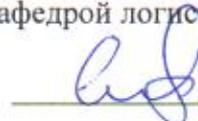


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Казанский национальный исследовательский  
технологический университет» (ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

**УТВЕРЖДАЮ**

Зав. кафедрой логистики и управления



А.И. Шинкевич

«14» марта 2024 г.

### **Программа вступительных испытаний в магистратуру**

Направление 38.04.02 «Менеджмент»  
Программа подготовки «Промышленная логистика»

Институт управления инновациями

Кафедра-разработчик программы:  
логистики и управления

Казань, 2024

## ***1. Вопросы программы вступительного экзамена в магистратуру по направлению***

38.04.02 «Менеджмент», программа подготовки «Промышленная логистика».

1. Идеология Supply Chain Management (Управления цепями поставок).
2. SCOR, DCOR, CCOR, PLCOR-модели управления цепями поставок.
3. Экономические особенности логистических систем. Логистическая система и цепь поставок.
4. Глобальная логистика в контексте интегрального планирования цепи поставок.
5. Внутрифирменная интеграция и интеграция в цепях поставок. Комплекс функций логистического администрирования.
6. Инфраструктурная, организационная и информационная интеграция в логистике.
7. Сущность координации. Межфункциональная и межорганизационная логистическая координация
8. Содержание функционала контроллинга.
9. Моделирование бизнес-процессов в цепях поставок. «Рычаги» логистики.
10. Факторы, положительно влияющие на эффективность цепи поставок и препятствующие их функционированию (драйверы и ингибиторы).
11. Характеристика ключевых показателей эффективности (KPI) логистики.
12. Классификации затрат, связанных с обеспечением логистической деятельности в цепи поставок.
13. Оценка качества функционирования логистических систем.
14. Объектная и процессная декомпозиция логистической системы.
15. Сущность конкурентоспособности цепей поставок и стратегии ее повышения
16. Тенденции и перспективы развития логистики. Основные требования логистики.
17. Цифровизация логистических операций: современные технологии.
18. Реверсивная логистика. Замкнутые цепи поставок.
19. Логистический проект, структура и содержание этапов его жизненного цикла.
20. Цели и задачи логистического менеджмента в области снабжения.
21. Основные задачи и стратегии управления закупками.
22. Алгоритм и методы выбора поставщика материальных ресурсов.
23. Базовые модели управления запасами в цепях поставок.
24. Матрица ABC-XYZ и ее использование при управлении запасами в цепи поставок.
25. Товарные запасы и их значение в цепях поставок.
26. Производство как основное звено логистической цепи «закупка – производство – распределение». Производственная функция предприятия.
27. Системы управления материальными потоками в производственной логистике: «выталкивающая» и «вытягивающая» системы.
28. Задачи и функции логистической системы распределения.
29. Участники продвижения товаров в логистической системе распределения, их роль и задачи.
30. Логистический сервис: сущность, параметры, характеристики, состояние и перспективы развития.
31. Роль и назначение CRM-системы в логистике.
32. Проектирование сети распределения.
33. Радиочастотная идентификация (RFID) упаковок и грузов в сетевой структуре цепей поставок.
34. Международная транспортная документация. Структура ИНКОТЕРМС.
35. Прямое и мультимодальное сообщение. Интермодальные технологии транспортировки.
36. Технологические схемы доставки грузов. Звенья транспортного процесса.
37. Требования к уровню качества транспортного обслуживания. Параметры оценки качества системы доставки грузов.
38. Функции и виды складов. Логистический процесс на складе.
39. Определение оптимального числа складов в сети.
40. Стратегия логистического аутсорсинга.
41. Логистический риск, его основные элементы и черты. Виды.
42. Этапы процесса управления логистическими рисками в цепи поставок.
43. CALS-технологии как непрерывная информационная поддержка поставок и жизненного цикла продукции.
44. ERP-система: понятие, принципы, основная функциональность, сфера применения.

**2. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы вступительного экзамена в магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент», Программа подготовки «Промышленная логистика».**

а) основная литература:

1. Экономический анализ логистических систем [Учебники]: учеб. пособие / А.И. Шинкевич, Т.В. Мальшева, С.А. Башкирцева; Казанский нац. исслед. технол. ун-т. – Казань: Изд-во КНИТУ, 2018. – 130 с.
2. Гарипова, Г.Р. Информационная поддержка логистических бизнес-процессов: учебное пособие / Г.Р. Гарипова, А.И. Шинкевич, М.В. Леонова. – Казань: Изд-во КНИТУ, 2018. – 144 с.
3. Дыбская, В.В. Логистика складирования: учебник / В.В. Дыбская. – Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2021. – 796 с.
4. Еремеева, Л. Э. Транспортная логистика: учебное пособие / Л.Э. Еремеева. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 401 с.
5. Корпоративная логистика в вопросах и ответах: монография / под общ. и науч. ред. проф. В.И. Сергеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – XXX, 634 с.
6. Логистика: учебник / под ред. Б.А. Аникина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 320 с.
7. Новаков, А. А. Логистика в деталях: учебное пособие / А. А. Новаков. – Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2021. – 528 с.

б) дополнительная литература:

1. Промышленная логистика [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / А.И. Шинкевич [и др.]; Казанский нац. исслед. технол. ун-т. – Казань: Изд-во КНИТУ, 2019. – 112 с.
2. Дыбская, В. В. Проектирование системы распределения в логистике: монография / В.В. Дыбская. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 235 с.

в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru/>
2. Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://elibrary.ru>
3. ЭБС «Znanium.com» [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://znanium.com/>
4. ЭБС IPR BOOKS [Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://www.iprbookshop.ru/>
5. Отраслевой информационный портал «Логистика» [Электронный ресурс]: Режим доступа: [www.logistics.ru](http://www.logistics.ru)