

Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)


« 2 » 09

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
А.В. Бурмистров
2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине: Б1. Б. 22 «Управление проектами»
Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль подготовки: Управление проектами
Квалификация выпускника: Бакалавр
Форма обучения: очная/заочная
Институт, факультет: ИУИ, ФППБА
Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД
Курс, семестр: 3,5 / 3,5

	Часы очная*/заочная**	Зачетные единицы
Лекции	36/10	1,0/0,28
Практические занятия	36/12	1,0/0,33
Самостоятельная работа	72/149	2,0/4,14
Форма аттестации	Экзамен, курсовая работа 36/9	1,0/0,25
Всего	180/180	5/5

*) 2016 года

**) 2017 года

Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования №7 от 12.01.2016 по направлению 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами» на основании учебного плана набора обучающихся 2016 (очная форма), 2017 года (заочная форма).

Разработчик программы:

Профессор каф. МПД



Л.А. Ельшин

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД,
протокол от 29.08.19 № 9.

Зав. кафедрой



Р.И. Зинурова

УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания учебно-методической комиссии Института управления инновациями от 30.08.19 № 1.

Председатель комиссии, профессор



Р.И. Зинурова

Начальник УМЦ



Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление проектами» являются:

- а) формирование представления о реализации проектов;
- б) овладение базовыми принципами и приемами управления проектами;
- в) выработка навыков использования механизмов и методов реализации программ внедрения технологических и продуктовых инноваций.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к базовой части ОП и формирует у бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» набор знаний, умений, навыков и компетенций, необходимых для выполнения обеспечения процесса управления проектами в условиях динамично трансформирующейся внешней и внутренней среды.

Для успешного освоения дисциплины «Управление проектами» *бакалавр по* направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

Теория менеджмента

Дисциплина «Управление проектами» является предшествующей и необходима для успешного усвоения последующих дисциплин:

Управление изменениями

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление проектами» могут быть использованы при прохождении производственной и преддипломной практик, а также при подготовке и сдаче итогового экзамена и защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ОК-6 способность к самоорганизации и самообразованию.

ПК-6 способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

ПК-7 владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

- а) современные методы управления проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;
- б) методический инструментарий контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов;
- в) методы реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

2) Уметь:

- а) координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ;
- б) составлять организационно-технологическую модель проекта, программы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений;
- в) использовать методы и механизмы контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов.

3) Владеть:

- а) навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов;
- б) методами управления проектами, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;
- в) навыками реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

4. Структура и содержание дисциплины «Управление проектами»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5/5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр */**	Виды учебной работы */** (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекции	Семинар (Практи- ческие занятия)	Лаборат орные работы	СРС	
1	Развитие науки и практики управления проектами в истории мирового менеджмента. Методологические аспекты управления проектной деятельностью.	5/5	6/1	6/2	-	6/30	Контрольная работа
2	Анализ основных характеристик проекта.	5/5	6/1	6/2	-	6/24	Контрольная работа
3	Управление процессом подготовки проекта: аналитико-прогностический этап.	5/5	10/3	10/2	-	6/20	Контрольная работа
4	Планирование как важная функция управления проектами	5/5	8/3	8/4	-	12/20	Реферат
5	Управление реализацией проекта.	5/5	6/2	6/2	-	6/19	Тест
6	Курсовая работа	5/5				36/36	Курсовая работа
Форма аттестации							Экзамен, защита курсовой работы

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Развитие науки и практики управления проектами в истории мирового менеджмента. Методологические аспекты управления проектной деятельностью.	6/1	Исторические предпосылки и условия появления науки и практики управления проектами	Эволюционное развитие управления проектами как самостоятельной области науки и практики управленческой деятельности	ОК-6 ПК-6
2	Анализ основных характеристик проекта.	6/1	Классификация типов проектов. Структуризация проекта. Особенности реализации технологических и продуктовых инноваций	Требования предъявляемые к проектам и оценка качества проекта.	ОК-6 ПК-6
3	Управление процессом подготовки проекта: аналитико-прогностический этап.	10/3	Организация работ на стадии разработки проекта.	Исследование инвестиционных возможностей и формирование инвестиционной стратегии, обоснование инвестиций, предварительный план проекта. Проектный анализ.	ОК-6 ПК-6

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
4	Планирование как важная функция управления проектами	8/3	Цели, назначение и виды планов проекта.	Сетевое планирование. Календарное планирование.	ОК-6 ПК-6 « ПК-7
5	Управление реализацией проекта.	6/2	Контроль и регулирование при реализации проекта.	Управление изменениями. Обеспечение качества проекта. Управление завершением проекта. Технологии и методы управления проектами.	ОК-6 ПК-6 ПК 7

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

6. Содержание семинарских, практических занятий (лабораторного практикума)

Цель практических занятий – формирование у бакалавров системных навыков разработки и обоснования механизмов управления проектами.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема семинара, практического занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Развитие науки и практики управления проектами в истории мирового менеджмента. Методологические аспекты управления проектной деятельностью.	6/2	Понятие «проект», «управление проектами»	Эволюционное развитие управления проектами как самостоятельной области науки и практики управленческой деятельности	ОК-6 ПК-6
2	Анализ основных характеристик проекта.	6/2	Классификация типов проектов. Структуризация проекта.	Требования предъявляемые к проектам и оценка качества проекта. Особенности реализации проектов в сфере продуктовых и технологических инноваций	ОК-6 ПК-6
3	Управление процессом подготовки проекта: аналитико-прогностический этап.	10/2	Организация работ на стадии разработки проекта.	Исследование инвестиционных возможностей и формирование инвестиционной стратегии, обоснование инвестиций, предварительный план проекта. Проектный анализ.	ОК-6 ПК-6
4	Планирование как важная функция управления проектами	8/4	Цели, назначение и виды планов.	Сетевое планирование. Календарное планирование.	ОК-6 ПК-6 « ПК-7
5	Управление реализацией проекта.	6/2	Контроль и регулирование при реализации проекта.	Управление изменениями. Обеспечение качества проекта. Управление завершением проекта. Технологии и методы управления проектами.	ОК-6 ПК-6 ПК 7

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

7. Содержание лабораторных занятий
Не предусмотрено учебным планом.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Формируемые компетенции
1	Возможности использования проектного менеджмента в практике отечественного бизнеса	6/30	Подготовка к контрольной работе	ОК-6, ПК-6
2	«жизненный цикл проекта», «внешняя среда проекта»	6/24	Подготовка к контрольной работе	ОК-6, ПК-6
3	Инвестиционные возможности и определите инвестиционную стратегию	6/20	Подготовка к контрольной работе	ОК-6, ПК-6
4	Методы и инструменты сетевого планирования	12/20	Написание реферата	ОК-6, ПК-6, ПК-7
5	Сущность и значение контроля и регулирования в проектном управлении	6/19	Подготовка к тестированию	ОК-6, ПК-6, ПК-7
6	Курсовая работа	36/36	Выполнение курсовой работы	ОК-6, ПК-6, ПК-7

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

Рейтинговая оценка формируется на основании «Положения о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса». При оценке результатов деятельности, обучающихся в рамках дисциплины «Управление проектами» используется рейтинговая система. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о рейтинговой системе.

При изучении дисциплины предусматривается экзамен, курсовая работа, реферат, выполнение трех контрольных работ, проведение теста. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Контрольной работой для студентов заочной формы обучения является выполнение одной из контрольных работ в таблице ниже.

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Контрольная работа	3/1	21/36	30/60
Реферат	1/-	10/	20/-
Тест	1/-	5/	10/-
Экзамен	1/1	24/24	40/40
Итого:		60	100

Оценочные средства	Min, баллов	Max, баллов
Содержание и структура курсовой работы	36	60
Защита отчета по курсовой работе	24	40
Итого	60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11 Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Управление проектами» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Управление проектом: основы проектного управления: учебник / М.Л. Разу под ред. и др. — Москва: КноРус, 2018. — 760 с. — ISBN 978-5-406-06104-6.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927785 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Управление рисками приоритетных инвестиционных проектов. Концепция и методология : монография / В.Г. Антонов, В.В. Масленников, Л.Г. Скамай, А.М. Вачегин. — Москва : Русайнс, 2018. — 192 с. — ISBN 978-5-4365-0147-5.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927793 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Принципы управления проектами : монография / В.З. Черняк. — Москва : Русайнс, 2016. — 210 с. — ISBN 978-5-4365-0871-9.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/921418 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Управление проектами организации : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 244 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/bookread2.php?book=914487 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Основы управления проектами. Практикум : практикум / Н.М. Абдикеев, Д.В. Садков, О.В. Китова, В.В. Гантимуров. — Москва : Палеотип, 2008. — 104 с. — ISBN 978-5-94727-300-7.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/903931 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

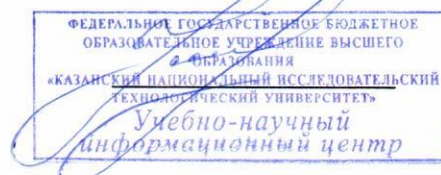
11.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Управление проектами» использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. ЭБС «BOOK.ru» – Режим доступа: <https://www.book.ru>
3. ЭБС «Znaniy.com» – Режим доступа: www.znaniy.com.

Согласовано:

Зав.сектором ОКУФ



11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. eLIBRARY.RU – Режим доступа: www.elibrary.ru
2. ГАРАНТ – Режим доступа: www.garant.ru
3. ЭСМ (Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент») – Режим доступа: ecsosman.hse.ru

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины будут использоваться мультимедийные средства.

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины:

- MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б;
- Сублицензионный договор Microsoft DreamSpark от 28.07.2016 №Tr000098912 ПО, доступное по подписке DreamSpark.

13. Образовательные технологии

Объем часов по очной/заочной форме обучения по дисциплине составляет 18/10 часов интерактивных занятий.

В случае, когда в течение одного практического занятия запланирована защита нескольких докладов такая защита может проводиться в форме конференции или круглого стола, где после выступления докладчиков следует обсуждение доклада, и у бакалавров, присутствующих на занятии, есть возможность задать вопрос, высказать собственное мнение об услышанном, поучаствовать в дискуссии.

На практических занятиях используется кейс-метод для привития навыков по формулированию целей и задач, связанные с реализацией профессиональных функций; оценивания эффективности управления организацией, а также решение практических заданий, способствующих развитию навыков разработки алгоритмов реализации организационно-управленческих и экономических решений.

Также в ходе проведения практических занятий применяются и другие образовательные технологии, в том числе:

1. Дебаты, дискуссии, групповое обсуждение.
2. Проблемное обучение – стимулирование студентов к самостоятельному приобретению знаний, необходимых для решения конкретной проблемы.
3. Лекция-беседа.