

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский национальный исследовательский технологический  
университет»  
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по УР  
А.В. Бурмистров



09 2018 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

По дисциплине Б1.В.ДВ.4.2 «Теория принятия решений»  
Направление подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность»  
Профиль подготовки «Безопасность жизнедеятельности в техносфере»  
Квалификация (степень) выпускника бакалавр  
Форма обучения заочная  
Институт, факультет: КМИЦ «Новые технологии»  
Кафедра-разработчик рабочей программы КМИЦ «Новые технологии»  
Курс, семестр курс – 2-3, семестр – 4-5

	Часы	Зачетные единицы
Лекции	6	0,17
Практические занятия	-	-
Семинарские занятия	-	-
Лабораторные занятия	4	0,11
Самостоятельная работа	89	2,47
Форма аттестации	Экзамен (9)	0,25
Всего	108	3,0

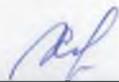
Казань, 20 18 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования № 246 от 21.03.2016 по направлению 20.03.01 «Техносферная безопасность» профиль подготовки «Безопасность жизнедеятельности в техносфере» на основании учебного плана, для набора обучающихся 2018 года.

Примерная программа по дисциплине отсутствует.

Разработчик программы:

ст. цел.  
(должность)

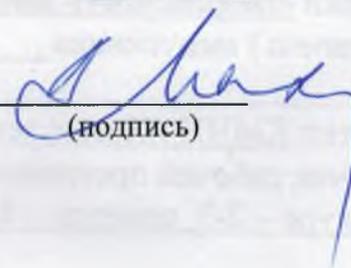
  
(подпись)

Лавинова Е.С.  
(Ф.И.О)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании КМИЦ «Новые технологии»,

протокол от «31» 08 2018 г. № 1.

Директор, профессор  
(должность)

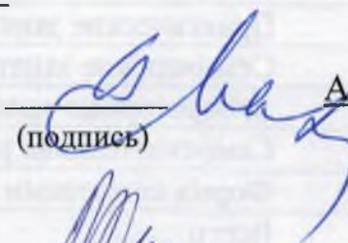
  
(подпись)

А.Ф. Махоткин  
(Ф.И.О)

## УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания методической комиссии КМИЦ «Новые технологии»  
от «31» 08 2018 г. № 1

Председатель комиссии, профессор  
(должность)

  
(подпись)

А.Ф. Махоткин  
(Ф.И.О)

Начальник УМЦ  
(должность)

  
(подпись)

Л. А. Китаева  
(Ф.И.О)

## **1. Цели освоения дисциплины**

Целями освоения дисциплины «Теория принятия решений» являются:

- ознакомление студентов с теорией и практикой принятия и реализации управленческих решений;

- закрепление теоретических и практических знаний основ современного менеджмента;

формирование у студентов подходов и умений в понимании проблем и эффективное их решение;

анализ управленческих ситуаций, с точки зрения научных методов разработки и принятия управленческих решений;

обучение новым технологиям процесса управления;

овладение навыками разработки эффективных решений в условиях неопределенности и риска, недостаточной степени квалификации и компетенции кадров, неполной или неверной информации, наличия или отсутствия специальной техники;

развитие у студентов особенных лидерских качеств и навыков, которые дадут им возможность успешно работать руководителем.

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы (ОП)**

Дисциплина Б1.В.ДВ.4.2 «Теория принятия решений» относится к дисциплинам по выбору вариативной части ОП и формирует у бакалавров по направлению подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность» набор знаний, умений, навыков и компетенций

Дисциплина Б1.В.ДВ.4.2 «Теория принятия решений» является предшествующей и необходима бакалаврам по направлению подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность» для успешного усвоения последующих дисциплин:

Б1.Б.4 Экономика;

Б1.Б.20 Надежность технических систем и техногенный риск;

Б1.В.ОД.11 Системы промышленной безопасности;

Б1.В.ОД.12 Системы защиты среды обитания.

Знания, полученные при изучении дисциплины «Теория принятия решений» могут быть использованы при прохождении учебной практики, преддипломной практики и выполнении выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность».

## **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины**

ОК–8 - способностью работать самостоятельно;

ОК-10 - способностью к познавательной деятельности;

ПК–22 – способностью использовать законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач.

### **В результате освоения дисциплины обучающийся должен:**

1) Знать:

основные понятия, категории процесса принятия управленческих решений;

виды управленческих решений;

основные характеристики и факторы, влияющие на качество управленческих решений;

основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческого решения;

основные типы проблем;

критерии и ограничения для выбора альтернатив;

2) Уметь:

использовать методы диагностики проблем; строить дерево проблем для различных ситуаций;

строить диаграммы Ишигавы («рыбий скелет»), профили причин возникновения проблем и др.;

3) Владеть:

формулировать управленческие решения;

определять вид управленческого решения;

использовать алгоритм принятия управленческого решения;

методами анализа альтернатив и выбора управленческих решений;

понятийным аппаратом в области теории принятия управленческого решения.

#### 4. Структура и содержание дисциплины «Теория принятия решений».

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)				Информационные и другие образовательные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса	Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекция	Семинар (Практическое занятие)	Лабораторные работы	СРС		
1	Менеджмент как процесс принятия организационно-управленческих решений	4/5	2	-	-	36	При проведении лекций используется проектор и ноутбук	Контрольная работа
2	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений	5	4	-	4	53	При проведении лекций и лабораторных занятий используется проектор и ноутбук	Контрольная работа, лабораторная работа
	ИТОГО:		6	-	4	89		Экзамен (9)

#### 5. Содержание лекционных занятий по темам с указанием формируемых компетенций.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Менеджмент как процесс принятия организационно-	2	1.1. Общая характеристика организационно-управленческих	1.1 Принятие решений. Проблема. Цели. Последствия. Разделение труда. Профессионализм. Экономическая, правовая,	ОК-8, ОК-10, ПК-22

	но-управленческих решений		решений 1.2. Основные свойства организационно-управленческих решений и требования к их разработке	организационная, технологическая, социальная сущность. Значимость. Рациональность. Стратегия. Организация. Неопределенность. Исход. 1.2 Основные свойства управленческих решений. Основные требования к управленческим решениям.	
2	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений	4	2.1. Основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений 2.2. Целевая ориентация управленческих решений 2.3 Диагностика и идентификация проблем	2.1 Интуитивный подход. Рациональный подход. Стадии, этапы и операции разработки управленческих решений. 2.2 Цель. Дерево целей. 2.3 Диагностика проблемы. Дерево проблем. Дерево целей и задач. Дерево решений. Дерево причин. Структурная диаграмма Ишикавы «рыбий скелет».	ОК-8, ОК-10, ПК-22

#### **6. Содержание практических занятий с указанием формируемых компетенций**

Учебным планом по направлению подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность» не предусмотрено проведение лабораторных занятий по дисциплине «Теория принятия решений».

#### **7. Содержание лабораторных занятий (если предусмотрено учебным планом).**

Цель: конкретизация теоретических знаний, полученных в процессе лекций, повышение прочности усвоения и закрепления изучаемых знаний и умений.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лабораторного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1.	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений	4	Разработка основных элементов управленческих решений	Разработка основных элементов управленческих решений	ОК-8, ОК-10, ПК-22

#### **8. Самостоятельная работа бакалавра**

Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС*	Формируемые компетенции
1.1. Общая характеристика организационно-управленческих решений	6	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22
1.2. Основные свойства	6	Изучение базовой и	ОК-8, ОК-10,

организационно-управленческих решений и требования к их разработке		дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ПК-22	
1.3. Классификация управленческих решений	6	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22	
1.4. Алгоритм принятия управленческих решений	6	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22	
1.5. Условия и факторы качества управленческих решений	6	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22	
1.6. Формы подготовки и реализации управленческих решений	6	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников. Выполнение контрольной работы	ОК-8, ОК-10, ПК-22	
2.1. Основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений	12	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22	
2.2. Целевая ориентация управленческих решений	11	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22	
2.3. Диагностика и идентификация проблем	10	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22	
2.4. Анализ альтернатив	10	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22	
2.5. Критерии и ограничения выбора альтернатив	10	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников. Выполнение контрольной работы	ОК-8, ОК-10, ПК-22	

### **9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.**

При оценке результатов деятельности студентов в рамках дисциплины «Теория принятия решений» используется балльно-рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в Положении ФГБОУ ВО «КНИТУ» от 04.09.2017 "О балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса".

По дисциплине предусматривается выполнение лабораторной работы и контрольной работы. За все эти виды работ студент может набрать 60 баллов, которые входят в семестровую составляющую, которые распределяются по возможности равномерно по всему семестру. Минимальное количество баллов – 36. За экзамен студент может получить максимальное количество баллов – 40. В итоге максимальный рейтинг за изучение дисциплины составляет 100 баллов.

<i>Оценочные средства</i>	<i>Кол-во</i>	<i>Min, баллов</i>	<i>Max, баллов</i>
Лабораторная работа	1	12	20
Контрольная работа	2	12*2=24	20*2=40
Экзамен	1	24	40
Итого:		60	100

По окончании семестра обучающийся, набравший менее 60 баллов, не допускается к экзамену и считается неуспевающим. В этом случае обучающийся в установленном в КНИТУ порядке обязан пересдать экзамен.

*Пересчет итоговой суммы баллов за семестр, где предусмотрен экзамен, в традиционную и международную оценку*

<i>Оценка</i>	<i>Итоговая сумма баллов без экзаменационной составляющей</i>	<i>Оценка (ECTS)</i>
<b>5 (отлично)</b>	<b>57-60</b>	<b>A (отлично)</b>
<b>4 (хорошо)</b>	<b>54-56</b>	<b>B (очень хорошо)</b>
	<b>51-53</b>	<b>C (хорошо)</b>
	<b>48-50</b>	<b>D (удовлетворительно)</b>
<b>3 (удовлетворительно)</b>	<b>42-47</b>	<b>E (посредственно)</b>
	<b>36-41</b>	
<b>2 (неудовлетворительно)</b>	<b>Ниже 36 баллов</b>	<b>F (неудовлетворительно)</b>

## 10. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Теория принятия решений»

### 10.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Теория принятия решений» в качестве основных источников информации, рекомендуется использовать следующую литературу:

<b>Основные источники информации</b>	<b>Кол-во экз.</b>
1. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01584-3.	ЭБС «Юрайт» <a href="https://urait.ru/bcode/449764">https://urait.ru/bcode/449764</a> доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ
2. Москвитин, Г.И. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник / Москвитин Г.И., Козырев В.А., Астахова Н.И. — Москва: КноРус, 2019. — 340 с. — ISBN 978-5-406-06684-3.	ЭБС «BOOK.RU» <a href="https://book.ru/book/930220">https://book.ru/book/930220</a> доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ
3. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова; под общей редакцией В. И. Бусова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03859-0.	ЭБС «Юрайт» <a href="https://urait.ru/bcode/450352">https://urait.ru/bcode/450352</a> доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ

### 10.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации, рекомендуется использовать следующую литературу:

<b>Дополнительные источники информации</b>	<b>Кол-во экз.</b>
1. Теория принятия решений в 2 т. Том 1: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. Г. Халин [и др.]; под редакцией В. Г. Халина. — Москва: Издательство Юрайт, 2016. — 250 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-6964-1.	ЭБС «Юрайт» <a href="https://urait.ru/bcode/387176">https://urait.ru/bcode/387176</a> доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ
2. Теория принятия решений в 2 т. Том 2: учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.]; ответственный редактор В. Г. Халин. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03495-0.	ЭБС «Юрайт» <a href="https://urait.ru/bcode/451527">https://urait.ru/bcode/451527</a> доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ
3. Доррер, Г.А. Теория принятия решений: учебное пособие / Г.А. Доррер; Сибирский государственный технологический университет. — Красноярск: Сибирский государственный технологический университет (СибГТУ), 2013. — 180 с.	ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=428854">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=428854</a> доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ

### 10.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Теория принятия решений» в качестве электронных источников информации, рекомендуется использовать следующие источники:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: <https://ruslan.kstu.ru/>
2. ЭБС «BOOK.RU» – Режим доступа: <https://book.ru>
3. ЭБС «ЮРАЙТ» – Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/>
4. ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» - Режим доступа: <https://biblioclub.ru/>

### 10.4 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Название	Краткое описание	Режим доступа
ЭСМ	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»	<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>

Согласовано:  
Зав. сектором ОКУФ



### ***11. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины***

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

### ***12. Материально-техническое обеспечение дисциплины***

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины используются:

- учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (оснащение: столы, стулья для обучающихся; стол, стул для преподавателя; доска, ноутбук, проектор);

- учебная аудитория для проведения занятий лабораторного типа (оснащение: парты, стулья, доска настенная учебная, рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет, рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет);

- помещение для самостоятельной работы: г. Казань, ул. Сибирский тракт, д. 12, этаж 1, Д-120 (отдел электронных и периодических информационных ресурсов УНИЦ КНИТУ) (оснащение: комплект учебной мебели);

- учебная аудитория для проведения экзамена (парты, стулья, доска настенная учебная).

Лицензированное, свободно распространяемое программное обеспечение, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Теория принятия решений»:

- MS Office 2010-2016 Standard;

- Linux GNU General Public License.

### ***13. Образовательные технологии***

Удельный вес занятий по дисциплине «Теория принятия решений», проводимых в интерактивных формах, составляет 4 академических часа, из них: 4 часа – лабораторные занятия.

Интерактивные формы проведения учебных занятий:

- творческие задания (решение задач группами студентов).

В случае возникновения вопросов при подготовке к выполнению лабораторной работы, подготовке к контрольной работе, вне аудиторных часов, студент может обратиться к преподавателю удаленно по электронной почте.