В диссертационный совет 24.2.312.08, созданный на базе ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Денисовой Яны Владимировны на тему «Методология и инструментарий разработки интегрированных систем менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий», представленной на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства

Актуальность темы исследования очевидна в сложившихся условиях трансформации производственных систем в России, проявляющихся в ориентации на обеспечение технологической независимости отечественного машиностроения. Ключевым вызовом современности является не столько замещение импортных комплектующих и оборудования, сколько выстраивание новых механизмов межотраслевой кооперации, обеспечивающих конкурентоспособное качество изделий и процессов на всех этапах цепочки создания ценности. В представленной диссертационной работе показано, что существующие подходы к управлению качеством на уровне предприятия недостаточны, поскольку не обеспечивают сквозной контроль и минимизацию рисков в цепи поставок. В рукописи Денисовой Я.В. изложены решения, направленные на создание единой методологии и комплексного инструментария развития интегрированных систем менеджмента в целях эффективной организации производства в цепях поставок машиностроительной продукции.

Научная новизна исследования заключается в разработке методологии (теоретические аспекты, принципы, методики, модели, инструментарий) развития интегрированных систем менеджмента, специфичной для цепей поставок в машиностроении. Интегрированная система менеджмента в цепях поставок предприятий машиностроительной промышленности, основанная на конвергенции стандартов качества, безопасности и партнерства, применении процессного, системного и риск-ориентированного подходов, позволяет реализовать превентивный подход к управлению качеством продукции. Методика оценки эффективности реализации интегрированной системы менеджмента в цепях поставок машиностроительной продукции, система локальных стандартов с определением приоритетности их внедрения по стадиям машиностроительного производства направлены на обеспечение технологической локализации отечественного производства.

Автором *обоснованно* и *достоверно* сформулированы выводы, положения, научные результаты, что подтверждается внушительным перечнем литературы по исследуемой проблематике, базой открытых статистических данных.

Теоретическая значимость исследования определяется развитием концептуальных положений (терминов, принципов, классификаций и др.) в области интегрированных систем менеджмента, а также управления процессами

технологической локализации производства предприятий машиностроения. *Прикладная ценность* исследования обусловлена возможностью применения предложенных элементов методологии и инструментария в деятельности предприятий машиностроительной промышленности.

Сформулированные в диссертационной работе положения прошли серьезную *апробацию* на российских и международных научно-практических конференциях, а также на практике (подтверждено документами о внедрении).

Автореферат в полной мере отражает суть авторских разработок, их принципиальную оригинальность, соответствие паспорту научной специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (технические науки) в пунктах: 4. Инновации при разработке, развитии, цифровизации систем менеджмента качества (СМК) предприятий и организаций; 6. Методы стандартизации и управления качеством в CALS-технологиях, автоматизированных, цифровых производственных системах; 11. Создание и развитие систем менеджмента, в том числе интегрированных (ИСМ) на основе ИСО 9001, ИСО 14001, ИСО 45001 и смежных отраслевых международных и отечественных стандартов; 19. Разработка и реализация принципов производственного менеджмента, включая подготовку и совершенствование форм управления и организации производства; 20. Анализ и синтез организационно-технических решений. Стандартизация, унификация и типизация производственных процессов и их элементов; 23. Разработка и совершенствование методов и средств планирования и управления производственными процессами и их результатами.

Анализ перечня *научных трудов* по теме диссертации позволяет судить о выполнении требований к публикациям, в которых излагаются основные научные результаты диссертации. Всего автором опубликовано 86 научных работ общим объемом 47,8 печ. л. (из них вклад автора – 33,5 печ. л.), включая 35 статей в рецензируемых изданиях, рекомендуемых ВАК при Минобрнауки России.

Вместе с тем при изучении автореферата возникли *вопросы, требующие уточнения:*

1) в пятой главе автором предложена сетевая модель организации рабочих мест с дроблением объема и сроков выполнения производственного плана, что «повышает вероятность выполнения плана на 22% по сравнению с несетевой моделью» (с. 30 автореферата). Однако по материалам автореферата неясно, как данная модель согласуется с требованиями стандартов ISO 9001 в части управления документированной информацией и обеспечения прослеживаемости продукции при распределённом производстве;

2) на рисунке 8 автореферата представлена «система действий по управлению несоответствующей продукцией предприятий машиностроения на основе цифровых инструментов», но не уточняется, кто принимает решение о возврате поставщику, исправлении, утилизации или использовании по другому назначению.

Заключение. Тема диссертации актуальна, новизна научных результатов и положений, выдвигаемых для публичной защиты, не вызывает сомнений и

расширяет знания в сфере методологии организации производства, построения интегрированной системы менеджмента в цепях поставок и концептуального содержания технологической локализации.

Ввиду содержательного изложения материала в автореферате диссертации можно заключить, что диссертационная работа Денисовой Яны Владимировны, выполненная на тему «Методология и инструментарий разработки интегрированных систем менеджмента в цепях поставок машиностроительных предприятий», представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, обладает внутренним единством, свидетельствует о личном вкладе автора в науку, содержит новые научно обоснованные технические решения, вносящие существенный вклад в развитие страны, что в совокупности соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор, Денисова Яна Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Профессор кафедры автоматизации и управления ФГБОУ ВО «ИРНИТУ», доктор экономических наук, доцент

Рогов Виктор Юрьевич

07. 10. 2026 г.

Специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. Специализация – Теория управления экономическими системами

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский национальный исследовательский технический университет»
Адрес: 664074, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Лермонтова, 83
Телефон: +7 3952 405-097, +7 3952 405-519
E-mail: rogovvu@mail.ru

Подпись Рогова В.Ю.
ЗАВЕРЯЮ
Общий отдел ФГБОУ ВО «ИРНИТУ»
Сухарева В.К. тел.

Вход. № 05-9189
«12» 10 2026 г.
подпись