

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Денисовой Яны Владимировны  
«Методология и инструментарий разработки интегрированных систем  
менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий»,  
представленной на соискание ученой степени доктора технических  
наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции.  
Стандартизация. Организация производства**

Обеспечение конкурентоспособности машиностроительных предприятий на развивающемся рынке диктует необходимость создания интегрированных систем менеджмента в цепях поставок. В связи с этим требуются разработка инновационных методов и соответствующего им инструментария непрерывного совершенствования производственных процессов для соответствия современным требованиям рынка; эти методы призваны повысить экономическую и технологическую эффективность производства. Интегрированные системы менеджмента в цепях поставок, учитывающие передовые тренды производства, будут способствовать как совершенствованию управления машиностроительными предприятиями, так и продвижению их продукции, что позволяет считать исследование Денисовой Я. В., в котором поставлены и решены задачи разработки и апробации методологии и инструментария в данной области, актуальным и востребованным в практике развития предприятий машиностроительной отрасли.

Научная новизна диссертационного исследования, судя по автореферату, заключается в разработке методологии и инструментария развития интегрированных систем менеджмента на уровне цепей поставок. Автором получен ряд интересных новых научных результатов. Сформулированы концептуальные методологические подходы к проектированию и внедрению интегрированных систем менеджмента в цепях поставок, адаптированные к специфике машиностроительного производства. Разработан организационно-методический инструментарий

формирования системы локальных стандартов, базирующийся на алгоритме их иерархического ранжирования по этапам машиностроительного производства.

Работа отличается существенной научной и практической ценностью. Вместе с тем, можно отметить обозначить ряд позиций, несколько ограничивающих сферу применения результатов исследования и их значимость. В частности:

1) материалы автореферата можно было бы дополнить системным анализом процессов информационного обеспечения интегрированных систем менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий;

2) автору можно было бы порекомендовать усилить сравнительный анализ инструментария разработки интегрированных систем менеджмента применительно к машиностроительной отрасли;

3) в разработанной автором методике эффективности импортозамещающей продукции следовало бы уточнить инструментарий оценки, что позволит в большей степени оценить авторский вклад в методику.

Подчеркну: указанные замечания носят рекомендательный характер и не ставят под сомнение научную и прикладную значимость проведённого исследования.

Основные результаты исследования своевременно и полно опубликованы в научных изданиях (86 трудов), в том числе в ведущих рецензируемых научных журналах, включенных в перечень Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования РФ (35 статей). Выпущена также 1 монография; получены 3 свидетельства о регистрации электронных ресурсов и программ для ЭВМ.

В целом, судя по автореферату, диссертационное исследование Денисовой Я. В., выполненное на тему «Методология и инструментарий разработки интегрированных систем менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий», соответствует требованиям

п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 (в действующей редакции), а её автор – Денисова Яна Владимировна – заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Научный руководитель  
Федерального государственного  
автономного учреждения «Научно-  
исследовательский  
институт «Центр экологической  
промышленной политики»,  
доктор технических наук,  
профессор

Татьяна Валериановна Гусева

22.09.2026г.

Специальность, по которой защищена диссертация на соискание ученой степени доктора наук: 25.00.36 Геоэкология  
Федеральное государственное автономное учреждение «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики»  
Почтовый адрес: 141006 Россия, Московская область, г. Мытищи, Олимпийский проспект, д. 42  
Телефон: + 7 (495) 240-00-00  
e-mail: T.Guseva@eipc.center

Вход. № 05-9173  
«28» 09 2026 г.  
подпись

Подпись Гусевой Т.В.  
УДОСТОВЕРЯЮ  
РУКОВОДИТЕЛЬ СЕКРЕТАРИАТА  
М.А. ШИРЯЕВА

22.09.2026

