

## **ОТЗЫВ**

***на автореферат диссертации Денисовой Яны Владимировны на тему  
«Методология и инструментарий разработки интегрированных систем  
менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий»,  
представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по  
специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация.  
Организация производства***

В условиях перехода к шестому технологическому укладу и реализации стратегии технологического суверенитета машиностроительная отрасль сталкивается с необходимостью системной перестройки подходов к управлению качеством. Разрозненность стандартов, отсутствие единого информационного пространства и несогласованность ключевых показателей эффективности между участниками межотраслевой кооперации приводят к снижению надежности цепей поставок и росту транзакционных издержек. Особую остроту эта проблема приобретает при производстве наукоемкой продукции, где качество конечного изделия определяется совокупным вкладом поставщиков разных уровней. Разработка методологии интегрированных систем менеджмента, обеспечивающей сквозную стандартизацию и координацию межотраслевого взаимодействия, является актуальной научно-практической задачей, что соответствует проблемному полю специальности 2.5.22.

Актуальность темы диссертационного исследования Денисовой Я.В. подтверждается следующими положениями. Во-первых, необходимость формирования интегрированной системы менеджмента, охватывающей все звенья цепи поставок, является ключевым условием успешного импортозамещения и достижения технологической независимости. Во-вторых, разработанный инструментарий количественной оценки качества межотраслевого взаимодействия позволяет перейти от реактивного контроля готовой продукции к превентивному управлению процессами кооперации. В-третьих, предложенная цифровая платформа управления единым информационным пространством создает основу для автоматизации сквозных процессов и минимизации операционных рисков.

Среди наиболее значительных полученных новых научных результатов следует выделить следующие:

1. Сформулированы концептуальные методологические подходы к проектированию интегрированных систем менеджмента в цепях поставок, отличающиеся конвергенцией стандартов качества, безопасности и партнерства, а также применением процессного, системного и риск-ориентированного подходов. Это позволяет сформировать единые стандарты качества для всех участников цепи и создать информационную систему оперативного обмена данными о качестве.

2. Разработана архитектура цифровой платформы управления единым информационным пространством, обеспечивающая межпрограммный обмен данными на всех этапах жизненного цикла продукции. Платформа позволяет автоматизировать формирование технологических карт с учетом отечественного оборудования, моделировать процессы для снижения импортозависимости и управлять несоответствующей продукцией.

3. Проведено математическое моделирование факторов качества межотраслевого взаимодействия на основе метода главных компонент, в результате которого выделены четыре ключевых фактора, формирующих 92% дисперсии: ресурсосбережение и наукоемкость (27%), производительность труда и инновации (24%), основные фонды и инвестиции (22%), экологизация и темпы роста (19%). Модель позволяет идентифицировать приоритетные направления технологического развития.

4. Разработана методика оценки эффективности интегрированной системы менеджмента в цепях поставок, включающая шесть блоков и 45 показателей, отличающаяся унифицированным подходом ко всем участникам и смещением фокуса с контроля продукции на превентивную оценку межфирменного взаимодействия. Интегральный индекс эффективности для фокусного предприятия составил 73% (высокий уровень).

5. Создан организационно-методический инструментарий формирования системы локальных стандартов на основе риск-ориентированного ранжирования по стадиям производства (заготовительная, механическая обработка, сборочная), позволяющий минимизировать вероятность критических сбоев при импортозамещении и обеспечить стабильность качества.

В процессе разработки основных положений диссертационного исследования автор демонстрирует глубокое понимание предметной области, опираясь на анализ значительного массива статистических данных (2010–2024 гг., 13 индикаторов) и критическое осмысление трудов отечественных и зарубежных ученых.

В качестве недостатков автореферата можно указать следующие:

1. Предложенная методика оценки эффективности ИСМ ЦП содержит значительное число показателей (45) и весовых коэффициентов, однако в автореферате не указан метод их определения. Остается неясным, базируются ли веса на экспертных оценках, и если да, то каков состав экспертов и как оценивалась согласованность их мнений.

2. В автореферате недостаточно раскрыты подходы к масштабированию разработанного инструментария на другие подотрасли машиностроения (например, транспортное машиностроение, энергомашиностроение). Не показано, какие параметры модели требуют калибровки при адаптации к специфике конкретного предприятия, что снижает универсальность предложенных решений.

Однако указанные замечания носят дискуссионный характер, не снижают значимости проведенного исследования и не влияют на научную новизну тех положений, которые заявлены в автореферате.

Теоретическая значимость не вызывает сомнения и заключается в развитии методологии организации сетевых производственных систем, теории интегрированных систем менеджмента в цепях поставок, а также в разработке классификации стандартов управления качеством по пяти критериям и формулировании принципа конвергентной цифровой координации межотраслевого взаимодействия.

Практическая значимость подтверждается внедрением результатов в АО «НИИ турбокомпрессор им. В.Б. Шнеппа», АО «Казанькомпрессормаш», ФКП НПО «Казанский завод точного машиностроения» и других предприятиях.

Основные результаты диссертации полно и своевременно опубликованы в научных изданиях. По теме исследования опубликовано 86 научных работ, в том числе 35 статей в журналах из перечня ВАК, 7 публикаций в изданиях, индексируемых в Scopus и Web of Science, 1 монография, получены 3 свидетельства о регистрации электронных ресурсов.

Таким образом, диссертационная работа Денисовой Я. В., судя по автореферату, отвечает критериям, установленным п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции) для докторских диссертаций. Денисова Яна Владимировна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Советник генерального директора  
ФГБУ «Российский институт стандартизации»

Директор научного центра,  
доктор технических наук (специальность: 05.02.10 – Сварка, родственные процессы и технологии), профессор

Юрий Валерьевич Будкин

16.09.2026

Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российский институт стандартизации»

Почтовый адрес: 117418, г. Москва, Нахимовский проспект, д.31 к. 2

Телефон: 8(495) 531-26-44

e-mail: y.v.budkin@gostinfo.ru

Вход. № 05-9178  
« 30 » 09 2026 г.  
подпись *Будкин*



*Денисова Будкина Я.В.*  
*заведующий*

*Ов Ю.В. Денисова Я.В.*  
*16.09.2026*