

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Денисовой Яны Владимировны
«Методология и инструментарий разработки интегрированных
систем менеджмента в цепях поставок машиностроительных
предприятий», представленной на соискание ученой степени доктора
технических наук по специальности 2.5.22 Управление качеством
производства. Стандартизация. Организация производства**

Современным драйвером развития машиностроительной отрасли является обеспечение технологического суверенитета и достижение технологической независимости отечественных производств, что отмечено в Концепции технологического развития на период до 2030 года, Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации (Указ Президента РФ от 28.02.2024 № 145), Постановлении Правительства РФ № 603 от 15.04.2023 года «Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета...» и ряде других документов федерального и отраслевого уровней. До 2030 года в рамках реализации государственной промышленной политики планируется обеспечить системное повышение качества отечественной машиностроительной продукции, ускорение вывода технологичных продуктов на рынок и снижение зависимости от импортных технологий и комплектующих.

В России имеются наработки в области управления качеством, стандартизации и организации производства, которые позволяют создавать конкурентоспособные производства. Несмотря на это, процесс развития интегрированных систем менеджмента, охватывающих не отдельное предприятие, а всю цепь поставок, находится еще на ранней стадии: существующие подходы к управлению качеством остаются фрагментированными по отдельным предприятиям и не охватывают сквозные процессы межотраслевой кооперации.

В настоящее время научная литература содержит результаты фрагментарных исследований в области управления качеством в цепях поставок машиностроительной продукции, но отсутствует комплексный научный подход к организации интегрированных систем менеджмента на уровне цепей поставок при реализации проектов технологической локализации производства, что также справедливо подмечено автором. В силу вышесказанного необходимо подчеркнуть актуальность проведенного автором диссертационного исследования в поисках комплексного подхода.

Денисовой Я. В., с опорой на системный, процессный, риск-ориентированный подходы успешно удалось решить поставленные задачи и достичь цели исследования, что в достаточной мере отражено в автореферате, заявленная тема раскрыта полностью. Разработанные и

представленные автором модели, методики и алгоритмы опираются на обширную базу научных работ отечественных и зарубежных ученых и, несомненно, представляют научный и практический интерес. Однако, несмотря на существенный вклад ученых, теория и практика нуждаются в разработке методологического обеспечения организации интегрированных систем менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий при реализации проектов технологического суверенитета.

Актуальность темы исследования также определяется ее новизной. Отраженные в автореферате научные результаты отличаются оригинальным подходом к решению поставленных задач, широкое применение методов математического моделирования, логико-информационного моделирования и цифровых технологий пронизывает научные результаты, что позволило автору разработать качественные модели и рекомендации. Научная новизна работы заключается в разработке методологии и инструментария развития интегрированных систем менеджмента на уровне цепей поставок, включая концептуальные подходы к проектированию ИСМ ЦП, цифровую платформу управления единым информационным пространством, математическую модель факторов качества межотраслевого взаимодействия, методику оценки эффективности ИСМ ЦП, а также организационно-методический инструментарий формирования системы локальных стандартов с применением риск-ориентированного подхода.

При этом рецензируемый автореферат не лишен недостатков:

1) в рамках дискуссии хотелось бы уточнить, какова роль предложенного автором «принципа конвергентной цифровой координации ценностно-ориентированного межотраслевого взаимодействия» (стр. 17–18 автореферата) в общей системе принципов производственного менеджмента и каким образом данный принцип реализуется на практике при взаимодействии предприятий разных отраслей (металлургия, электроника, химия) в рамках единой цепи поставок;

2) из текста автореферата не ясно, является ли универсальной предложенная автором методика оценки эффективности интегрированной системы менеджмента в цепях поставок (стр. 29–31 автореферата) для всех типов машиностроительных предприятий, чувствительна ли она к изменению масштаба производства и отраслевой специфики.

Однако отмеченные замечания не являются принципиальными и не снижают положительной оценки, которую заслуживает представленная работа как важное и актуальное научное исследование.

На основании анализа автореферата можно заключить, что в диссертации решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое и хозяйственное значение для развития страны, в частности, для развития машиностроительной промышленности и повышения ее

технологической независимости. Считаю, что диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор – Денисова Яна Владимировна – заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22 Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Профессор кафедры Безопасности полетов
и жизнедеятельности ФГБОУ ВО
«Московский государственный
технический университет
гражданской авиации»,
доктор технических наук,
доцент

Большедворская Людмила Геннадьевна

21.09.2026

Научная специальность, по которой защищена докторская диссертация:

05.02.22 Организация производства (транспорт)

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет гражданской авиации»

125993, г. Москва, Кронштадтский бульвар, д. 20

телефон: +7 (499) 458-75-47

e-mail: info@mstuca.ru

Личную подпись Большедворской Л.Г. заверяю
Начальник УП Григорьев

Вход. № 05-9182
« 30 » 09 2026 г.
подпись Григорьев

