

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический
университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
Бурмистров А.В.
«02» 04 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине Основы проектной деятельности
Направление подготовки 09.03.02 Информационные системы и технологии
Профиль подготовки: Информационные системы и технологии
Квалификация выпускника: бакалавр
Форма обучения: очная
Институт, факультет: ИТЛМД, ФДПИ
Кафедра-разработчик рабочей программы: МПД
Курс, семестр 2, 4

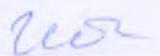
	Часы	Зачетные единицы
Лекции	18	0,5
Практические занятия	18	0,5
Семинарские занятия		
Контроль самостоятельной работы		
Самостоятельная работа	36	1
Форма аттестации	зачет	
Всего	72	2

Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (№ 926, дата утверждения: 19 сентября 2017 года) по направлению 09.03.02 «Информационные системы и технологии» по профилю «Информационные системы и технологии», на основании учебного плана набора обучающихся 2019 года.

Разработчик программы:

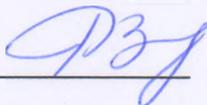
доцент



Бунимович И.Д.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МПД, протокол от 15.05. 2019 г. № 6

Зав. кафедрой



Р.И. Зинурова

СОГЛАСОВАНО

Протокол заседания кафедры ИПМ, реализующей подготовку основной образовательной программы от 02.04. 20 19 г. № 5

Зав. кафедрой



Нуриев Н.К.

УТВЕРЖДЕНО

Начальник УМЦ



Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Основы проектной деятельности» являются:

- а) сформировать представления о проектной деятельности как специфической форме организации процессов управления;
- б) сформировать навыки выявления и постановки целей и задач проекта, а также оптимальных способов их решения;
- в) научить выделять ресурсные ограничения на всех этапах жизненного цикла проекта;
- г) подготовить обучающихся к разработке проектов с учетом действующих стандартов и иных нормативных актов.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Основы проектной деятельности» относится к базовой части ОП и формирует у бакалавров по направлению 09.03.02 «Информационные системы и технологии» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины «Основы проектной деятельности» бакалавр по направлению подготовки 09.03.02 «Информационные системы и технологии» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

а) Правоведение

Знания, полученные при изучении дисциплины Основы проектной деятельности могут быть использованы при прохождении практик и выполнении выпускной квалификационной работы.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

УК-2 – способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;

УК-2.1 Знает виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач; основные методы оценки разных способов решения задач; действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность;

УК-2.2 Умеет определять круг задач в рамках поставленной цели, анализировать и выбирать альтернативные способы решения; оценивать ресурсы и ограничения и соблюдать правовые нормы при достижении профессиональных результатов;

УК-2.3 Владеет навыками разработки цели и задач проекта; методами оценки потребности в ресурсах, продолжительности и стоимости проекта; навыками работы с нормативно-правовой документацией.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

а) термины «проект», «программа», «портфель проектов», этапы жизненного цикла проекта;

б) способы обеспечения проектов ресурсами;

в) отличие проектной и операционной деятельности.

2) Уметь:

а) управлять содержанием, планированием и стоимостью проекта

б) формулировать устав проекта, создавать иерархическую структуру работ, матрицу требований;

в) выявлять и оценивать риски проекта, разрабатывать мероприятия для реакции на рискованные события.

3) Владеть:

- а) навыками работы с информационными системами управления проектами с использованием специализированного ПО (программного обеспечения);
 б) навыками построения сетевой диаграммы и диаграммы Ганта;
 в) навыками разработки и презентации проекта заказчику.

4. Структура и содержание дисциплины «Основы проектной деятельности»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)					Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	КСР	СРС	
1	Управление проектами как форма организации процесса управления	4	4	4	-	-	3	Творческое задание Групповая работа
2	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	4	4	4	-	-	3	Творческое задание Групповая работа
3	Этапы управления проектом	4	10	10	-	-	30	Творческое задание Групповая работа
Форма аттестации							Зачет	

5. Содержание лекционных занятий по темам с указанием формируемых компетенций

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Индикаторы достижения компетенции
1	Управление проектами как форма организации процесса управления	4	Управление проектами как форма организации процесса управления	Понятие проектного управления, его отличие от операционного управления. Процессный и компетентностный подходы к управлению проектами. Стандартизация проектной деятельности. Модели жизненного цикла проекта. Информационные технологии управления проектами	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
2	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	4	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	Понятие заинтересованных сторон проекта. Идентификация и анализ заинтересованных сторон. Вовлечение заинтересованных сторон	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
3	Этапы управления проектом	10	Инициация	Постановка целей, Задачи, бюджет и критические риски, Устав проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Планирование	Сбор требований к продукту проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Управление содержанием	Определение содержания проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Управление сроками работ	Создание иерархической структуры работ	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Управление стоимостью	Определение операций и их последовательности	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Мониторинг и контроль	Оценка ресурсов и длительности операций	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Завершение проекта	Разработка расписания проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
				Оценка стоимости проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
				Определение бюджета проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
				Контроль стоимости проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3

			Идентификация рисков Качественный анализ рисков Количественный анализ рисков	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Управление изменениями в проекте Управление качеством проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Закрытие проекта или фазы Закрытие закупок Определение и фиксация полученного опыта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3

6. Содержание практических занятий

Целью проведения практических занятий по дисциплине «Основы проектной деятельности» является закрепление теоретического материала, полученного на лекциях и освоение практических умений и навыков ведения проектной деятельности.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема практического занятия	Индикаторы достижения компетенции
1	Управление проектами как форма организации процесса управления	4	Документационное обеспечение управления. Основы работы в программе управления проектами ProjectLibre	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
2	Стейкхолдеры. Инструменты выявления и управления.	4	Групповая работа по выявлению требований заинтересованных сторон	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
3	Этапы управления проектом	10	Презентация Формулировка целей, бюджета, содержания и критических рисков. Заполнение Устава проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Презентация заполненного реестра требований и ИСР проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Презентация расписания проекта, пула ресурсов и обоснование распределения ресурсов по задачам	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Презентация бюджета проекта, обоснования бюджета	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Презентация выявленных рисков, результатов их анализа, плана реагирования на риски	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Презентация инструментов отслеживания качества и хода работ конкретного проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
			Презентация на тему полученного опыта планирования проектов и перспектив его использования	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3

7. Содержание лабораторных занятий (если предусмотрено учебным планом)

Учебным планом не предусмотрены.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Индикаторы достижения компетенции
1	Управление проектами как форма организации процесса управления	3	Изучение примеров основных документов управления проектами. Изучение базового функционала программа управления проектами ProjectLibre	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
2	Стейкхолдеры. Инструменты	3	Подготовка Реестра заинтересованных сторон, матрицы заинтересованных сторон, матрицы	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3

	выявления и управления.		оценки уровня вовлечения заинтересованных сторон Подготовка презентации проделанной работы.	
3	Этапы управления проектом	30	Дизайн-мышление: инструменты генерации идей. Подготовка презентации Устава проекта	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3
Заполнение реестра требований. Разработка ИСР проекта и ее перенос в программу ProjectLibre.			УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3	
Составление расписания проекта, анализ пула ресурсов и распределения ресурсов по задачам в ProjectLibre.			УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3	
Разработка сметы проекта, бюджета проекта. Внесение стоимостных показателей ресурсов в ProjectLibre.			УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3	
Проведение идентификация рисков проекта, качественного и количественного анализа, планирование реагирования на риски.			УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3	
Разработка инструментов отслеживания качества и хода работ конкретного проекта.			УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3	
Определение опыта, полученного в ходе работы над проектом, определение перспектив его дальнейшего использования.			УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3	

8.1 Контроль самостоятельной работы

Учебным планом не предусмотрен

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности обучающихся в рамках дисциплины «Основы проектной деятельности» используется рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в «Положении о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса» ФГБОУ ВО КНИТУ.

При изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» для студентов предусматриваются зачет, выполнение групповой работы и творческих заданий. За эти контрольные точки студент может получить минимальное и максимальное количество баллов (см. таблицу).

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Групповая работа	1	12	20
Творческое задание	8	48	80
Итого:		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
1 Управление инновационными проектами: учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 336 с.	ЭБС «Znanium.com» https://znanium.com/read?id=355754 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г.А. Поташева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 224 с.	ЭБС «Znanium.com» https://znanium.com/read?id=346976 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление проектом: основы проектного управления: учебник / М.Л. Разу под ред. и др. — Москва: КноРус, 2018. — 760 с. — ISBN 978-5-406-06104-6.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927785 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
Принципы управления проектами : монография / В.З. Черняк. — Москва : Русайнс, 2016. — 210 с. — ISBN 978-5-4365-0871-9.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/921418 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление рисками приоритетных инвестиционных проектов. Концепция и методология : монография / В.Г. Антонов, В.В. Масленников, Л.Г. Скамай, А.М. Вачегин. — Москва : Русайнс, 2018. — 192 с. — ISBN 978-5-4365-0147-5.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/927793 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление инвестиционным проектом : курс лекций / Т.В. Воробьева. — Москва : Интуит НОУ, 2016. — 147 с. — ISBN 978-5-9556-0147-2.	ЭБС «BOOK.ru» https://www.book.ru/book/918267 Доступ с любой точки интернет после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» использование электронных источников информации:

- 1) Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
- 2) ЭБС «BOOK.ru»- Режим доступа: <https://www.book.ru>
- 3) Административно -управленческий портал - <http://www.aup.ru/library/>
- 4) Библиотека ГОСТов и нормативных документов - <http://libgost.ru>
- 5) Библиотека управления - <http://www.cfin.ru/>
- 6) Библиотека экономической литературы- <http://ecouniver/com/knigi-po-economike/>;
- 7) Библиотека электронных книг -<http://www.pitbooks.ru/economica/>;
- 8) Стандарты межгосударственные, правила и рекомендации - <http://docs.nevacert.ru>
- 9) Экономический портал -<http://institutiones.cjm/download/books/hnml>

Согласовано:
УНИЦ КНИТУ



11.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

При изучении дисциплины «Основы проектной деятельности» предлагается использование следующих электронных источников информации:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. ЭБС «BOOK.RU» – Режим доступа: www.book.ru

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием:

1. Ноутбук,
 2. Мультимедийный проектор для демонстрации студентами презентаций,
- с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационную среду КНИТУ. Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Лицензированное программное обеспечение и свободно распространяемое программное обеспечение, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Основы проектной деятельности»:

MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б.

ProjectLibre - кроссплатформенное программное обеспечение для управления проектами, распространяется на условиях лицензии Common Public Attribution License Version 1.0.

13. Образовательные технологии

Учебным планом предусмотрено проведение 18 часов занятий в интерактивной форме. Проводятся в форме лекции-беседы, дискуссии.