# ВАРИАНТЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

# «Методы стратегического менеджмента»

# ДЛЯ СТУДЕНТОВ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

## Требования к содержанию и оформлению контрольной

## работы

В соответствии с учебным планом магистрант заочного отделения, изучающий дисциплину «Методы стратегического менеджмента», должен выполнить контрольную работу. Цель выполнения контрольной работы: закрепление теоретических знаний и умений применять полученные теоретические знания при решении конкретных практических заданий.

Требования к содержанию контрольной работы: творческий, самостоятельный подход к изложению материала, умение выразить свое мнение по вопросу; недопустимо механическое переписывание материала из учебника и лекций.

Требования к оформлению контрольной работы:

* работа состоит из двух заданий:

1) доклад – продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы;

2) творческое задание – частично регламентированное задание, имеющее нестандартное решение и позволяющее диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения;

* объем работы 8–10 страниц рукописного или печатного текста (ученическая тетрадь);
* тексты цитат заключаются в кавычки и сопровождаются сноской;
* в конце контрольной работы приводится список использованной литературы и иных источников информации в алфавитном порядке;
* рукописный текст должен быть написан разборчивым почерком, без помарок; печатный – напечатан машинным способом (на компьютере);
* небрежность в изложении и оформлении не допускаются.

Пример оформления титульного листа представлен в приложении 1.

Выбор варианта контрольной работы осуществляется по специальной таблице, а именно, по двум последним цифрам номера зачетной книжки студента (таблица 1).

Таблица 1 – Выбор варианта контрольной работы

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Последние цифры номера зачетной книжки | Вариант контрольной работы | Последние цифры номера зачетной книжки | Вариант контрольной работы | Последние цифры номера зачетной книжки | Вариант контрольной работы |
| 01 | 1 | 34 | 2 | 67 | 3 |
| 02 | 2 | 35 | 3 | 68 | 4 |
| 03 | 3 | 36 | 4 | 69 | 5 |
| 04 | 4 | 37 | 5 | 70 | 6 |
| 05 | 5 | 38 | 6 | 71 | 7 |
| 06 | 6 | 39 | 7 | 72 | 8 |
| 07 | 7 | 40 | 8 | 73 | 9 |
| 08 | 8 | 41 | 9 | 74 | 10 |
| 09 | 9 | 42 | 10 | 75 | 11 |
| 10 | 10 | 43 | 11 | 76 | 12 |
| 11 | 11 | 44 | 12 | 77 | 13 |
| 12 | 12 | 45 | 13 | 78 | 14 |
| 13 | 13 | 46 | 14 | 79 | 15 |
| 14 | 14 | 47 | 15 | 80 | 16 |
| 15 | 15 | 48 | 16 | 81 | 1 |
| 16 | 16 | 49 | 1 | 82 | 2 |
| 17 | 1 | 50 | 2 | 83 | 3 |
| 18 | 2 | 51 | 3 | 84 | 4 |
| 19 | 3 | 52 | 4 | 85 | 5 |
| 20 | 4 | 53 | 5 | 86 | 6 |
| 21 | 5 | 54 | 6 | 87 | 7 |
| 22 | 6 | 55 | 7 | 88 | 8 |
| 23 | 7 | 56 | 8 | 89 | 9 |
| 24 | 8 | 57 | 9 | 90 | 10 |
| 25 | 9 | 58 | 10 | 91 | 11 |
| 26 | 10 | 59 | 11 | 92 | 12 |
| 27 | 11 | 60 | 12 | 93 | 13 |
| 28 | 12 | 61 | 13 | 94 | 14 |
| 29 | 13 | 62 | 14 | 95 | 15 |
| 30 | 14 | 63 | 15 | 96 | 16 |
| 31 | 15 | 64 | 16 | 97 | 1 |
| 32 | 16 | 65 | 1 | 98 | 2 |
| 33 | 1 | 66 | 2 | 99 | 3 |

**Методические указания к выполнению контрольной работы**

Порядок самостоятельной работы студента над теоретическими вопросами и практическими заданиями:

1. Выполнению контрольной работы должно предшествовать самостоятельное изучение студентом рекомендованной литературы и других источников информации, обозначенных в списке. По ходу изучения делаются выписки цитат, составляются иллюстрации и таблицы.

2. Ответы на теоретические вопросы должны отражать необходимую и достаточную компетенцию магистранта, содержать краткие и четкие формулировки, убедительную аргументацию, доказательность и обоснованность выводов, быть логически выстроены.

Контрольная работа должна быть представлена на кафедру не позднее чем за 5 дней до начала экзаменационной сессии. Контрольная работа, выполненная без соблюдения требований или не полностью, не зачитывается и возвращается на доработку. Если контрольная работа выполнена не по своему варианту, то она возвращается бакалавру для ее выполнения в соответствии с вариантом, указанным в таблице.

Оценка «зачтено» является допуском к зачету по соответствующей учебной дисциплине. Работа с оценкой «не зачтено» должна быть доработана и представлена на повторную проверку.

# Варианты контрольной работы

**Вариант 1**

**Задание 1.** Модели и школы стратегического менеджмента: логика эволюции, сравнительный анализ, методология использования

**Задание 2.** Процессы вертикальной интеграции в системе стратегического управления

**Вариант 2**

**Задание 1.** Теоретико-методологические основы разработки и применения методик оценки инновационного потенциала организации

**Задание 2.** Стратегический менеджмент в управлении малыми инновационными фирмами

**Вариант 3**

**Задание 1.** Построение качественных и количественных прогнозов изменения внешнего окружения

**Задание 2.** Стратегия развития предприятия в новых отраслях

**Вариант 4**

**Задание 1.** Разграничение и организация процесса стратегического планирования на корпоративном и бизнес уровнях

**Задание 2.** Оценка изменений в стратегическом потенциале организаций

**Вариант 5**

**Задание 1.** Особенности организации «цепочки ценностей» М. Портера в различных моделях менеджмента

**Задание 2.** Методы и технологии построения сценарного подхода к оценке стратегического развития предприятия (корпорации)

**Вариант 6**

**Задание 1.** Организация стратегического маркетингового планирования на крупных, средних и малых предприятиях

**Задание 2.** Контроль и оценка деятельности систем с точки зрения воплощения стратегии предприятии

**Вариант 7**

**Задание 1.** Сравнительный анализ профилей конкурентоспособности организации на целевых рынках

**Задание 2.** Оценка отраслевой привлекательности и изменений во внешнем окружении

**Вариант 8**

**Задание 1.** Формирование стратегической программы подготовки кадров

**Задание 2.** Оценка рисков принятия стратегических решений

**Вариант 9**

**Задание 1.** Стратегии развития рынка новой продукции и их использование в отечественной практике

**Задание 2.** Технологии управления рисками инвестиционного проекта

**Вариант 10**

**Задание 1.** Анализ стратегических зон хозяйствования в организации и проектирование программ их развития

**Задание 2.** Особенности реализации стратегии на разных этапах жизненного цикла организации

**Вариант 11**

**Задание 1.** Проектирование планирующей службы предприятия

**Задание 2.** Оценка состояния внешней среды макроуровня

**Вариант 12**

**Задание 1.** Разработка стратегического плана развития продукта

**Задание 2.** Анализ логической схемы стратегического управления по уровням

**Вариант 13**

**Задание 1.** Анализ, оценка и планирование оптимальной рыночной доли фирмы на целевом рынке

**Задание 2.** Оценка дифференцированного портфеля компании

**Вариант 14**

**Задание 1.** Планирование изменения стратегической позиции организации

**Задание 2.** STEP-анализ и PEST-анализ: основные подходы и отличия

**Вариант 15**

**Задание 1.** Использование матрицы БКГ, как инструмента оценки диверсифицированного портфеля компании

**Задание 2.** Оценка конкурентоспособности организации и ее конкурентного окружения

**Вариант16**

**Задание 1.** Управленческий анализ

**Задание 2.** Механизм проведения SWOT-анализа

**Список использованной литературы**

|  |  |
| --- | --- |
| Основные источники информации | Кол-во экз. |
| 1. Зуб, А. Т.  Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 375 с. | URL: https://www.urait.ru/bcode/510857  Режим доступа: по подписке КНИТУ |
| 1. Голубков, Е. П.  Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 278 с. | URL: https://www.urait.ru/bcode/511366  Режим доступа: по подписке КНИТУ |
| 1. Абрамов, В. С.  Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 444 с. | URL: https://www.urait.ru/bcode/520203  Режим доступа: по подписке КНИТУ |

|  |  |
| --- | --- |
| **Дополнительные источники информации** | **Кол-во экз.** |
| 1. Литвак, Б. Г.  Стратегический менеджмент : учебник для бакалавров / Б. Г. Литвак. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 507 с. | URL: https://www.urait.ru/bcode/508941  Режим доступа: по подписке КНИТУ |
| 1. Отварухина, Н. С.  Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 336 с. | URL: https://www.urait.ru/bcode/512182  Режим доступа: по подписке КНИТУ |
| 1. Фролов, Ю. В.  Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев ; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 154 с. | URL: https://www.urait.ru/bcode/513928  Режим доступа: по подписке КНИТУ |

*Приложение 1*

Казанский национальный исследовательский технологический университет

Институт управления инновациями

Кафедра менеджмента и предпринимательской деятельности

**Контрольная работа по дисциплине**

**«Методы стратегического менеджмента»**

**Вариант №\_\_\_**

Выполнил студент группы\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(*фамилия, имя, отчество студента*)

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_г.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(*подпись студента*)

Проверил \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(*должность, фамилия и.о. преподавателя*)

**Казань 20\_\_г.**