

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Казанский национальный исследовательский технологический**  
**университет»**  
**КАЗАНСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ**  
**(ФГБОУ ВО "КНИТУ" КТК)**

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по УР

Р.А. Газизов

« 01 » апреля 2026 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**ОП.08 Управление ИТ-проектами**

*(наименование предмета/дисциплины)*

**09.02.11 Разработка и управление программным обеспечением**

*(шифр, специальность/профессия)*

**Программист**

*(квалификация выпускника)*

**2 года 10 месяцев**

*(нормативный срок обучения)*

Казань, 2026

Фонд оценочных средств разработан на основе Федерального государственного образовательного стандарта по специальности 09.02.11 Разработка и управление программным обеспечением среднего профессионального образования, утвержденного приказом Минпросвещения России от 24.02.2025 № 138, и основной образовательной программы подготовки специалистов среднего звена.

Составитель (ли): \_\_\_\_\_

ФОС учебной дисциплины рассмотрен и утвержден на заседании предметно-цикловой комиссии общепрофессиональных дисциплин и профессиональных модулей специальности 09.02.11 Разработка и управление программным обеспечением КТК ФГБОУ ВО "КНИТУ", Протокол № 7 от «27» марта 2026 г.

Председатель ПЦК/З.Н. Гатятуллина

(ФИО)

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ.....</b>	<b>4</b>
<b>1.1 Общие положения.....</b>	<b>4</b>
<b>1.2 Результаты освоения дисциплины, подлежащие проверке .....</b>	<b>4</b>
<b>2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ПОДЛЕЖАЩИЕ ПРОВЕРКЕ.....</b>	<b>5</b>
<b>3. ОЦЕНКА ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>	<b>8</b>
<b>3.1 Формы и методы оценивания .....</b>	<b>8</b>
<b>3.2 Перечень вопросов и заданий для текущего контроля знаний по дисциплине ОП.08 Управление ИТ-проектами .....</b>	<b>9</b>
<b>3.3 Практические работы по дисциплине.....</b>	<b>10</b>

# 1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

## 1.1 Общие положения

В результате освоения дисциплины ОП.08 «Управление ИТ-проектами» обучающийся должен обладать предусмотренными ФГОС по специальности 09.02.11 «Разработка и управление программным обеспечением» умениями, знаниями и общими компетенциями, формируемыми при изучении дисциплины.

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен **уметь:**

- определять этапы проектной деятельности и структуру управления проектом;
- разрабатывать календарный план проекта, строить диаграмму Ганта и сетевой график;
- выполнять плановый расчет стоимости проекта и анализировать плановые затраты;
- применять методы управления качеством, командой, коммуникациями и рисками проекта;
- использовать программные средства Microsoft Visio и Microsoft Project для моделирования и планирования проекта;
- строить диаграммы прецедентов и диаграммы активности;
- определять функциональные обязанности участников команды и зоны ответственности в проекте.

**знать:**

- понятия «проект», «проектная деятельность», «управление проектом» и структуру управления проектом;
- основные этапы проектной деятельности и особенности предметной области проекта;
- методы управления временем проекта, календарное и сетевое планирование, диаграмму Ганта;
- процессы управления стоимостью и качеством проекта;
- принципы формирования, развития и управления командой проекта;
- основы управления коммуникациями проекта и требования к отчетной документации;
- понятие риска проекта, элементы риска и подходы к управлению рисками на всех этапах жизненного цикла проекта.

Общие компетенции (ОК) обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины:

ОК 01 - Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам.

ОК 02 - Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности.

ОК 03 - Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях.

ОК 04 - Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде.

ОК 05 - Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста.

## 1.2 Результаты освоения дисциплины, подлежащие проверке

Форма аттестации по дисциплине - другие формы контроля.

## 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ПОДЛЕЖАЩИЕ ПРОВЕРКЕ

2.1 В результате аттестации по дисциплине осуществляется комплексная проверка умений, знаний и динамики формирования общих компетенций.

Таблица 1. Перечень профессиональных и общих компетенций и показатели результата

Результаты обучения: умения, знания и компетенции	Показатели оценки результата	Форма контроля и оценивания
<p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- определять этапы проектной деятельности и структуру управления проектом;</li> <li>- разрабатывать календарный план проекта, строить диаграмму Ганта и сетевой график;</li> <li>- выполнять плановый расчет стоимости проекта;</li> <li>- применять методы управления качеством, командой, коммуникациями и рисками проекта;</li> <li>- использовать Microsoft Visio и Microsoft Project;</li> <li>- строить диаграммы прецедентов и диаграммы активности;</li> <li>- определять функциональные обязанности участников команды проекта.</li> </ul>	<p>Демонстрирует умение планировать проектную деятельность, строить календарный и сетевой план, рассчитывать стоимость проекта, применять инструменты управления качеством, командой, коммуникациями и рисками, а также использовать программные средства проектного управления.</p>	<p>Текущий контроль: устный опрос, тестирование, контрольная работа, оценка практических работ, решение ситуационных задач. Промежуточная аттестация: <b>другие формы контроля.</b></p>
<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятия «проект», «проектная деятельность», «управление проектом»;</li> <li>- этапы проектной деятельности и особенности предметной области проекта;</li> <li>- методы управления временем проекта, диаграмму Ганта, сетевое планирование;</li> <li>- процессы управления стоимостью и качеством проекта;</li> </ul>	<p>Демонстрирует знание терминологии управления ИТ-проектами, методов планирования, распределения ресурсов, оценки стоимости, контроля качества, организации командной работы, коммуникаций и риск-менеджмента.</p>	<p>Текущий контроль: устный опрос, тестирование, самостоятельная работа, оценка практических работ. Промежуточная аттестация: <b>другие формы контроля.</b></p>

- принципы управления командой, коммуникациями и рисками проекта.		
<b>Общие и профессиональные компетенции</b>		
ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам	Обоснованно выбирает способы решения задач проектной деятельности, анализирует условия выполнения проекта, оценивает ресурсы и последствия принимаемых решений.	Практические работы, решение ситуационных задач, опрос, итоговый контроль.
ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности	Осуществляет поиск, анализ и структурирование информации по управлению проектами, использует цифровые средства и прикладное ПО для планирования и контроля проекта.	Практические работы, тестирование, самостоятельная работа, итоговый контроль.
ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях	Планирует собственную деятельность, применяет профессиональную терминологию, оценивает риски и варианты реализации проектных решений.	Опрос, практические работы, решение профессионально ориентированных задач, итоговый контроль.
ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде	Эффективно взаимодействует в команде проекта, распределяет роли и зоны ответственности, грамотно оформляет проектную и отчетную документацию.	Оценка оформления отчетов, защита практических работ, опрос, итоговый контроль.
ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке	Эффективно взаимодействует в команде проекта, распределяет роли и зоны ответственности,	Оценка оформления отчетов, защита практических работ, опрос, итоговый контроль.

Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста	грамотно оформляет проектную и отчетную документацию.	
--	---	--

### 3. ОЦЕНКА ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Формы и методы оценивания

Предметом оценки служат умения и знания, предусмотренные рабочей программой дисциплины ОП.08 «Управление ИТ-проектами», направленные на формирование общих компетенций.

Таблица 2. Контроль и оценка освоения дисциплины по темам (разделам)

Элемент дисциплины	Формы и методы контроля					
	Текущий контроль		Рубежный контроль		Промежуточная аттестация	
	Форма контроля	Проверяемые ОК, ПК, У, З	Форма контроля	Проверяемые ОК, ПК, У, З	Форма контроля	Проверяемые ОК, ПК, У, З
Тема 1	Оценка теоретического материала, опрос.	ОК01, ОК02, ОК04, ОК05, У1, З1	Учет результатов текущего контроля	ОК01, ОК02, ОК04, ОК05, У1, З1	Другие формы контроля	ОК01, ОК02, ОК04, ОК05, У1, З1, У2, З2, У3, З3, У4, З4, У5, З5, У6, З6, У7, З7, У8, З8, У9, З9
Тема 2	Оценка теоретического материала, выполнение практических работ в Microsoft Visio и Microsoft Project.	ОК01, ОК02, ОК04, ОК05, У2, З2	Учет результатов текущего контроля	ОК01, ОК02, ОК04, ОК05, У2, З2		
Тема 3	Опрос, решение расчетных задач, практическая работа.	ОК01, ОК02, ОК04, ОК05, У3, З3	Учет результатов текущего контроля	ОК01, ОК02, ОК04, ОК05, У3, З3		
Тема 4	Оценка теоретического материала, тестирование	ОК01, ОК02, ОК04, ОК05, З3	Учет результатов текущего контроля	ОК01, ОК02, ОК04, ОК05, З3		
Тема 5	Опрос,	ОК01, ОК02,	Учет	ОК01, ОК02,		

	обсуждение кейсов, решение ситуационных задач.	ОК03, ОК04, ОК05, У4, 34	результатов текущего контроля	ОК03, ОК04, ОК05, У4, 34		
Тема 6	Практические работы, оценка проектной документации и диаграмм.	ОК01, ОК02, ОК03, ОК04, ОК05, У5, 35	Учет результатов текущего контроля	ОК01, ОК02, ОК03, ОК04, ОК05, У5, 35		
Тема 7	Опрос, анализ рисков, практические задания.	ОК01, ОК02, ОК03, ОК04, ОК05, У6, 36	Другие формы контроля	ОК01, ОК02, ОК03, ОК04, ОК05, У6, 36		

### **3.2 Перечень вопросов и заданий для текущего контроля знаний по дисциплине ОП.08 Управление ИТ-проектами**

#### **Тема 1. Основные этапы проектной деятельности**

Понятие «проект», «проектная деятельность». Варианты этапов проектной деятельности. Предметная область проекта. Основное понятие «Управление проектами». Задачи управления проектом. Структура управления проектом.

#### **Тема 2. Управление временем проекта**

Понятие «Управление временем проекта». Создание календарного плана проекта. Построение диаграммы Ганта. Построение сетевого графика «работы-связи». Некритический путь проекта. Ресурсные конфликты. Методы сокращения сроков проекта.

#### **Тема 3. Управление стоимостью проекта**

Процессы управления стоимостью проекта. Методы и средства оценки стоимости ресурсов. Бюджет проекта. Контроль стоимости. Плановые затраты.

#### **Тема 4. Управление качеством проекта**

Понятие «качества проекта». Основные принципы управления качеством. Процессы управления качеством. Методы контроля качества. Аудит.

#### **Тема 5. Управление командой проекта**

Концепция «Треугольник управления проектами». Подсистема управления ресурсами. Понятие команды проекта. Принципы и стадии развития команды проекта. Управление развитием и деятельностью команды. Процессы формирования управления командой проекта. Развитие команды. Конфликты и методы решения конфликтных ситуаций.

#### **Тема 6. Управление коммуникациями проекта**

Коммуникация проекта. Взаимодействие между участниками и командой проекта. Планирование коммуникаций. Сбор и распределение информации. Отчетная документация о выполнении проекта.

### **Тема 7. Управление рисками проекта**

Понятие «риска». Элементы риска. Восприятие рисков. Планирование управлением рисков. Управление рисками на всех фазах жизненного цикла проекта. Уровни принятия решений. Процессы завершения проекта.

#### **3.3 Практические работы по дисциплине**

Практическая работа №1.	Знакомство с программой Microsoft Visio. Создание элементов проекта с помощью программы Microsoft Visio.
Практическая работа №2.	Знакомство с программой Microsoft Project. Построение диаграммы проектной деятельности.
Практическая работа №3.	Построение диаграммы Ганта.
Практическая работа №4.	Плановые расчеты проектных направлений.
Практическая работа №5.	Построение диаграммы прецедентов.
Практическая работа №6.	Построение диаграммы активности.
Практическая работа №7.	Определение функциональных обязанностей участников команды проекта.
Практическая работа №8.	Схемы, функциональная структура, проектная структура, матричная структура.
Практическая работа №9.	Составление таблицы состава операций в рамках зоны ответственности процесса проектного управления.