

Минобрнауки России
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)


« 2 »  2019 г.

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
А.В. Бурмистров

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине Б1.В.ДВ.3.2 «Управление реализацией проекта»
Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль подготовки: Управление проектами
Квалификация выпускника: «Бакалавр»
Форма обучения: очная/заочная
Институт, факультет: ИУИ, ФППБА
Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД
Курс, семестр: 3,5 / 3,6

	Часы очная*/заочная**	Зачетные единицы
Лекции	18/8	0,5/0,22
Практические занятия	36/6	1/0,17
Самостоятельная работа	63/121	1,75/3,36
Форма аттестации	экзамен 27/9	0,75/0,25
Всего	144/144	4/4

*) 2016 года
**) 2017 года

Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования №7 от 12.01.2016 по направлению 38.03.02 «Менеджмент» для профиля «Управление проектами» на основании учебного плана набора обучающихся 2016 (очная форма), 2017 года (заочная форма).

Разработчик программы:
профессор каф. МПД



Ельшин Л. А.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД,
протокол от 29.08.19 № 9.

Зав. кафедрой



Р.И. Зинурова

УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания учебно-методической комиссии Института управления
инновациями от 30.08.19 № 1.

Председатель комиссии, профессор



Р.И. Зинурова

Начальник УМЦ



Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление реализацией проекта» являются:

- а) изучение основ управления проектной деятельностью, методов планирования и реализации проектов;
- б) изучение принципов и правил организации проектной деятельности, ее структуризации;
- в) освоение методов управления разработкой проекта и методов управления реализацией проекта.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление реализацией проекта» относится к дисциплинам по выбору вариативной части ОП и формирует у бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» набор знаний, умений, навыков и компетенций, необходимых для выполнения обеспечения процесса управления проектами в соответствии с существующими стандартами и методологиями управления.

Для успешного освоения дисциплины «Управление реализацией проекта» бакалавр по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

- Математические расчеты в менеджменте
- Информационные технологии в менеджменте
- Управленческий учет и анализ
- Оценка инвестиционных проектов

Дисциплина «Управление реализацией проекта» является предшествующей и необходима для успешного усвоения последующих дисциплин:

- Управление разработкой проекта
- Управление командой проекта
- Методы ведения переговоров

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление реализацией проекта» могут быть использованы при прохождении производственной практики, подготовке и сдаче итогового экзамена, защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты, по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-6 способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

ПК-11 владение навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

- а) процессы и инструменты управления различными функциональными областями инновационного проекта;
- б) основные методы и подходы к реализации программ внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;
- в) базовые принципы анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов.

2) Уметь:

- а) использовать методы и механизмы реализации проекта по внедрению технологических и продуктовых инноваций или организационных изменений;
- б) использовать методы анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов.

3) Владеть:

- а) специальной терминологией;

б) методами анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов;

в) навыками самостоятельного выбора и применения методов внедрения технологических, продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

4. Структура и содержание дисциплины «Управление реализацией проекта»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр */**	Виды учебной работы */** (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекции	Семинар (Практические занятия)	Лабораторные работы	СРС	
1	Управление коммуникациями проекта	5/6	3/1	6/1	-	10/21	
2	Контроль реализации проекта. Управление изменениями	5/6	3/1	6/1	-	10/20	Тест
3	Управление качеством проекта	5/6	3/2	6/1	-	10/20	Реферат
4	Логистика проекта и управление контрактами	5/6	3/1	6/1	-	11/20	Контрольная работа,
5	Методы управления и регулирования в фазах реализации проекта.	5/6	3/2	6/1	-	12/20	Реферат
6	Закрытие проекта. Основные процедуры	5/6	3/1	6/1	-	10/20	Тест
Форма аттестации							Экзамен

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Управление коммуникациями проекта	3/1	Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями.	Коммуникационные технологии. Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта. Управление конфликтами при реализации проектов	ПК-6, ПК-11
2	Контроль реализации проекта. Управление изменениями	3/1	Контроль при реализации проекта	Роль контроля и мониторинга как элементов системы управления проектом. Методы организации контроля проекта. Основные виды отчетности при реализации проекта. Сущность изменений в проекте	ПК-6, ПК-11

№ п/п	Раздел дисциплин ы	Часы */**	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
3	Управление качеством проекта	3/2	Понятие качества и его применение в проектах	Основные стандарты, формулирующие требования к качеству проекта и его продукции. Принципы концепции «всеобщего управления качеством». Методы планирования качества. Способы обеспечения качества при реализации проекта. Виды и методы контроля качества	ПК-6, ПК-11
4	Логистика проекта и управление контрактами	3/1	Типы контрактов в проектной деятельности	Основные типы контрактов, применяемые в проектной деятельности. Принципы организации подрядных торгов. Состав конкурсной документации. Условия договоров поставки. Принципы организации обеспечения проекта ресурсами	ПК-6, ПК-11
5	Методы управления и регулируем ия в фазах реализации проекта.	3/2	Управление временем и стоимостью проекта. Метод освоенного объема.	Методы оперативной оценки (мониторинга) времени и стоимостных показателей в процессе реализации проекта. Базовые показатели метода освоенного объема	ПК-6, ПК-11
6	Закрытие проекта. Основные процедуры	3/1	Закрытие контрактов проекта	Основные процедуры официального закрытия проекта. Структура итогового отчета по проекту. Сущность закрытия контрактов проекта. Назначение постаудита проекта. Основные программные продукты, применяемые в управлении проектами	ПК-6, ПК-11

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

6. Содержание семинарских, практических занятий (лабораторного практикума)

Цель практических занятий – формирование у бакалавров системных навыков разработки и обоснования механизмов реализации проекта, обеспечивающих его успешное функционирование в условиях динамичной среды и высокой неопределенности.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы */**	Тема семинара, практического занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Управление коммуникациям и проекта	6/1	Коммуникационные технологии в управлении проектами	Коммуникационные технологии. Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта.	ПК-6, ПК-11
2	Контроль реализации проекта. Управление изменениями	6/1	Управление изменениями проекта	Сущность изменений в проекте	ПК-6, ПК-11
3	Управление качеством проекта	6/1	Планирование качества	Принципы концепции «всеобщего управления качеством». Методы планирования качества. Способы обеспечения качества при реализации проекта.	ПК-6, ПК-11
4	Логистика проекта и управление контрактами	6/1	Управление закупками проекта	Условия договоров поставки. Принципы организации обеспечения проекта ресурсами	ПК-6, ПК-11
5	Методы управления и регулирования в фазах реализации проекта.	6/1	Метод освоенного объема.	Базовые показатели метода освоенного объема	ПК-6, ПК-11
6	Закрытие проекта. Основные процедуры	6/1	Постаудит проекта	Структура итогового отчета по проекту. Назначение постаудита проекта.	ПК-6, ПК-11

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

7. Содержание лабораторных занятий

Не предусмотрено учебным планом.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Формируемые компетенции
1	Управление конфликтами при реализации проектов	10/21	Подготовка к тестированию	ПК-6, ПК-11
2	Основные виды отчетности при реализации проекта. Сущность изменений в проекте	10/20	Написание реферата	ПК-6, ПК-11
3	Методы планирования качества. Способы обеспечения качества при реализации проекта. Виды и методы контроля качества	10/20	Подготовка к контрольной работе	ПК-6, ПК-11
4	Состав конкурсной документации. Условия договоров поставки. Принципы организации обеспечения проекта ресурсами	11/20	Написание реферата	ПК-6, ПК-11

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы */**	Форма СРС	Формируемые компетенции
5	Методы оперативной оценки (мониторинга) времени и стоимостных показателей в процессе реализации проекта. Базовые показатели метода освоенного объема	12/20	Подготовка к тестированию	ПК-6, ПК-11
6	Основные процедуры официального закрытия проекта. Сущность закрытия контрактов проекта. Основные программные продукты, применяемые в управлении проектами	10/20	Подготовка к контрольной работе	ПК-6, ПК-11

*) очная форма 2016 года

**) заочная форма 2017 года

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности, обучающихся в рамках дисциплины «Управление реализацией проекта», используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о рейтинговой системе.

При изучении дисциплины предусматриваются два реферата, выполнение пяти контрольных работ, расчетной работы и теста. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

За экзамен студент может получить минимум 24 балла и максимум – 40 баллов.

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Контрольная работа	2	12	20
Реферат	2	12	20
Тест	2	12	20
Экзамен		24	40
Итого:		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11 Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Управление реализацией проекта» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Управление проектами организации : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 244 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/bookread2.php?book=914487 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 349 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/bookread2.php?book=918075 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Управление проектом: основы проектного управления: учебник / М.Л. Разу под ред. и др. — Москва : КноРус, 2018. — 760 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927785 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

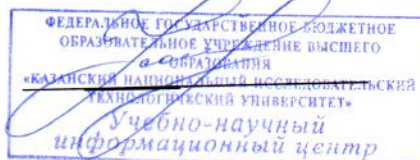
Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Управление проектами : учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 208 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/bookread2.php?book=966362 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
2. Анализ, оценка и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие/Проскурин В.К., 2-е изд., доп. и перераб. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 136 с.	ЭБС «znanium.com» http://znanium.com/bookread2.php?book=507899 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
3. Принципы управления проектами: монография / В.З. Черняк. — Москва: Русайнс, 2016. — 210 с.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/921418 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Управление реализацией проекта» использование электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. ЭБС «znanium.com» - – Режим доступа: <http://znanium.com>

Согласовано:
Зав.сектором ОКУФ



11.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

1. eLIBRARY.RU – Режим доступа: www.elibrary.ru
2. ГАРАНТ – Режим доступа: www.garant.ru
3. ЭСМ (Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент») – Режим доступа: ecsocman.hse.ru.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины будут использоваться мультимедийные средства.

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины:

- MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б;
- Сублицензионный договор Microsoft DreamSpark от 28.07.2016 №Tr000098912 ПО, доступное по подписке DreamSpark.

13. Образовательные технологии

Объем часов в интерактивной форме по дисциплине составляет – 18 часов по очной форме и 4 часа по заочной форме обучения.

В ходе проведения практических занятий применяются и другие образовательные технологии, в том числе:

1. Дебаты, дискуссии, групповое обсуждение.
2. Проблемное обучение – стимулирование студентов к самостоятельному приобретению знаний, необходимых для решения конкретной проблемы.
3. Контекстное обучение – мотивация студентов к усвоению знаний путем выявления связей между конкретным знанием и его применением.
4. Обучение на основе опыта – активизация познавательной деятельности студента за счет ассоциации и собственного опыта с предметом изучения.
5. Междисциплинарное обучение – использование знаний из разных областей, их группировка и концентрация в контексте решаемой задачи.
6. Опережающая самостоятельная работа – изучение студентами нового материала до его изучения в ходе аудиторных занятий.