

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Денисовой Яны Владимировны на тему
«Методология и инструментарий разработки интегрированных систем
менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий»,
представленную на соискание ученой степени доктора технических наук
по специальности 2.5.22 Управление качеством продукции.**

Стандартизация. Организация производства

Принимая во внимание необходимость совершенствования методов и технологий организации управления качеством в цепях поставок машиностроительных предприятий в условиях обеспечения технологического суверенитета, диссертационное исследование Денисовой Я. В., выполненное по тематике разработки методологии и инструментария интегрированных систем менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий, не вызывает сомнений.

Логичное и комплексное представление результатов исследования, изложенных в автореферате, позволяют констатировать, что цель работы – методологическое обоснование и разработка комплексного инструментария развития интегрированных систем менеджмента, направленных на интенсификацию межотраслевого взаимодействия и эффективную организацию производства в машиностроительных цепях поставок как фундаментальной основы достижения технологической независимости, а также вытекающие из нее задачи полностью выполнены.

Автореферат позволяет сделать вывод, что работа содержит новые научные подходы к организации управления качеством в цепях поставок машиностроительных предприятий в условиях производственно-технологической и цифровой модернизации промышленности. Грамотно обозначены предмет – методы и инструменты развития интегрированных систем менеджмента и организации производства машиностроительной продукции на уровне цепей поставок и объект исследования – цепи поставок машиностроительной продукции, объединяющие промышленные предприятия, научно-исследовательские институты, университеты, инжиниринговые центры и др. Работа опирается на обширную теоретическую и методическую базу исследования, что позволило получить достоверные и обоснованные выводы и результаты. Теоретической основой исследования послужили современные научно-теоретические и практические подходы к организации производства, управлению качеством, стандартизации, теории сетевых организаций, концепции технологического развития промышленных систем, парадигма устойчивого развития, теория систем и системотехники, теория смены технологических укладов, теория

эмерджентности. В качестве общенаучных методов познания в диссертационном исследовании использованы системный, процессный и риск-ориентированный подходы, методы описания, анализа, синтеза, формализации, моделирования, диагностики, причинно-следственных связей, корреляционно-регрессионный и факторный анализ, метод главных компонент, логико-информационное моделирование в нотации IDEF0 и другие.

Интерес в теоретическом плане представляют: концептуальные методологические подходы к проектированию и внедрению интегрированных систем менеджмента в цепях поставок, адаптированные к специфике машиностроительного производства, отличающиеся учетом специфики цепей поставок для обеспечения проектов технологического суверенитета, конвергенцией стандартов качества, безопасности и партнерства, применением процессного, системного и риск-ориентированного подходов, позволяющие сформировать для всех участников единые стандарты качества в области поставляемого сырья, материалов, компонентов и готовой продукции; модель конвергентного цифрового двойника цепи поставок, представляющая собой интегративную архитектуру единого информационного пространства, обеспечивающую сквозное управление жизненным циклом продукции в межотраслевой экосистеме и синхронизацию процессов НИОКР, проектирования, производства и эксплуатации для повышения технологической конкурентоспособности и уровня локализации высокотехнологичных изделий; математическая модель факторов качества межотраслевого взаимодействия в цепях поставок предприятий машиностроительной промышленности, построенная на основе метода главных компонент и факторного анализа, позволившая идентифицировать основные технологические составляющие и их показатели, оказывающие наибольшее воздействие на качество межотраслевого взаимодействия в условиях дефицита требуемых ресурсов и НИОКР.

Практическую значимость имеют предложенная цифровая платформа управления единым информационным пространством, включающая программный модуль управления критическими ресурсами проекта технологической локализации производства (модуль «ТЕХНО-ЛОК»), внедрение которого на предприятии машиностроительной отрасли позволило снизить зависимость от импортных технологий и материалов на 45% и уменьшить себестоимость продукции на 20%; разработанная методика оценки эффективности реализации интегрированной системы менеджмента в цепях поставок, апробированная на базе АО «НИИтурбокомпрессор им. В.Б. Шнеппа»; интегральный индекс эффективности модели ИСМ ЦП для фокусного предприятия составил 73%, что соответствует высокому уровню эффективности; организационно-методический инструментарий формирования системы локальных стандартов, базирующийся на алгоритме их иерархического ранжирования по этапам машиностроительного производства с применением риск-ориентированного подхода, внедрённый на механосборочном участке АО «Казанькомпрессормаш» и обеспечивший

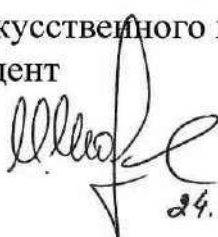
формализацию процессов передачи ноу-хау, рост производительности труда при снижении уровня брака и травматизма.

В то же время, в предлагаемой методике автором в развитии системы управления качеством в цепях поставок предлагается внедрить совокупность индикаторов, подлежащих интеллектуальной настройке в рамках блока мониторинга производственных процессов, однако состав данных индикаторов в автореферате указан не в полном объеме (стр. 29–31 автореферата). Также из текста автореферата не ясно, является ли универсальной предложенная автором методика оценки эффективности ИСМ ЦП для всех типов машиностроительных предприятий, чувствительна ли она к изменению масштаба производства и отраслевой специфики.

Высказанные замечания не снижают общей высокой оценки диссертационной работы Денисовой Я. В.

Подготовленная работа, судя по автореферату, представляет собой законченное научное исследование, отличающееся новизной, актуальностью, соответствует всем требованиям, предъявляемым к данным работам. Таким образом, работа отвечает требованиям, установленным п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а автор, Денисова Яна Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22 Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Директор Института искусственного интеллекта
РТУ МИРЭА, д.т.н., доцент



Магомедов Шамиль Гасангусейнович

24.09.2026

Специальность, по которой защищена докторская диссертация: 2.3.6. Методы и системы защиты информации, информационная безопасность

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет»

Почтовый адрес: 119454 г. Москва, проспект Вернадского, дом 78

Телефон: +7 (499) 600-80-80 доб. 20735

e-mail: magomedov_sh@mirea.ru

Подпись руки

Заместитель начальника
Управления кадров



Вход. № 05-9179

« 30 » 09 2026 г.

подпись

