

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Денисовой Яны Владимировны «Методология и инструментарий разработки интегрированных систем менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий», представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности

2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация.

Организация производства

Масштабная технологическая трансформация предприятий машиностроительного сектора диктует потребность в существенном совершенствовании интегрированных систем менеджмента. При этом в цепочки поставок целесообразно включать дополнительные участники – научно-образовательные организации, НИИ и инжиниринговые структуры, способные усилить инновационный потенциал отрасли. В условиях смены основополагающей технологической модели критически важно модернизировать подходы к организации производства, а также заблаговременно выявлять и снижать риски, связанные с управленческими и организационными процессами. Схожие структурные сдвиги прослеживаются и в направлении импортозамещения промышленного программного обеспечения: в реалиях цифровой экономики такое программное обеспечение становится важнейшим ресурсом для формирования управленческих решений.

Действующие нормативные документы, определяющие порядок взаимодействия поставщиков и разработчиков машиностроительного оборудования и ИКТ-решений, не полностью соответствуют современным требованиям развития логистических и производственных цепей поставок. В связи с этим требуется пересмотреть критерии и методики оценки результативности работы производственных систем.

В связи с отмеченными обстоятельствами актуализируется задача создания интегрированных систем менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий, а также разработка соответствующих методических решений, направленных на преодоление указанных ограничений.

Денисова Я. В. в своем диссертационном исследовании предлагает устранить эту проблему посредством разработки интегрированных систем менеджмента качества, направленных на интенсификацию межотраслевого

взаимодействия и эффективную организацию производства в цепях поставок машиностроительного комплекса.

Задача обеспечения производства качественными материалами в пределах установленных норм по запасам сырья, материалов, полуфабрикатов и готовой продукции, требует постоянного совершенствования системы организации бережливого производства, логистики и интегрированной системы управления качеством. Модернизация технологии и оборудования, прежде всего в решении задач импортозамещения, также является обязательным фактором решения проблем организации устойчивого производства. Таким образом, цель и задачи работы свидетельствуют об учете автором актуальных проблем и ее ориентации на их практическое решение.

Представляют интерес следующие положения автореферата, выносимые на защиту:

1. Математическая модель исследования ключевых факторов качества межотраслевого взаимодействия в цепях поставок предприятий машиностроительной промышленности.

2. Методика оценки эффективности реализации интегрированной системы менеджмента в цепях поставок машиностроительной продукции.

3. Система локальных стандартов с определением приоритетности их внедрения по стадиям машиностроительного производства для обеспечения технологической локализации производства.

В качестве замечаний к тексту автореферата можно выделить следующие:

- в контексте данного исследования было бы уместным раскрытие факторов, влияющие на эффективность обеспечения технологической локализации производства в машиностроении, данная задача решена в автореферате лишь постановочно;

- работу усилила бы подробная методическая проработка оценки контроля качества процесса производства продукции на этапах жизненного цикла серийного производства;

- автореферат не позволяет получить представление о том, на основании каких научных изысканий осуществлено формирование принципов производственного менеджмента при реализации проектов технологической локализации в цепях поставок.

Вместе с тем, отмеченные замечания предлагается рассматривать как пожелания по дальнейшему развитию данной актуальной сферы исследования.

Судя по автореферату, можно утверждать, что диссертационное исследование Денисовой Я. В., выполненное на тему «Методология и инструментарий разработки интегрированных систем менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий», соответствует требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. №842 (в действующей редакции), а ее автор Денисова Яна Владимировна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Заместитель директора научно-производственного комплекса по производственной деятельности – начальник цеха 19 АО «Обнинское научно-производственное предприятие «Технология» им. А.Г. Ромашина», доктор технических наук, доцент, заслуженный изобретатель Российской Федерации,

  
Харитонов Дмитрий Викторович  
«18» сентября 2026 года

Специальность, по которой защищена докторская диссертация:

05.17.11 – Технология силикатных и тугоплавких неметаллических материалов

Место работы: Акционерное общество «Обнинское научно-производственное предприятие «Технология» им. А.Г. Ромашина»

Почтовый адрес: 249031, г. Обнинск, Калужской области, Киевское шоссе, 15

Телефон: +7 9109117500

e-mail: haritonovdv1978@gmail.com

Подпись заместителя директора научно-производственного комплекса по производственной деятельности – начальник цеха 19 Д. В. Харитонов заверяю:

Директор по персоналу

АО «ОПП «Технология» им. А. Г. Ромашина»

— О. А. Кирилец



Вход. № 25-9145  
«28» 09 2026 г.  
ПОДПИСЬ 