Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
_____А.В. Бурмистров
«_2_» ____09_____2019 г.

Р А Б О Ч А Я П Р О Г Р А М М А

По дисциплине Б1.В.ДВ.2.2 «Управление разработкой проекта»
Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль подготовки: Управление проектами
Форма обучения: очная/заочная
Институт, факультет: ИУИ, ФППБА
Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД
Курс, семестр: 3, 5-6 / 3-4, 6-7

	Часы очная*/заочная**	Зачетные единицы
Лекции	18/8	0,5/0,22
Практические занятия	54/10	1,5/0,28
Самостоятельная работа	99/185	2,75/5,14
Форма аттестации	Зачет, экзамен курсовая работа (45/13)	1,25/0,36
Всего	216/216	6/6

*) 2016 года
**) 2017 года

Казань, 2019г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования №7 от 12.01.2016 по направлению 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами» на основании учебного плана набора обучающихся 2016 (очная форма), 2017 года (заочная форма).

Разработчик программы:
профессор каф. МПД _____ Ельшин Л. А.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД, протокол от 29.08.19 № 9.

Зав. кафедрой _____ Р.И. Зинурова

УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания учебно-методической комиссии Института управления инновациями от 30.08.19 № 1.

Председатель комиссии, профессор _____ Р.И. Зинурова

Начальник УМЦ _____ Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление разработкой проекта» являются:

а) овладение базовыми принципами и методами разработки проекта;

б) приобретение практических навыков документального оформления решений в управлении проектной деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений;

в) овладение студентами методикой управления проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление разработкой проекта» относится к дисциплинам по выбору вариативной части ОП формирует у бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» набор знаний, умений, навыков и компетенций, необходимых для выполнения обеспечения процесса разработки проекта в условиях динамично трансформирующейся внешней и внутренней среды.

Для успешного освоения дисциплины «Управление разработкой проекта» *бакалавр по* направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

Управление проектами

Инновационный менеджмент

Дисциплина «Управление разработкой проекта» является предшествующей и необходима для освоения следующих дисциплин:

Корпоративные системы управления проектами

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление разработкой проекта» могут быть использованы при прохождении производственной практики, подготовке и сдаче итогового экзамена, защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты, по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-6. способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

ПК-11 владение навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) **Знать:**

а) процессы и инструменты управления различными функциональными областями инновационного проекта;

б) основные методы и подходы к реализации программ внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;

в) базовые принципы анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов

2) **Уметь:**

а) использовать методы и механизмы реализации проекта по внедрению технологических и продуктовых инноваций или организационных изменений;

б) использовать методы анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов.

3) **Владеть:**

а) специальной терминологией;

б) методами анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов;

в) навыками самостоятельного выбора и применения методов внедрения технологических, продуктовых инноваций или программой организационных изменений

4. Структура и содержание дисциплины «Управление разработкой проекта»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6/6 зачетных единиц, 216 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр */**	Виды учебной работы */** (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекции	Семинар (Практические занятия)	Лабораторные работы	СРС	
	Семестр 5/6						
1	Системная организация проекта	5/6	-/3	9/3	-	9/46	Контрольная работа, реферат
2	Эффект и эффективность разрабатываемого проекта	5/6	-/3	9/3	-	9/46	Контрольная работа
	Итого семестр 5/6:		-/6	18/6		18/92	Зачет
	Семестр 6/7						
3	Управление проектными рисками.	6/7	6/-	12/1	-	15/19	Контрольная работа
4	Методы детального планирования проектов. Декомпозиция проектов. Разработка иерархической структуры работ (WBS).	6/7	6/2	12/2	-	15/19	Реферат
5	Сетевой анализ и календарное планирование проекта	6/7	6/-	12/1	-	15/19	Контрольная работа
6	Курсовая работа	6/7			-	36/36	Курсовая работа
	Итого семестр 6/7:		18/2	36/4		81/93	*Экзамен*
Форма аттестации							*Зачет, экзамен. Курсовая работа*

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Системная организация проекта	-/3	Формы и методы организации проекта: системный анализ	Основные принципы обоснования целесообразности реализации проекта	ПК-6, ПК-11
2	Эффект и эффективность разрабатываемого проекта	-/3	Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды	Возможные эффекты и ключевые индикаторы, свидетельствующие об успешности реализации проекта; Основные модели управления постоянными затратами в проекте. Методы оценки экономической эффек- тивности инвестиционных проектов	ПК-6, ПК-11
3	Управление проектными рисками.	6/-	Классификация проектных рисков	Понятие риска и неопределенности. Основные виды	ПК-6, ПК-11

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
				рисков, определенных на основе функцио-нальных признаков. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками.	
4	Методы детального планирования проектов. Декомпозиция проектов. Разработка иерархической структуры работ (WBS).	6/2	Иерархическая структура работ проекта	Структура плана управления проектом. Основные этапы планирования проекта. Сущность декомпозиции проекта и ее роль в управлении проектом.	ПК-6, ПК-11
5	Сетевой анализ и календарное планирование проекта	6/-	Функции сетевого анализа в планировании проекта.	Роль сетевого и календарного планирование в управлении проектом; Основные принципы сетевого планирования; Основные инструменты сетевого и календарного планирования	ПК-6, ПК-11

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

6. Содержание семинарских, практических занятий (лабораторного практикума)

Цель практических занятий – формирование у бакалавров системных навыков разработки и обоснования механизмов разработки проекта в сфере технологических и продуктовых инноваций, обеспечивающих их успешное функционирование в условиях динамичной среды и высокой неопределенности.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема семинара, практического занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Системная организация проекта	9/3	Формы и методы организации проекта: системный анализ	Основные принципы обоснования целесообразности реализации проекта	ПК-6, ПК-11
2	Эффект и эффективность разрабатываемого проекта	9/3	Эффективность реализации проекта и ее виды	Возможные эффекты и ключевые индикаторы, свидетельствующие об успешности реализации проекта. Методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов	ПК-6, ПК-11
3	Управление проектными рисками.	12/1	Классификация проектных рисков	Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками.	ПК-6, ПК-11
4	Методы детального планирования проектов. Декомпозиция проектов. Разработка иерархической структуры работ (WBS).	12/2	Иерархическая структура работ проекта	Основные этапы планирования проекта.	ПК-6, ПК-11

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема семинара, практического занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
5	Сетевой анализ и календарное планирование проекта	12/1	Функции сетевого анализа в планировании проекта.	Основные принципы сетевого планирования; Основные инструменты сетевого и календарного планирования	ПК-6, ПК-11

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

7. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Формируемые компетенции
1	Основные принципы обоснования целесообразности реализации проекта	9/46	Подготовка к контрольной работе, написание реферата	ПК-6, ПК-11
2	Основные модели управления постоянными затратами в проекте. Методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов	9/46	Подготовка к контрольной работе	ПК-6, ПК-11
3	Понятие риска и неопределенности. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками.	15/19	Подготовка к контрольной работе	ПК-6, ПК-11
4	Основные этапы планирования проекта. Сущность декомпозиции проекта и ее роль в управлении проектом.	15/19	Написание реферата	ПК-6, ПК-11
5	Роль сетевого и календарного планирование в управлении проектом; Основные инструменты сетевого и календарного планирования	15/19	Подготовка к контрольной работе	ПК-6, ПК-11
6	Курсовая работа	36/36	Выполнение курсовой работы	ПК-6, ПК-11

*) очная форма 2016 года
**) заочная форма 2017 года

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности, обучающихся в рамках дисциплины «Управление разработкой проекта», используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о рейтинговой системе.

При изучении дисциплины предусматривается реферат, выполнение шести контрольных работ, трех расчетных работ, теста, экзамена. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

За экзамен студент может получить минимум 24 балла и максимум – 40 баллов.

Семестр 5/6

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Контрольная работа	2	30	50
Реферат	1	30	50
Итого:		60	100

Семестр 6/7

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Контрольная работа	2	18	30
Реферат	1	18	30

Экзамен		24	40
Итого:		60	100

С

огласно положению о балльно-рейтинговой системе за курсовую работу студент должен получить от 60 до 100 баллов.

Оценочные средства	Min, баллов	Max, баллов
Содержание и структура курсовой работы	36	60
Защита отчета по курсовой работе	24	40
Итого	60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11 Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Управление разработкой проекта» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Разработка бизнес-плана проекта : учеб. пособие / Т.С. Бронникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 215 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/670875 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Управление проектом: основы проектного управления: учебник / М.Л. Разу под ред. и др. — Москва: КноРус, 2018. — 760 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927785 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Управление проектами : учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 208 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/966362 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/catalog/product/455400доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Принципы управления проектами : монография / В.З. Черняк. — Москва : Русайнс, 2017. — 213 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/922545 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Управление рисками приоритетных инвестиционных проектов. Концепция и методология : монография / В.Г. Антонов. — Москва : Русайнс, 2014. — 188 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/916744 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Управление разработкой проекта» в качестве электронных источников информации, рекомендуется использовать следующие источники:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: http://ruslan.kstu.ru/
2. ЭБС «BOOK.ru» - – Режим доступа: https://www.book.ru
3. ЭБС «Znanium.com» - – Режим доступа: https://www.znanium.com

Согласовано:
Зав.сектором ОКУФ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КАЗАНСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» Учебно-научный информационный центр

11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. eLIBRARY.RU – Режим доступа: www.elibrary.ru
2. ГАРАНТ – Режим доступа: www.garant.ru
3. ЭСМ (Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент») – Режим доступа: ecsocman.hse.ru.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины будут использоваться мультимедийные средства.

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Название»:

- MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б;
- Сублицензионный договор Microsoft DreamSpark от 28.07.2016 №Tr000098912 ПО, доступное по подписке DreamSpark.

13. Образовательные технологии

Учебным планом по очной/заочной форме обучения предусмотрено проведение 18/6 часов занятий в интерактивной форме.

При чтении дисциплины «Стандарты и методологии управления проектами» используются следующие интерактивные формы проведения учебных занятий: дискуссия, проектная работа (метод проектов).