

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по УР

А.В. Бурмистров

" 28 " 09 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине ФТД.2 Управление проектами ресурсосбережения на предприятии

Направление подготовки 15.03.02 Технологические машины и оборудование

Профиль все профили

Квалификация выпускника БАКАЛАВР

Форма обучения очная/заочная

Институт, факультет ИХНМ / Механический факультет, РЭМТО

Кафедра-разработчик рабочей программы логистики и управления

Курс, семестр 3 курс 6 семестр/4 курс 8 семестр

	Часы	Зачетные едини- цы
Лекции	-	-
Практические занятия	18/4	0,5/0,11
Семинарские занятия	-	-
Лабораторные занятия	-	-
Самостоятельная работа	18/28	0,5/0,78
Форма аттестации	Зачет -/4	-/0,11
Всего	36	1

Казань, 2018 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования № 1170 от 20.10.2015 по направлению Технологические машины и оборудование для всех профилей, на основании учебного плана набора обучающихся 2018 г. зачисления.

Разработчик программы:

доцент



Кудрявцева С.С.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры логистики и управления
протокол от 7.09.2018 №2.

Зав. кафедрой



Шинкевич А.И.

СОГЛАСОВАНО

Протокол заседания методической комиссии механического факультета
от 17.09 2018 г. № 8

Председатель комиссии, профессор



Гаврилов А.В.

УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания методической комиссии факультета или социотехнических систем
от 14.09 2018 г. № 1

Председатель комиссии, профессор



Н.И.Валеева

Нач. УМЦ



Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Основными целями дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии» являются:

- а) формирование у студентов необходимых знаний, умений и навыков в области организации и управления проектами ресурсосбережения на предприятии,
- б) получение знаний в области изыскания финансовых ресурсов для реализации проектов в области ресурсосбережения,
- в) формирование навыков в оценке экономической эффективности проектов ресурсосбережения на предприятии, составления финансовой и бизнес-модели проекта.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина Управление проектами ресурсосбережения на предприятии относится к факультативным дисциплинам и формирует у бакалавров по направлению подготовки Технологические машины и оборудование набор специальных знаний и компетенций, необходимых для выполнения проектно-конструкторской деятельности.

Для успешного освоения дисциплины Управление проектами ресурсосбережения на предприятии бакалавр по направлению подготовки Технологические машины и оборудование должен освоить материал предшествующих дисциплин:

- а) *Компьютерная графика*
- б) *Основы проектирования*

Дисциплина Управление проектами ресурсосбережения на предприятии является предшествующей и необходима для успешного усвоения последующих дисциплин:

- а) *Психология управления трудовым коллективом*
- б) *Социология организации и управления в инженерной деятельности*

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии» могут быть использованы при прохождении практик (*производственной, преддипломной*) и выполнении выпускных квалификационных работ по направлению подготовки Технологические машины и оборудование

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

1. **ОПК-1** способностью к приобретению с большой степенью самостоятельности новых знаний с использованием современных образовательных и информационных технологий

2. **ПК-1** способностью к систематическому изучению научно-технической информации, отечественного и зарубежного опыта по соответствующему профилю подготовки

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

- а) основы управления проектами ресурсосбережения на предприятии;
- б) технико-экономическое обоснование проекта;
- в) основные программные продукты для технико-экономического обоснования проектов;
- г) сущность и этапы разработки проекта, организационные структуры управления проектами;
- д) бизнес-модель проекта ресурсосбережения на предприятии;
- е) источники и организационные формы финансирования проектов;
- ж) коммерческое предложение инвестиционного проекта;

- з) содержание ППП ProjectExpert;
 - и) методы оценки инвестиционных проектов;
 - к) способы и методы оценки инвестиционных проектов.
- 2) Уметь:
- а) разрабатывать проектную документацию;
 - б) осуществлять управление работами, ресурсами, рисками и коммуникациями проекта ресурсосбережения на предприятии;
 - в) проводить экспертизу и оценку эффективности проекта;
 - г) строить бизнес-модель проекта и проводить ее анализ;
 - д) составлять финансовую модель проекта и проводить ее анализ;
 - е) принимать решения по выбору оптимального варианта проекта ресурсосбережения на основе многокритериальных оценок;
 - ж) определять оптимальное соотношение источников финансирования проекта;
 - з) составлять коммерческое предложение и проводить его презентацию для потенциального инвестора (с использованием PowerPoint);
 - и) проводить оценку доходности и эффективности инвестиционного проекта, в том числе с использованием ProjectExpert;
 - к) организовывать переговорный процесс с потенциальным инвестором;
 - л) оценивать риски принимаемых инвестиционных решений;
 - м) планировать потребность организации в запасах.
- 3) Владеть:
- а) навыками разработки проектной документации;
 - б) навыками составления бизнес-модели проекта;
 - в) навыками составления финансовой модели проекта;
 - г) навыками составления коммерческого предложения;
 - д) методами инвестиционного анализа, в том числе с использованием ProjectExpert;
 - е) навыками деловых коммуникаций.

4. Структура и содержание дисциплины Управление проектами ресурсосбережения на предприятии

Общая трудоемкость дисциплины составляет 1 зачетная единица, 36 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекция	Практическое занятие	Лабораторные работы	СРС	
1	Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	6/8	-	3/1	-	3/5	Контрольная работа, реферат, устный опрос
2	Тема 2. Этапы разработки и управления проектами в логистике	6/8	-	3/1	-	3/5	Реферат, устный опрос
3	Тема 3. Организационные структуры управления проектами в логистике	6/8	-	4/1	-	4/5	Контрольная работа, реферат, устный опрос

4	Тема 4. Источники финансирования проектов	6/8	-	4/0,5	-	4/5	Реферат, устный опрос
5	Тема 5. Привлечение инвестиций в проект	6/8	-	4/0,5	-	4/8	Контрольная работа, реферат, устный опрос
Форма аттестации							Зачет

5. Содержание лекционных занятий по темам

Лекционные занятия не предусмотрены учебным планом.

6. Содержание практических занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема практического занятия	Формируемые компетенции
1	Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	3/1	Предмет и задачи дисциплины. Взаимосвязь управления проектами ресурсосбережения и управления инвестициями. Основы управления проектами ресурсосбережения. Типы проектов. Жизненный цикл проекта. Разработка проектной документации.	ОПК-1 ПК-1
2	Тема 2. Этапы разработки и управления проектами ресурсосбережения на предприятии	3/1	Понятие проекта ресурсосбережения. Разработка проекта ресурсосбережения: разработка концепции проекта, основные фазы проекта. Управление работами, ресурсами, рисками и коммуникациями проектаресурсосбережения. Проблема реинжиниринга бизнес-процессов при управлении проектами ресурсосбережения.	ОПК-1 ПК-1
3	Тема 3. Организационные структуры управления проектами ресурсосбережения на предприятии	4/1	Организационные структуры управления. Типы организационных структур при управлении проектами ресурсосбережения. Линейная, штабная и линейно-штабная организационные структуры организации.	ОПК-1 ПК-1
4	Тема 4. Источники финансирования проектов ресурсосбережения на предприятии	4/0,5	Основы финансирования проекта. Определение потребности проекта в ресурсах. Характеристика источников финансирования проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Проектное финансирование.	ОПК-1 ПК-1
5	Тема 5. Привлечение инвестиций в проекты ресурсосбережения на предприятии	4/0,5	Понятие инвестиционного проектаресурсосбережения на предприятии. Бизнес-модель проектаресурсосбережения на предприятии. Ключевые вопросы бизнес-модели. Структура бизнес-модели. Оценка основных показателей эффективности реализации проектаресурсосбережения. Инвестиционная заявка. Подготовка презентации по проекту для потенциального инвестора.	ОПК-1 ПК-1

6. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Формируемые компетенции
1	Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	3/5	подготовка доклада, реферата, написание курсовой работы	ОПК-1 ПК-1
2	Тема 2. Этапы разработки и управления проектами ресурсосбережения на предприятии	3/5	подготовка доклада, реферата, написание курсовой работы	ОПК-1 ПК-1
3	Тема 3. Организационные структуры управления проектами ресурсосбережения на предприятии	4/5	подготовка доклада, реферата, написание курсовой работы	ОПК-1 ПК-1
4	Тема 4. Источники финансирования проектов ресурсосбережения на предприятии	4/5	подготовка доклада, реферата, выполнение расчетных заданий, написание курсовой работы	ОПК-1 ПК-1
5	Тема 5. Привлечение инвестиций в проекты ресурсосбережения на предприятии	4/8	подготовка доклада, реферата, составление бизнес-модели, финансовой модели, инвестиционного предложения, подготовка презентации по проекту, защита курсовой работы	ОПК-1 ПК-1

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности студентов в рамках дисциплины «Управление проектами в логистике» используется рейтинговая система. Согласно Положению о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечении качества учебного процесса ФГБОУ ВО «КНИТУ», рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о рейтинговой системе (см. таблицу).

Оценочные средства	Кол-во	Min, баллов	Max, баллов
Контрольная работа	3	18	30
Реферат	5	30	50
Ответ на устный опрос	4	12	20
Итого:		60	100

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
Управление проектами: учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 349 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=918075 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление проектами: учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко.— М.: ИНФРА-М, 2018. — 208 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=966362 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Поташева Г.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 224 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=504494 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
Управление проектами: учеб. пособие / П.С. Зеленский, Т.С. Зимнякова, Г.И. Поподько (отв. ред.) [и др.]. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2017. - 125 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=1031863 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление проектами от А до Я/ Ньютон Р., - 7-е изд. - М.: Альпина Пабли., 2016. - 180 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=926069 доступ под своими персо-

	нальными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление проектами: практикум: Учебное пособие / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=537343 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3 Электронные источники информации

При изучении дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии» использование электронных источников информации:

1. <http://www.projectprofy.ru/news.phtml> (Консультант по управлению проектами)
2. <http://www.rvca.ru/rus> (Российская ассоциация венчурного инвестирования)
3. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: <http://znanium.com/>
4. ЭК УНИЦ КНИТУ Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru>

Согласовано:
Зав.сектором ОКУФ



Усольцева И.И.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии» используются мультимедийные средства; наборы слайдов, ППП AltInvest

Практические занятия:

- а. компьютерный класс,
- б. презентационная техника (проектор, экран, компьютер/ноутбук),
- с. Power Point, Excel

Прочее

- д. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в

Интернет

- е. рабочее место студента, оснащенное компьютером с PowerPoint, Excel.

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины: MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б.

13. Образовательные технологии

Интерактивные занятия учебным планом не предусмотрены.

Лист переутверждения рабочей программы

Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами
ресурсосбережения на предприятии»

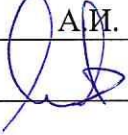
(наименование дисциплины)

По направлению 15.03.02 «Технологические машины и оборудование»

для профиля для всех профилей

для набора обучающихся 2019 года

пересмотрена на заседании кафедры Логистики и управления

№ п/ п	Дата переутверждения РП (протокол заседания кафедры)	Наличие изменений	Наличие изменений в списке литературы	Подпись разработ- чика РП Кудрявце ва С.С.	Подпись заведующего кафедрой Шинкевич А.И.	Подпись начальника УМЦ Китаева Л.А.
1	№ 13 от 24.06.2019	Есть*	Нет			

* Пункт Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

11.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Название	Краткое описание	Режим доступа
Логистика	Отраслевой информационный портал "Логистика"	www.logistics.ru
Росстат	База статистических данных «Регионы России» Росстата	http://www.gks.ru

Внесены дополнения в пункт Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины:

- MS Office 2010-2016 Standard