

В диссертационный совет 24.2.312.08, созданный на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **ШОГЕНОВА ВАДИМА АЛЕКСЕЕВИЧА** на тему «**ОРГАНИЗАЦИЯ СЕРИЙНОГО ПРОИЗВОДСТВА АЛЮМИНИЕВОГО СОТОВОГО ЗАПОЛНИТЕЛЯ НА БАЗЕ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

Высокая наукоемкость авиастроительного производства и необходимость импортозамещения критически важных комплектующих обуславливают потребность в разработке научно обоснованных организационно-технических решений, позволяющих стандартизировать процессы разработки технологии и освоения серийного выпуска. Существующие подходы к организации производства не всегда в полной мере учитывают специфику запуска принципиально новых изделий при отсутствии научного задела, оборудования и оснащения, а применяемые методы зачастую ориентированы на регламентное обслуживание без учета фактического состояния технологической цепи, что ограничивает возможности оптимизации производственного цикла.

В этой связи диссертационное исследование Шогенова В.А., направленное на разработку научно-технических решений по организации серийного производства алюминиевого сотового заполнителя на базе научно-производственного предприятия, следует считать актуальным и вносящим вклад в решение научно-практической задачи в сфере совершенствования методов управления качеством, стандартизации и организации производственных процессов.

Шогенов В.А. емко и логично формулирует основные научные результаты в автореферате диссертации: предложена структурно-организационная модель освоения серийного производства на основе синтеза концепций активного (AM), быстро реагирующего (QRM) и бережливого (LP) производства, отличающаяся интегрированным применением параллельного проектирования, сквозного цикла и принципа «точно в срок»; разработан

организационный инструментарий оптимизации критического пути, включающий методику на основе интеграции системы POLCA, стандартизации процессов и реорганизации логистики; создан комплекс математических моделей (нейросетевая, оптимизационная, имитационная), позволяющий прогнозировать объемы выпуска, выявлять «узкие места» и определять оптимальные нормы расхода ресурсов.

Полученные автором научные результаты соответствуют поставленной цели и задачам исследования, наглядно подтверждаются обширным графическим и иллюстративным материалом. Диссертационное исследование, несомненно, характеризуется высокой теоретической и практической значимостью в вопросах организации серийного производства наукоемкой импортозамещающей продукции.

В то же время автореферат не лишен некоторых недостатков, среди которых видится целесообразным отметить следующее:

– при представлении структурно-организационной модели (рис. 3, с. 11 автореферата) автор не поясняет предложенную структуру взаимодействия подразделений научно-производственного предприятия при реализации ключевых блоков модели, в частности, распределение функций между отделами на этапах параллельного проектирования и сквозного цикла, что затрудняет понимание практической реализации синтеза концепций;

– из текста автореферата недостаточно понятен круг пользователей разработанного организационного инструментария и математических моделей в рамках производственной системы предприятия (кто именно – технологи, инженеры-программисты, руководители производства – применяет методику POLCA, нейросетевую модель и имитационное моделирование для принятия решений).

Отмеченные недостатки не снижают теоретической и практической ценности полученных автором научных результатов, а представленная работа в целом заслуживает высокой оценки.

Опубликованные по теме диссертации научные работы выполнены в требуемом объеме. Судя по автореферату, диссертационное исследование является самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие важнейшей для страны авиастроительной отрасли.

Таким образом, диссертационная работа «Организация серийного производства алюминиевого сотового заполнителя на базе научно-производственного предприятия» отвечает критериям, установленным п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного

Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор – Шогенов Вадим Алексеевич – заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Заместитель директора Института искусственного интеллекта
по проектной работе РТУ МИРЭА,
Кандидат технических наук



Скобелев Кирилл Дмитриевич
08.06.2026.

Специальность, по которой защищена кандидатская диссертация: 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет»
Почтовый адрес: г. Москва, пр. Вернадского, д. 78, кабинет Г-230
Телефон: +7 (499) 600-80-80
e-mail: skobelev@mirca.ru



| |
|---------------------------------------|
| Подпись: <u>Скобелев К.Д.</u> заверяю |
| Уполномоченный специалист |
| Управления кадров |
| <u>О.Ю. Васильева</u> |

Вход. № 05-9072
« 18 » 06 2026 г.
подпись Грасс