг / Шапкин А.С., Шапкин В.А., - 4-е изд. - М.:Дашков и К, 2018. - 512 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/430219 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Управление проектом: основы проектного управления: учебник / М.Л. Разу под ред. и др. — Москва: КноРус, 2018. — 760 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927785 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Управление проектами : учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 208 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/966362 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Принципы управления проектами : монография / В.З. Черняк. — Москва : Русайнс, 2017. — 213 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/922545 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Управление инвестиционным портфелем / Алиев А.Т., Сомик К.В. - М.:Дашков и К, 2017.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/430392 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Управление программами и портфелями проектов» использование электронных источников информации:

1. Административно -управленческий портал - http://www.aup.ru/library/
2. Библиотека ГОСТов и нормативных документов - http://libgost.ru
3. Библиотека управления - http://www.cfin.ru/
4. ЭБС «BOOK.ru» - – Режим доступа: https://www.book.ru
5. ЭБС «Znanium.com» - – Режим доступа: https://www.znanium.com
6. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: http://ruslan.kstu.ru

Согласовано:
Зав.сектором ОКУФ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КАЗАНСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» Учебно-научный информационный центр

11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. eLIBRARY.RU – Режим доступа: www.elibrary.ru
2. ГАРАНТ – Режим доступа: www.garant.ru
3. ЭСМ (Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент») – Режим доступа: ecsocman.hse.ru.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины будут использоваться мультимедийные средства.

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины:

- MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б;
- Сублицензионный договор Microsoft DreamSpark от 28.07.2016 №Tr000098912 ПО, доступное по подписке DreamSpark.

13. Образовательные технологии

Учебным планом предусмотрено проведение 18/8 часов практических занятий в интерактивной форме.

При чтении дисциплины «Управление программами и портфелями проектов» используются следующие интерактивные формы проведения учебных занятий: дискуссия; проектная работа (метод проектов).